



**BYGGMA ASA**

ÅRSRAPPORT

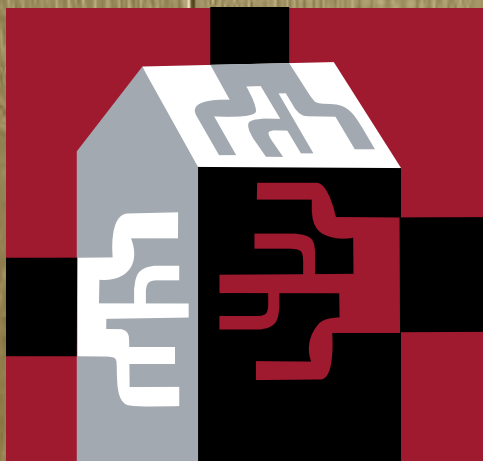
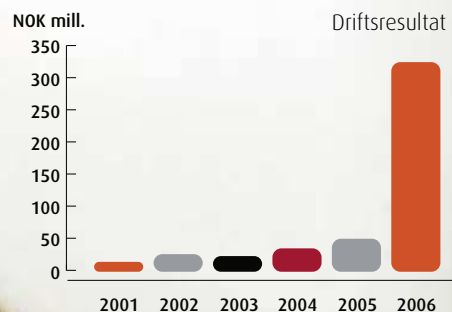
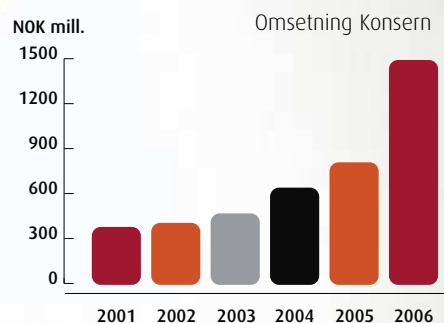
2006



Skarbovik

## INNHOOLD

Administrerende direktør	3
Presentasjon av datterselskaper	5
Eiendommer	8
Framtidens fabrikk Fibo-Trespo	10
Byggma effektiviserer byggeprosessen	11
Visjon & Vekst	14
Finansielle hovedtall / Financial key figures	16
Styrets årsberetning	18
Resultatregnskap konsern	22
Balanse konsern	23
Kontantstrømoppstilling konsern	24
Noter konsern	25
Resultatregnskap Byggma ASA	45
Balanse Byggma ASA	46
Kontantstrømoppstilling Byggma ASA	47
Regnskapsprinsipper Byggma ASA	48
Noter Byggma ASA	49
Corporate Governance	55
Konsernets visjon og strategi	57
Swelite AB og Masonite AB	58





## Administrerende direktør har ordet **VEKST OG INNTJENING**

### **BESTE ÅR – NOENSINNE**

Et nytt godt år for konsernet er tilbakelagt – et år som har vært preget av stor vekst. Da vår strategi for 2003 til 2006 ble fastlagt, var vårt viktigste mål å nå en omsetning på 1 milliard kroner innen utløpet av 2006. Ettersom vi endte på nesten 1,5 milliard kroner i 2006 – kan vi konstatere at dette målet ble nådd med god margin. Det finnes selvsagt mange årsaker til dette, men de viktigste grunnene kan kort oppsummeres som nedenfor:

- Vi har et av Norges største salgsapparat innenfor byggevarer.
- Vi har et godt og kompetent styre som har vist mot til å satse og evne til å foreta de rette risikovurderinger.
- Vi har en desentralisert organisasjon med en liten konsernadministrasjon som har maktet å holde tritt med de store endringene som har funnet sted i løpet av 2006.
- Vi har lyktes med vår produktutvikling og innovasjon.
- Og ikke minst har vi hatt byggevaremarkedet med oss.

### **OPPKJØPSÅRET 2006**

Året 2006 begynte med at vi den 1. mars kjøpte Forestia AS fra Norske Skog, og i august kjøpte vi Swelite AB og Masonite AB fra svenske eiere. Kjøpet av Forestia AS har gitt Byggma hurtig "pay back", slik at i løpet av de 10 månedene av 2006 som Byggma eide Forestia, ga det konsernet en EBITDA på NOK 362 mill. Også Swelite og Masonite har gitt god avkastning, og samtidig gitt konsernet muligheter for ekspansjon innen produksjon av I-bjelker og trefiberplater.

### **VELLYKKET VEKSTSTRATEGI**

Vår vekststrategi har vært vellykket så langt, samtidig som vi har hatt en fornuftig inntjening. I tiden som kommer skal vi fortsette å høste fordelene av vår vekststrategi samtidig som vi skal ha sterk fokus på kostnadskontroll.

### **PRODUKTUTVIKLING OG INNOVASJON**

Produktutvikling og innovasjon er sentrale begrep i Byggma sin strategi. Vi skal skape produkter som over tid skaper produktfordeler som kundene verdsetter og er villige til å betale for. Slike produkter skaper preferanse og lojalitet hos kundene. Når det skapes merkeloyalitet, gir det en langsiktig plattform for fortsatt utvikling av produktene og merkevarene – som er til glede for både kundene og Byggma. Vi har valgt å beholde de forskjellige merkevarene (multibrand strategi) – samtidig som Byggma som eier skal gi en trygghet for kundene ved å velge våre produkter. Trygghet er viktig for kundene, og er ofte avgjørende for kjøpsbeslutningen og hvilket produkt kundene velger.

### **VERDISKAPING**

Vi har fortsatt en ambisiøs industriell vekststrategi med store investeringer i bl.a. ny fabrikk i Fibo-Trespo AS i Lyngdal samt ny produksjonslinje for I-bjelker i Swelite og Masonite AB i Rundvik i Sverige. Byggma ønsker høy verdiskaping. Høy verdiskaping krever god drift samtidig som man foretar "sunne" oppkjøp. Det er vanskelig å planlegge presist når oppkjøpsmuligheter oppstår. En plutselig endring av for eksempel strategi hos eierne, noen år med dårlige resultater eller eiere som vil realisere sine verdier – kan utløse en salgssituasjon. Ved å ha bredde i søkeprosessen vil Byggma oppnå større kontinuitet i sin utvikling og i mindre grad være avhengig av enkelthendelser.

### **FORDOBLING AV ANTALL ANSATTE**

Byggma har i løpet av året 2006 fordoblet antall ansatte. Selskapet har nå nær 1000 ansatte. Vi er 12 forskjellige produksjonseenheter. Samspillet mellom disse enhetene handler om tillit. Vi er avhengig av å stole på hverandre. Redelighet, respekt, nyskapning og samhandling er viktige grunneverdier i Byggma konsernet. Med en liten konsernadministrasjon og med et felles salgsapparat for alle byggevarerbedriftene i gruppen krever det et godt samarbeidsklima mellom enhetene. Så langt har vi lyktes.

PER JÅTOG  
Administrerende direktør



## Byggma ASAs **LEDELSE**

### KONSERNLEDELSE



PER JÄTOG  
Adm. direktør



JENS UNHAMMER  
Økonomidirektør



SVEIN HERDAL  
Fabrikkdirektør Fibo-Trespo



HENNING CHR. NIELSEN  
Fabrikkdirektør Huntonit



TOM BRATLAND  
Fabrikksjef Uldal Varhaug



ATLE ULDAL  
Fabrikksjef Uldal Birkeland



BJARNE FLUTO  
Adm.direktør Forestia



KJELL-ALLAN JONSSON  
VD Swelite/Masonite



HEIKKI PIETILÄINEN  
Managing Director, Sasmox



SVERRE LEKSBO  
Salgsdirektør



ROALD AGA PEDERSEN  
Salgsdirektør



ODDVAR GRØNSBERG  
Salgsdirektør

### LEDELSE BELYSNING



ODD HALTLI  
Markedsdirektør



TORE HANSEN  
Plassjef Byggma Belysning

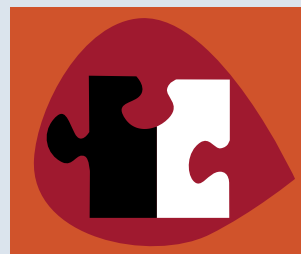


STEFAN SILJEDAHL  
Markedsdirektør Belysning



HANS-OLOF TOLO  
SÖDERSTRÖM  
Platschef Aneta Belysning

## Presentasjon av konsernets DATTERSELSKAPER



Byggma ASA	
Huntonit AS, 100%	Byggma Belysning AS, 100%
Huntonit AB, 100%	Aneta Belysning AB, 100%
Fibo-Trespo AS, 100%	Sasmox OY, 100%
Respatex Int. Ltd., 100%	Swelite AB, 100%
Fibo-Trespo Inc, 100%	Masonite AB, 100%
Fibo-Trespo Eiendom, 100%	Birkeland Eiendom AS, 100%
Forestia AS, 100%	Uldal AS, Birkeland, 100%
Forestia LB Wood AB, 100%	Uldal AS, Varhaug, 78%



Fabrikkdirektør  
Henning Chr. Nielsen

Huntonit AS, på folkemunne "Wallboarden", representerer norsk industrireising etter krigen og er en hjørnesteinsbedrift i Vennesla. Huntonit AS er eneste produsent i Norge av harde trefiberplater. Disse bearbeides og selges under merkenavnet Huntonit. Råvarene til industriproduksjonen hentes hovedsaklig fra nærområdet og består av rundtømmer, sagspon, hunved og flis. Huntonitfabrikken har 212 medarbeidere og produserer årlig ca. 52.000 tonn harde plater. Det meste av produksjonen går til byggevaremarkedet. Huntonit produserer funksjonelle, slitesterke og prisgunstige kvalitetsprodukter.

#### NØKKELTALL 2006 HUNTONIT AS

OMSETNING NOK	361,2 MILL.
DRIFTSRESULTAT NOK	21,0 MILL.
ANTALL ÅRSVERK	208

## HUNTONIT



Fabrikkdirektør  
Svein Herdal

Fibo-Trespo AS er lokalisert i Lyngdal kommune. Bedriften har 94 medarbeidere. De viktigste egenproduserte produktene til Fibo-Trespo AS er baderoms-panel, benkeplater og skjermvegger. I tillegg til egenproduksjon har Fibo-Trespo AS en betydelig omsetning av handelsvarer. Bedriften vil i løpet av våren 2007 flytte all sin virksomhet til ny fabrikk som nå er under bygging.

#### NØKKELTALL 2006 FIBO-TRESPO AS

OMSETNING NOK	200,5 MILL.
DRIFTSRESULTAT NOK	4,1 MILL.*
ANTALL ÅRSVERK	92

\* før nedskrivning goodwill



## Presentasjon av konsernets **DATTERSELSKAPER**

### **Respatex**

Respatex Int. Ltd. har kontor i Chesham like utenfor London, selger baderomspanel som markedsføres under varemerket Respatex. Selskapet har en liten og effektiv stab som betjener markedet i Storbritannia.

#### **NØKKELTALL 2006 RESPATEX INT. LTD.**

OMSETNING NOK 33,9 MILL.  
DRIFTSRESULTAT NOK 3,5 MILL.  
ANTALL ÅRSVERK 3



Managing Director  
Richard Armstrong

### **ULDAL**

Uldal AS er et konsern bestående av 2 selskaper. Konsernet har fabrikk og salgskontor på Birkeland, 3 mil nord for Kristiansand samt fabrikk og salgskontor på Varhaug, 2,5 mil sør for Sandnes. Uldal AS har 140 ansatte og leverer vinduer og dører hovedsaklig til det norske markedet.

#### **NØKKELTALL 2006 ULDAL AS**

OMSETNING NOK 163,3 MILL.  
DRIFTSRESULTAT NOK 9,3 MILL.  
ANTALL ÅRSVERK 133



Uldal AS, Birkeland  
Fabrikksjef Atle Uldal



Uldal AS, Varhaug  
Fabrikksjef Tom Bratland

### **SASMOX**

Sasmox Oy ligger i Kuopio 40 mil nord for Helsinki. Bedriften produserer og selger tregipsplater, som på en unik måte kombinerer de beste egenskapene til spon og gips. Sasmox Oy er en solid bedrift med over halvparten av sitt salg på eksportmarkedet, hovedsaklig til Tyskland.

#### **NØKKELTALL 2006 SASMOX OY**

OMSETNING NOK 49,9 MILL.  
DRIFTSRESULTAT NOK -1,7 MILL.  
ANTALL ÅRSVERK 28



Managing Director  
Heikki Pietiläinen

### **FORESTIA**

Forestia er et selskap bestående av 3 produksjonsenheter. Hovedkontoret ligger på Braskereidfoss i Hedmark og i tillegg har Forestia fabrikker ved Kvam og Grubhei med totalt 271 ansatte. Konsernets leverer møbelplater, bygningsplater, konstruksjonsplater og I-bjelker til byggemarkedet i Norge, Sverige, Danmark og Holland.

#### **NØKKELTALL 2006 FORESTIA AS**

OMSETNING NOK 651,9 MILL.  
DRIFTSRESULTAT NOK 66,8 MILL.  
ANTALL ÅRSVERK 266



Adm. direktør  
Bjarne Fluto



VD  
Kjell-Allan Jonsson

Masonite AB ligger i Rundvik 5 mil sør for Umeå i Sverige. Bedriften har 92 ansatte og leverer egen utviklede trefiberplater og sutak til byggemarkedet og industribedrifter hovedsakelig til det svenske markedet.

**NØKKELTALL 2006 MASONITE AB**

OMSETNING NOK	99,2 MILL.
DRIFTSRESULTAT NOK	-1,1 MILL.
ANTALL ÅRSVERK	90



Swelite AB holder til i leide lokaler hos Masonite AB i Rundvik 5 mil sør for Umeå i Sverige. Bedriften har 37 ansatte og leverer I-bjelker og Swelite Feksible Byggsystem (SFB) for flerfamiliehus til det svenske markedet.

**NØKKELTALL 2006 SWELITE AB**

OMSETNING NOK	72,9 MILL.
DRIFTSRESULTAT NOK	4,7 MILL.
ANTALL ÅRSVERK	37



Plassjef  
Tore Hansen

Byggma Belysning AS holder til på Dalane like utenfor Kristiansand. Selskapet er eneste skandinaviske lisenstaker for Walt Disneylamper. Byggma Belysning AS har 32 ansatte og er en ledende leverandør av klassisk og moderne dekorativ hjembelysning.

**NØKKELTALL 2006 BYGGMA BELYSNING AS**

OMSETNING NOK	27,9 MILL.
DRIFTSRESULTAT NOK	-3,1 MILL.
ANTALL ÅRSVERK	31

**BYGGMA BELYSNING AS**



Platschef  
Hans-Olof Tolo Söderström

Aneta Belysning AB ligger i Växjö i Småland – Sverige med produksjonsenhet i Mönsterås. Selskapet har også salgskontor i Helsinki, Finland. Aneta Belysning har totalt 41 ansatte og leverer hjemmebelysning til privatmarkedet til det skandinaviske markedet.

**NØKKELTALL 2006 ANETA BELYSNING AB**

OMSETNING NOK	70,3 MILL.
DRIFTSRESULTAT NOK	-0,7 MILL.
ANTALL ÅRSVERK	40







## Presentasjon av Byggmas EIENDOMMER

Byggma konsernet eier og disponerer i dag over 160.000 m<sup>2</sup> bygningsmasse og ekspanderer stadig. Bygninger og anlegg er således en betydelig del av Byggmas eiendeler. Det forplikter å eie, og vi stiller høye krav til oss selv på hvordan byggene blir forvaltet – både for å ta vare på den verdien bygningene innehar og for at de skal holde en topp vedlikeholdsmessig standard. For å ivareta disse store verdiene vil Byggma-konsernet ha et sterkt fokus på sine eiendommer – i dag og i fremtiden.

EIENDELER

EGENKAPITAL OG GJELD

Tomter, bygninger  
og anlegg  
469 mill. kr

Egenkapital  
435 mill. kr

Øvrige anleggsmidler  
351 mill. kr

Rentebærende gjeld  
424 mill. kr

Omløpsmidler  
477 mill. kr

Rentefri gjeld  
438 mill. kr

Byggma Konsernbalanse pr. 31.12.06

### HUNTONIT AS

PRODUKSJONSLOKALER:	19.664 m <sup>2</sup>
LAGERKAPASITET:	8.100 m <sup>2</sup>
KONTORAREALER:	1.430 m <sup>2</sup>
TOMTEAREAL - EIET:	78.112 m <sup>2</sup>
GULVFLATE:	30.171 m <sup>2</sup>
BYGGEÅR:	1948–1988
KOMMUNE:	Vennesla kommune



### FIBO-TRESPO AS – NYBYGG (FERDIG 2007)

PRODUKSJONSLOKALER:	5.671 m <sup>2</sup>
LAGERKAPASITET:	5.184 m <sup>2</sup>
KONTORAREALER:	1.600 m <sup>2</sup>
TOMTEAREAL - EIET:	37.377 m <sup>2</sup>
GULVFLATE:	12.455 m <sup>2</sup>
BYGGEÅR:	2007
KOMMUNE:	Lyngdal kommune



### BIRKELAND EIENDOM AS

PRODUKSJONSLOKALER:	4.930 m <sup>2</sup>
LAGERKAPASITET:	2.662 m <sup>2</sup>
KONTORAREALER:	460 m <sup>2</sup>
TOMTEAREAL - EIET:	15.100 m <sup>2</sup>
GULVFLATE:	8.052 m <sup>2</sup>
BYGGEÅR:	1967–1991
KOMMUNE:	Birkenes kommune







## FORESTIA AS BRASKEREIDFOSS

PRODUKSJONSLOKALER:	21.079 m <sup>2</sup>
LAGERKAPASITET:	18.355 m <sup>2</sup>
KONTORAREALER:	3.961 m <sup>2</sup>
TOMTEAREAL - EIET:	327.912 m <sup>2</sup>
GULVFLATE:	43.395 m <sup>2</sup>
BYGGEÅR:	1969–1987 og 1997
KOMMUNE:	Våler kommune



## FORESTIA AS – KVAM

PRODUKSJONSLOKALER:	7.205 m <sup>2</sup>
LAGERKAPASITET:	1.714 m <sup>2</sup>
KONTORAREALER:	207 m <sup>2</sup>
TOMTEAREAL - EIET:	32.728 m <sup>2</sup>
GULVFLATE:	9.126 m <sup>2</sup>
BYGGEÅR:	1967
KOMMUNE:	Nord-Fron kommune



## ANETA BELYSNING AB

LAGERKAPASITET:	6.428 m <sup>2</sup>
KONTORAREALER:	1.050 m <sup>2</sup>
TOMTEAREAL - EIET:	27.400 m <sup>2</sup>
GULVFLATE:	7.478 m <sup>2</sup>
BYGGEÅR:	1970 – påbygg 1979
KOMMUNE:	Växjö, Sverige



## MASONITE AB

PRODUKSJONSLOKALER	34.799 m <sup>2</sup>
LAGERKAPASITET:	15.107 m <sup>2</sup>
KONTORAREALER:	350 m <sup>2</sup>
TOMTEAREAL - EIET:	199.235 m <sup>2</sup>
GULVFLATE:	50.256 m <sup>2</sup>
BYGGEÅR:	1929–2001
KOMMUNE:	Nordmaling, Sverige

# Framtidens fabrikk FIBO-TRESPO



## Offisiell åpning 14. juni 2007

Med nybygget til Fibo-Trespo i Lyngdal har Byggma satt standarden på hvordan en fremtidsrettet fabrikk skal være – både eksteriørmessig og funksjonelt.

Beslutningen om ny fabrikk ble tatt 1. juli 2005, og den 10. mars 2006 startet grunnarbeidet. Nå er flytteprosessen snart ferdig, og den 14. juni 2007 åpnes fabrikkens offisielt. Fabrikkens er lokalisert på Kvavik industriområde i Lyngdal og har nærmere 100 ansatte.





# BYGGMA EFFEKTIVISERER BYGGEPROSESSEN



## BYGGEPROSESSEN FOR 50 ÅR SIDEN

Både selve husbyggingen og byggeprosessen i 50 årene skiller seg vesentlig ut fra dagens byggemetoder og standarder. Dagens krav til isolering, lydisolering mellom boenheter og brannforeskrifter er vesentlig skjerpet. I dag tenker vi energisparing og miljø på en helt annen måte enn i "gamle dager". Selvaag - med sin tid i Amerikas boligbygging - endret byggeprosessen på 50- tallet med sitt "lette bindingsverk". Bindingsverket erstattet den tradisjonelle "reisverk"-metoden - og ble en revolusjon innenfor husbyggingen. Metoden ble spådd nord og ned av fagfolkene som mente at dette var direkte farlig. Ingen hus kunne bygges på denne måten og samtidig stå ute i friluft. Pessimistene tok feil.

## HOVEDPUNKTER I PRODUKTUTVIKLINGEN

### Banebrytende produkter

I tiden fra 50-tallet og frem til i dag er ikke byggemetodene mye endret. Byggene settes opp på den samme tradisjonelle metoden – med spikring og liming. Imidlertid har det kommet til mange nye produkter som effektiviserer byggeprosessen. Blant nyvinningene var det plateproduktene som stod for den største utviklingen. Tidlige var det kun paneler og gulvbord som var tilgjengelige. Etter dette ble de tradisjonelle panelbordene byttet ut med tynne huntonitplater som ble spikret rett på rupanelet.

Sponplater kom på markedet sist på 50-tallet, primært for bruk i møbel og innredningsindustrien. Utviklingen gikk hurtig over til bruk i trehusbyggingen - spesielt i bærende konstruksjoner som gulv og bærende takbro. I Norge brukes ca. 80 % av sponplateforbruket til byggeindustrien mens 20 % går til møbel- og innredningsindustrien. I resten av Europa er forholdet det motsatte hvor ca 80 % går til møbel- og innredningsformål.

Tidlig på 70 tallet kom de aller første spon- og trefiberplatene på markedet. De kunne monteres direkte på bjelker og stolper, og var derfor en liten revolusjon innen byggebransjen. En annen revolusjon var lanseringen av "sutaket". Dette produktet erstattet både takbord og papp og forenklet denne delen av byggeprosessen betraktelig. Til tross for at platene hadde utseende i mot seg ble sutak-platene en stor suksess og er i dag nesten uvurderlig. Mange mener at Sutak-platene er det produktet som har revolusjonert bransjen mest.

Fibotex baderomspanel fra Fibo-Trespo i Lyngdal så dagens lys på midten av 60-tallet. I starten ble platene produsert med not og løs fjær og med en til dels stor fås (for å skjule omkant). Mønstre og design var stort sett mørke og lyse tresorter, ensfargede og fantasidekorer. Fabrikken hadde da og til langt utpå nittitallet eget trykkeri hvor flere dekorer ble trykket. Kundegruppen på denne tiden var skipsindustrien, offentlige bygg, campinganlegg og selvfølgelig også vanlige forbrukere. I dag er det anslagsvis 60/40, forbruker og proff.

På 80-tallet var det i Norge 4 produsenter av baderomspaneler; Orkla, Trespo Design, Tunex og Fibotex. Norske Skog kjøpte etter hvert opp alle produsentene, og resultatet ble at det på slutten av 80-tallet ble en sammenslåing av Fibotex og Trespo som ble hetende Fibo-Trespo. De andre to ble nedlagt før dette.

## BYGGMA SIN ROLLE I UTVIKLINGEN

### DATTERSELSKAPENE

Helt fra starten av har Byggma hatt som målsetning å kunne levere en mest mulig komplett pakke til byggebransjen. Vi har utviklet systemer som gjør at det er enkelt å bestille bygge-

varer til hele bygget. Fordi man har kun én produsent å forholde seg til gir dette en effektiviseringsgevinst for alle parter – og leveringstiden blir kortest mulig.

### FORESTIA

#### PRODUKTUTVIKLING

Bakgrunnen for sponplatenes sterke posisjon innen bygg er en lang og kraftfull satsning på å utvikle nye produkter spesielt tilpasset dette segmentet. Norsk sponplateindustri ligger derfor i dag i front innen Europa når det gjelder sponplater brukt til konstruksjonsformål. Et godt eksempel er utviklingen av I-bjelker med sponplater som stegmateriale, produktet har en god salgsutvikling. Tradisjonelt har I-bjelken vært benyttet til gulv og takkonstruksjon. Med reviderte byggforskrifter som ble vedtatt i år ligger alt til rette for at I-bjelken vil fortsette sin positive utvikling i årene fremover.

### HUNTONIT

#### FERDIGMALTE TAKPLATER

På 70-tallet investerte Norsk Wallboard (Huntonit) i et malingsanlegg som malte takplatene automatisk. Denne utviklingen ble også møtt med stor skepsis blant fagfolk. En arkitekt uttrykte dette slik: "Platene fra Norsk Wallboard har; not, fjær og fjas". En annen sa etter et infomasjonsmøte: "Huntonitplatene er flotte på baksiden". Slike uttalelser og holdninger gjorde at det ble vanskelig å markedsføre huntonitplatene i begynnelsen.

#### FERDIGMALTE VEGGER

På 80-tallet fortsatte Norsk Wallboard (Huntonit) tankegangen om å produsere flere ferdigbehandlede produkter, og ferdig-malt vegg ble bedriftens neste utfordring. Kalkyler ble utarbeidet, og viste at ferdigmalte veggplater var konkurransedyktige sammenlignet med manuell maling av vegger og tak. Når de ferdigmalte veggplatene ble lansert, var markedet helt uforberedt på denne løsningen. Det viste seg at ingen kunne tenke seg å bruke malte plater – verken i stue, kjøkken eller soverom. Selgerne i Byggma henvendte seg til entreprenørene som hadde byggeprosjektene – hvor de vant gehør for løsningen med ferdig malte veggplater. Entreprenørene så store gevinster på både fremdriften i byggeprosjektene og på kvaliteten på malerarbeidet. En av de virkelig store utbyggerne på 80-tallet uttalte følgende: "tidligere - når vi gikk på ferdigbefaring med byggekomiteen, var det stort sett overflatefinish som det ble kikket på. Etter at vi gikk over til ferdigmalte vegg og takplater – har vi aldri hatt problemer med ferdigstillelsen. Ingen punkter på blokk. Dette er en ny verden".

### ULDAL

#### FERDIGBEHANDLEDE VINDUER OG DØRER

For ti års siden var andelen av Uldals ferdigbehandlede produkter liten – og vi betraktet dette som en spesialproduksjon. Nå er de ferdigbehandlede produkter standard, og umalte vinduer



og dører spesialprodukt. Den ferdigbehandlede andelen av vår produksjon er på over 90 %. Byggma har med sitt store og landsdekkende salgskorps bidratt til salg av vinduer og dører fra Uldal i hele Norge.

#### **VEDLIKEHOLDSFRIE VINDUER OG DØRER**

Over flere år har markedet endrer seg litt etter litt i retning mot vedlikeholdsfrie produkter. Uldal har i mange år vært blant de ledende bedrifter som produserer vinduer og dører i PVC og som er kledd i aluminium. Etterspørselen er stor etter slike produkter. Det er en klar trend på at vedlikeholdsfrie vinduer og dører vil bli et av de største produktene i fremtiden.

#### **FIBO-TRESPO**

##### **FAST NOT OG FJÆR**

Utover på 70-tallet ble det lansert ny skjøy; fast not og fjær – som var en stor forbedring av produktet. Samtidig kom også marmormønstrene på banen. "560 Gylden Marmor" ble en hit, nærmest en landeplage, og det var vanskelig å skaffe nok trykket dekorpapir fra Japan. Etter hvert som kravene til bedre design og nye krav til fargestillinger ble større – kjøpte fabrikken mesteparten av dekorene i Japan som den gang hadde de beste trykkeriene i verden på dette feltet.

#### **FØRST I NORGE MED GODKJENT BADEROMSPANEL SOM MEMBRAN OG OVERFLATE**

På 90-tallet ble det nedsatt et råd med produsenter som fikk i oppgave å lage en norm for tette vegger til dusjsone i badetrom. Fibo-Trespo spilte en viktig rolle i denne utviklingen. Resultatet av dette arbeidet førte til at i 1997 fikk Fibo-Trespo

som den første fabrikken i Norge godkjent badetromspanel som både membran og overflate. Med denne godkjenningen som basis ble det i årene frem til i dag gjort store forbedringer på produktet.

#### **PRODUKTFORBEDRINGENE**

- Aqualock ble utviklet som et låse- og klikksystem for not og fjær som gjør skjøyen usynlig.
- Listverk produseres i de samme dekorene som platene.
- Utviklet et platedesign som ser ut som badetromsfliser. For dette arbeidet fikk Fibo-Trespo tildelt Innovasjonsprisen på Bygg Reis Deg messen i 2005 – 40 år etter at produktet ble lansert.

I dag er bedriften på vei inn i nye og flotte lokaler, og etter store investeringer både på bygg og maskinpark, ser vi framtiden lyst i møte.

#### **DAGENS SITUASJON**

Byggma høster nå fruktene av tidligere års satsing på leveranser av komplette pakker til byggebransje og hvor det å ha de riktige produktene i avdelingene har vært viktig. Paradoksalt - opplever Huntonit (Norsk Wallboard) at ferdigmalt vegg nå er det produktet som det selges mest av – deretter kommer ferdigmalt tak. For å dekke etterspørselen av våre malte plater er det døgnkontinuerlig drift ved bedriften. Dette har ført til en suksess som ingen våget å tenke på den gangen vi startet. Vi har fått mange tilbakemeldinger på at byggebransjen setter pris vårt innholdsrike varepekter. Produktene gjør arbeidet lettere for entreprenøren, og kundene får førsteklasses produkter, som er godkjente og miljøvennlige.

Fra 2009 vil det være et krav at vinduer som produseres skal være lavenergivinduer. Uldal er sammen med trevarebransjen i Norge med i utviklingsarbeidet som skal sette standarden for fremtidens lavenergivindu i Norge.

#### **BYGGMA – I FORKANT AV UTVIKLINGEN**

Fremtidens utfordringer vil være å ligge i forkant av trender og løsninger. Byggma er helt avhengige av en livskraftig produktutvikling som gjør at bedriften er i forkant av bransjens utvikling og trender. En produktutviklingsgruppe bestående av produksjonsarbeidere, kvalitetsjef, markedsapparat, arkitekt og designer – arbeider kontinuerlig med forbedringer av våre produkter. De lytter til markedet, foretar justeringer og endrer kurs når det er nødvendig. Kort sagt – gjør det som skal til for at Byggma ligger i forkant av utviklingen. Dette er selve livsnerven i Byggma.

# VISJON & VEKST

**BYGGMA KONSERNET SKAL VÆRE INNOVATIV OG BYGGE STERKE MERKEVARER. SALGET SKAL I STØRST MULIG GRAD SKJE UNDER EGNE VAREMERKER. – DETTE GIR TRYGGHET FOR VÅRE KUNDER.**



#### **Fokus på produkt- og designutvikling**

Byggma ASA har hatt en sterk vekst og en flott utvikling i 2006. I konsernet vektlegges det et høyt fokus på innovasjon og produkt-/designutvikling som et av konsernets konkurransefortrinn. Dette gjenspeiles i salgsutvikling, markedsandeler, omsetning og muligheten til å introdusere endrede og nye produkter i de skandinaviske og europeiske markedene.

#### **Menneskene i Byggma er en viktig ressurs**

Byggma skal ha en kontinuerlig fokus på utvikling av produktgruppene og tilpasninger til trender og markeder. I denne fasen er engasjementet til de menneskene som arbeider i de involverte bedriftene og deres evne til fleksibilitet og samarbeid meget viktig. Dette gir konsernet den grad av innovasjon og innsatsvilje som skal til for å utvikle produkter og markeder for fremtiden. Vi ser at utviklingen i Uldal, Fibo-Trespo, Huntonit, Forestia, Masonite, Swelite og Sasmox, samt belyningsdelen av konsernet - har gitt de ansatte en utfordrende og spennende hverdag. Det skal være attraktivt å arbeide i Byggma ASA.



Den diversifiserte produktporteføljen til de forskjellige selskapene i Byggma gruppen, gjør det spesielt spennende og utfordrende å ha rett fokus på utvikling og tilpasning av de forskjellige produktene i alle markedene vi leverer til.

#### **Uldal AS**

Den tradisjonsrike bedriften er en ledende leverandør av vinduer og dører i tre og vedlikeholdsfritt materiale. For vinduer opplever man en økende interesse og fokus på lys- og lydgjennomtrenging i tillegg til vinduets utseende og selvreisende egenskaper. Trenden er også at flere og flere ønsker at vinduene leveres ferdigmalt. Med sin meget moderne automatiserte malingslinje passer dette bra for Uldal. Det skjer mye med forbedringer av glassets egenskaper for tiden. Uldal vil ha fokus både på utviklingen og på estetiske detaljer som vridere og hengsler som vi vet betyr mye for sluttbrukerne.



#### **Fibo-Trespo AS**

Bedriften leverer veggplater for våte- og tørre rom, benkeplater og skjermveggssystemer. Fibo-Trespo har hatt en betydelig økning i bearbeiding av benkeplater til det Norske markedet. De har hatt en kontinuerlig fokus på designutvikling i alle år. Fokuset har ført til at veggplatene for våte og tørre rom har hatt en fantastisk salgsutvikling – spesielt etter at de introduserte overflater med flismønstre.

Interessen og volumøkningen for de nye designene illustreres best ved at vi i første måned i 2007 solgte like mye av en spesiell dekor som vi solgte i hele 2006. Vi ser at en økning i etterspørselen etter denne type produkter med de nye designene – vil gi muligheter for økt salg både nasjonalt og internasjonalt i årene som kommer. Det arbeides derfor hardt, slik at vi i nær fremtid kan introdusere flere nye design og flisstørrelser – fordi vi ønsker å ha et større og bredere utvalg å tilby sluttbrukere. Vi tror markedet vil få øynene opp for denne kombinasjonen av produkter som er enkle og raske å montere og som samtidig har et eksklusiv design. Det er et stort potensial for denne produktgruppen.

#### **Huntonit AS**

Hovedproduktene til Huntonit AS er egenproduserte ferdigmalte og umalte plater, samt I-bjelker og andre byggevarer til det skandinaviske og europeiske markedet.

På produksiden har salget av Huntonit ferdigmalte tak- og veggplater vært eventyrlig siden 2005 – og produktutviklingen likeså. PU-gruppen på fabrikken følger trendene nøye på både farger og overflater og det vil komme nye produkter i denne produktgruppen i år. Byggeskikk og krav til ventilasjon og isolasjon i bygninger endrer seg. Ut fra dette ser vi en klar trend mot bygging av hus som vil favorisere vår I-bjelke i konstruksjonsløsninger i fremtiden. Huntonit AS har stor fokus på denne produktkategorien for å tilpasse seg fremtidens løsninger.

#### **Forestia AS**

Fabrikken leverer sponplateprodukter og I-bjelker til det skandinaviske og europeiske markedet. Nytt i år er lansering av veggplater med en unik lås og grunnede plater for enklere tapetsering. Kravene til ny byggeskikk vil også favorisere I-bjelkene til Forestia i fremtidens konstruksjonsløsninger og de har sammen med Huntonit hatt stor fokus på dette konseptet.

#### **Masonite AB**

Hovedproduktet til Masonite AB er produksjon av ubehandlede veggplater med samme kjerne som Huntonit har på sine veggplater. Dette er en produktkategori som har eksistert lenge og har lange tradisjoner. Masonite er et sterkt merke- navn i Sverige.

#### **Swelite AB**

Fabrikken er produsent av I-bjelker i Sverige. Bedriften er en stor leverandør av I-bjelker på det skandinaviske markedet. Det er besluttet at det skal investeres betydelige summer i nytt produksjonsutstyr i fabrikken i år. De nye byggeforskriftene som kommer i Norge passer denne produkttypen meget godt og vil gi økt fokus og innsats på tilpasning og utvikling.

#### **Sasmox Oy**

Bedriften Sasmox Oy er lokalisert i Finland og produserer tregipsplater til det skandinaviske og europeiske markedet. Dette er spesialprodukter som brukes i rømningsveier og som lydvegger eller i himlinger. Etter som dette er et spesialprodukt må Sasmox følge nøye kundenes preferanser og krav og tilpasse seg til disse endringene. Samtidig må de holde seg kontinuerlig oppdatert på de enkelte lands- og EUs krav til denne type produkter. Produktutviklingen har høy fokus for å imøtekomme de enkelte lands gjeldende regler – som ofte er forskjellige fra land til land. Da er det viktig å se muligheter når disse endres eller justeres.

#### **Byggma Belysning AS/Aneta Belysning AB**

Disse bedriftene har en helt annen livssyklus på sine produkter enn andre bedrifter i Byggma konsernet. Kolleksjonen blir fornyet hvert år. De ansatte må følge tett med på utviklingen og nye trender innen sitt segment for å få en optimalisert produktmik. Det knytter seg alltid stor spenning til de nye produktene når de lanseres på belysningsmessen i Stockholm hver vår. De årlige produktendringene krever høy fokus i bedriftenes PU avdelinger, og krever stor kunnskap om endringer innen interiør og farger i hele Skandinavia.

# FINANSIELLE HOVEDTALL

Alle tall i NOK 1000

	IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004	NGAAP 2004	NGAAP 2003	NGAAP 2002	NGAAP 2001
<b>Resultat:</b>							
Omsetning Huntonit produkter	343 643	323 479	274 800	274 800	210 507	183 568	181 113
Omsetning Sasmox produkter	48 997	52 515	52 227	52 227	49 075	39 927	45 004
Omsetning Fibo-Trespo produkter	207 283	181 928	182 950	182 950	168 354	147 299	141 821
Omsetning Belysning produkter	93 244	96 374	33 652	33 652	30 343	24 829	0
Omsetning Uldal produkter	163 085	145 472	87 162	87 162	0	0	0
Omsetning Forestia produkter	544 418	0	0	0	0	0	0
Omsetning Masonite produkter	44 041	0	0	0	0	0	0
Omsetning Swelite produkter	38 195	0	0	0	0	0	0
Omsetning Konsern *	1 482 904	799 768	630 791	630 791	458 279	395 623	367 938
* ny omsetningsdefinisjon innarbeidet fra 2003.							
<b>DEFINISJONER</b>							
EBITDA:							
Driftsresultat + avskrivninger							
Selvfinansiering:							
Årsresultat + avskrivninger							
Selvfinansieringsgrad:							
Selvfinansiering x 100 delt på årets investeringer							
Netto driftsmargin:							
Driftsresultat x 100 delt på omsetning							
Netto fortjenestemargin:							
Resultat etter skatter x 100 delt på omsetning							
Totalrentabilitet:							
Resultat før rente-omkostn. x 100 delt på gjennomsnittlig total kapital							
Egenkapitalrentabilitet:							
Resultat etter skatter x 100 delt på gjennomsnittlig E.K.							
Netto rentebærende gjeld:							
Rentebærende gjeld – Bankinnskudd (inkl. skattetrekk)							
Likviditetsgrad I:							
Omløpsmidler delt på kortsiktig gjeld							
Likviditetsgrad 2:							
Omløpsmidler – varebeholdning delt på kortsiktig gjeld							
Arbeidskapital:							
Omløpsmidler – kortsiktig gjeld							
<b>Lønnsomhet:</b>							
Netto driftsmargin	21,7 %	5,9 %	5,0 %	5,6 %	4,4 %	5,8 %	3,0 %
Netto fortjenestemargin	15,0 %	4,1 %	5,5 %	5,8 %	2,4 %	3,3 %	1,2 %
Totalrentabilitet	35,3 %	10,4 %	15,2 %	19,6 %	10,6 %	11,2 %	5,6 %
Egenkapitalrentabilitet	67,8 %	15,3 %	23,6 %	37,2 %	12,8 %	15,1 %	5,2 %
Egenkapitalandel	33,5 %	44,3 %	49,5 %	36,9 %	34,7 %	39,8 %	43,8 %
EBITDA pr. aksje	kr 38,38	6,91	5,25	5,35	3,21	3,47	2,23
EBITDA/rentebærende gjeld	0,84	0,76	1,04	1,06	0,39	0,62	0,51
Kontantstrøm pr. aksje totalt	kr 8,38	3,06	11,31	5,57	2,49	0,86	1,20
Fortjeneste pr. aksje	kr 23,61	3,38	3,56	3,75	1,09	1,25	0,42
Kurs/fortjenesteforhold (P/E)	3,51	10,04	6,46	6,14	15,64	7,60	21,35
<b>Balanse:</b>							
Anleggsmidler	820 052	290 882	251 509	128 313	90 767	92 911	91 059
Omløpsmidler	477 268	210 556	160 207	160 207	164 758	122 830	101 246
<b>Sum eiendeler</b>	<b>1 297 321</b>	<b>501 438</b>	<b>411 716</b>	<b>288 519</b>	<b>255 525</b>	<b>215 741</b>	<b>192 305</b>
Egenkapital	435 100	221 962	203 732	106 473	88 706	85 945	84 278
Langsiktig gjeld	373 951	91 956	93 361	62 914	43 750	47 411	36 873
Kortsiktig gjeld	488 269	187 519	114 623	119 132	123 069	82 385	71 154
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>1 297 321</b>	<b>501 438</b>	<b>411 716</b>	<b>288 519</b>	<b>255 525</b>	<b>215 741</b>	<b>192 305</b>
<b>Anlegg:</b>							
Anlegg bokført verdi	786 215	264 728	226 727	111 069	75 224	75 272	75 088
<b>Likviditet:</b>							
Arbeidskapital	-11 000	23 037	45 584	41 074	41 689	40 445	30 092
Avdrag lånegjeld	32 218	7 770	4 761	4 761	10 736	19 565	6 708
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	79 062	29 419	109 574	53 972	25 582	8 788	12 358
Kortsiktig rentebærende gjeld	192 576	54 106	8 963	1 238	51 663	19 685	18 021
Langsiktig rentebærende gjeld	231 405	32 887	40 097	47 822	33 152	37 888	27 452
<b>Sum rentebærende gjeld</b>	<b>423 981</b>	<b>86 993</b>	<b>49 060</b>	<b>49 060</b>	<b>84 815</b>	<b>57 573</b>	<b>45 473</b>
Bankinnskudd (ekskl. skattetrekk)	17 828	9 057	5 640	5 640	7 701	5 063	5 678
Ubenyttede trekkrettigheter	132 341	71 630	97 926	97 926	42 527	56 935	46 404
<b>Likviditetsreserve</b>	<b>150 169</b>	<b>80 687</b>	<b>103 566</b>	<b>103 566</b>	<b>50 228</b>	<b>61 998</b>	<b>52 082</b>
Netto rentebærende gjeld	392 695	70 495	36 506	36 506	73 038	48 867	36 435
Likviditetsgrad I	1,0	1,1	1,4	1,3	1,3	1,5	1,4
Likviditetsgrad II	0,5	0,5	0,5	0,5	0,8	0,6	0,5
<b>Personale:</b>							
Antall årsverk pr. 31.12. konsern	930	514	425	425	298	295	259
<b>Aksjeforhold:</b>							
Antall aksjonærer	699	727	725	725	737	745	759
Børskurs pr. 31.12.	kr 83,00	33,90	23,00	23,00	17,00	9,52	9,00

Respatex Int. Ltd. er med i resultatregnskapet fra 01.01.2001 og i balansen fra første kvartal 2001.

Byggma Belysning AS (tidligere Scan Lamps AS) er med i resultatregnskapet fra 01.07.2002 og i balansen fra andre kvartal 2002.

Fibo-Trespo Inc. er med i resultatregnskapet fra 22.01.2003 og i balansen fra første kvartal 2003.

Fibo-Trespo Eiendom AS (tidligere Måneskinn AS) er med i resultatregnskapet fra 31.03.2003 og i balansen fra første kvartal 2003.

Uldal AS (Birkeland & Varhaug) og Birkeland Eiendom AS er med i resultatregnskapet fra 01.06.2004 og i balansen fra andre kvartal 2004.

Rolf Dolven AS og Scanel AS er med i resultatregnskapet fra 01.11.2004 og i balansen fra fjerde kvartal 2004.

Aneta Belysning AB er med i resultatregnskapet fra 01.01.2005 og i balansen fra første kvartal 2005.

Forestia AS er med i resultatregnskapet fra 01.03.2006 og i balansen fra første kvartal 2006.

Masonite AB er med i resultatregnskapet fra 01.08.2006 og i balansen fra tredje kvartal 2006.

Swelite AB er med i resultatregnskapet fra 01.08.2006 og i balansen fra tredje kvartal 2006.

# FINANCIAL KEY FIGURES

All figures in NOK 1000

	IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004	NGAAP 2004	NGAAP 2003	NGAAP 2002	NGAAP 2001
<b>Profit and Loss Account</b>							
Revenue	1 482 904	799 768	630 791	630 791	458 279	395 173	366 877
Other operating income	246 186	20 706	1 185	1 185	852	450	1 061
Operating expenses	-1 367 060	-753 968	-581 101	-580 157	-426 151	-359 948	-344 972
Depreciation of fixed assets	-37 848	-17 854	-16 658	-12 336	-10 548	-10 791	-10 453
Operating profit before goodwill	324 181	48 652	34 217	39 483	22 432	24 884	12 513
Depreciation of goodwill	-2 000	-1 317	-2 375	-4 075	-2 075	-1 888	-1 590
<b>Operating profit</b>	<b>322 181</b>	<b>47 335</b>	<b>31 842</b>	<b>35 408</b>	<b>20 357</b>	<b>22 996</b>	<b>10 923</b>
Net financial items	-19 259	-3 994	16 047	15 108	-3 070	-4 372	-4 345
<b>Profit before tax</b>	<b>302 922</b>	<b>43 340</b>	<b>47 889</b>	<b>50 516</b>	<b>17 287</b>	<b>18 624</b>	<b>6 578</b>
Tax	-80 154	-10 854	-13 365	-14 212	-6 117	-5 752	-2 245
<b>Profit for the year</b>	<b>222 769</b>	<b>32 487</b>	<b>34 524</b>	<b>36 304</b>	<b>11 170</b>	<b>12 873</b>	<b>4 333</b>
Minority Interests	-650	-367	-570	-570	0	0	0
<b>Majority Interests</b>	<b>222 119</b>	<b>32 120</b>	<b>33 955</b>	<b>35 734</b>	<b>11 170</b>	<b>12 873</b>	<b>4 333</b>
	IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004	NGAAP 2004	NGAAP 2003	NGAAP 2002	NGAAP 2001
<b>Balance Sheet 31.12</b>							
Total fixed assets	820 052	290 882	251 509	128 313	90 767	92 911	91 059
Total current assets	477 268	210 556	160 207	160 207	164 758	122 830	101 246
<b>Total assets</b>	<b>1 297 321</b>	<b>501 438</b>	<b>411 716</b>	<b>288 519</b>	<b>255 525</b>	<b>215 741</b>	<b>192 305</b>
Total equity	435 100	221 962	203 732	106 473	88 706	85 945	84 278
Total long-term liabilities	373 951	91 956	93 361	62 914	43 750	47 411	36 873
Total current liabilities	488 269	187 519	114 623	119 132	123 069	82 385	71 154
<b>Total equity and liabilities</b>	<b>1 297 321</b>	<b>501 438</b>	<b>411 716</b>	<b>288 519</b>	<b>255 525</b>	<b>215 741</b>	<b>192 305</b>
	IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004	NGAAP 2004	NGAAP 2003	NGAAP 2002	NGAAP 2001
<b>Main Figures:</b>							
Net operating margin (%)	1) 21,7%	5,9%	5,0%	5,6%	4,4%	5,8%	3,0%
Return on equity (%)	2) 67,8%	15,3%	23,6%	37,2%	12,8%	15,1%	5,2%
Equity ratio (%)	3) 33,5%	44,3%	49,5%	36,9%	34,7%	39,8%	43,8%
Net earnings per share after tax (NOK)	23,61	3,38	3,56	3,75	1,09	1,25	0,42
Earnings before depreciation	4) 262 617	51 658	53 557	52 715	23 793	25 552	16 376
Interest-bearing debt	432 365	86 993	49 060	49 060	84 815	57 573	45 473
Number of employees (man-labour year)	930	514	425	425	298	295	259
Number of shareholders 31.12.	699	727	725	725	737	745	759
Share prices 31.12. (NOK)	83,00	33,90	23,00	23,00	17,00	9,52	9,00

## DEFINITIONS

- 1) Net operating margin  
% = Operating profit:  
Revenue
- 2) Return on equity % =  
Profit for the year:  
Equity (average)
- 3) Equity ratio % =  
Total Equity: Total Assets
- 4) Earnings before  
depreciation = Profit for  
the year + Depreciation

# STYRETS ÅRSBERETNING

## VIRKSOMHETEN

Byggma ASA i Vennesla er et børsnotert selskap som produserer og selger byggevarer til de skandinaviske og nord-europeiske markedene. Byggmas visjon er å bli en av de ledende leverandører av byggevarer i Norden.

I Norge og Sverige selges produktene gjennom egne landsdekkende salgsgesellskaper. I øvrige land ivaretas salgsarbeidet dels av datterselskaper og dels av distributører.

Produktsortimentet produseres hovedsakelig av konsernets 9 heleide produksjonsbedrifter. I tillegg til produkter som produseres innen konsernet selger Byggma ASA også handelsprodukter. Selskapet hadde pr. 31.12.2006 12 produksjonsenheter, dvs Huntonit AS i Vennesla i Vest-Agder, Byggma Belysning AS i Kristiansand i Vest-Agder, Fibo-Trespo AS i Lyngdal i Vest-Agder, Uldal AS på Birkeland i Aust-Agder, Uldal AS på Varhaug i Rogaland, Aneta Belysning AB i Växjö i Sverige, Sasmox Oy i Kuopio i Finland, ca. 400 km nord for Helsinki, Masonite AB og Swelite AB begge ca 50 km sør for Umeå i Sverige og Forestia AS som har 3 produksjonsenheter på Braskereidfoss, Kvam og Grubhei i Mo i Rana.

I tillegg til produksjonsbedriftene har Byggma 4 heleide salgsgesellskaper: Huntonit AB i Stockholm, som selger varer til det svenske byggevarermarkedet, Respatex International Ltd i Storbritannia og Fibo-Trespo Inc. i USA som selger baderomspaneler til det britiske og amerikanske markedet, og Forestia LB Wood AB som selger sponplater til den svenske møbelindustrien.

Forestia AS, Masonite AB og Swelite AB ble kjøpt av Byggma konsernet i 2006. Forestia AS, med 3 produksjonsanlegg i Norge, ble kjøpt i mars 2006, mens Swelite AB og Masonite AB ble kjøpt i august 2006. Selskapene er konsolidert inn i konsernregnskapet fra henholdsvis 1.3.2006 og 1.8.2006.

## FORRETNINGSOMRÅDER

### HUNTONIT

Dette forretningsområdet består av Huntonit AS og det heleide salgsgeselskapet Huntonit AB. Huntonit AS er eneste produsent av harde trefiberplater i Norge. Salget av harde plater (Huntonit) var i 2006 på 57.200 tonn, en økning på 3,6 % fra 2005. Av omsetningen til Huntonit AS utgjør det norske marked ca. 82 %, mens 18 % eksporteres. De viktigste eksportmarkedene er Sverige, Danmark og Holland. Segmentet Huntonit hadde i 2006 en omsetning på 343,6 mill. kroner mot 323,5 mill. kroner i 2005. Driftsresultatet ble i 2006 på 17,1 mill. kroner, hvilket er 0,4 mill. kroner svakere enn i 2005. Denne utviklingen er ikke tilfredsstillende siden markedet for Huntonits produkter for tiden er meget bra. Den utilfredsstillende resultatutviklingen skyldes i hovedsak at utviklingen i kostnadene innen energi og lønn økte betydelig i 2006. Det arbeides med å øke produksjonskapasiteten ytterligere ved bedriften. Det er investert ca. 24,5 mill. kroner i 2006. Høsten 2006 ble det installert nytt profilingsanlegg som vil gi betydelig økt kapasitet på tak og veggpaneler. Selskapet arbeider med å øke kostnadseffektiviteten.

### FIBO-TRESPO

Dette forretningsområdet består av Fibo-Trespo AS, Fibo-Trespo Eiendom AS, Fibo-Trespo Inc i USA og Respatex Int. Ltd i England. Fibo-Trespo AS tilbyr et bredt produktspekter. Den viktigste produktgruppen er veggpaneler til baderom og andre typer våtrom. Videre er laminatgulv, benkeplater og spesialtilpassede elementer også viktige produkter. Fibo-Trespo AS vil i løpet av 1. halvår 2007

ha flyttet til ny fabrikk i Lyngdal.

Respatex International Ltd. selger hovedsakelig veggpaneler produsert ved Fibo-Trespo AS. Produktene selges under varemerket Respatex. Fibo-Trespo Inc er registrert i New Hampshire i USA og har ingen ansatte. Selskapet er etablert for å selge Fibo-Trespo sine veggpaneler til det amerikanske marked. Foreløpig selges Fibo-Trespo's produkter kun gjennom distributør i New England.

Forretningsområdet Fibo-Trespo hadde i 2006 en omsetning på 207,3 mill. kroner mot 181,9 mill. kroner i 2005.

Driftsresultat var 6,9 mill. kroner, en nedgang på 8,5 mill. kroner fra 2005. Resultatet er ikke tilfredsstillende. Tilgangen av råvarer har i 2006 begrenset mulighetene for å øke produksjonen tilstrekkelig. Selskapet har inngått nye leverandøraftaler og arbeider kontinuerlig for å sikre stabil råvaretilgang. Selskapet har gjennomført investeringer som har medført økt produksjonskapasitet av baderomspanel. Ytterligere investeringer for å øke produksjonskapasiteten vil bli gjennomført i forbindelse med etablering av ny fabrikk.

### SASMOX

Dette forretningsområdet består kun av Sasmox Oy i Finland. Sasmox produserer og selger brannsikre tregipsplater. Bedriften eksporterer ca. 63% av sitt salg, med Tyskland som hovedmarked. Forretningsområdet Sasmox hadde i 2006 en omsetning på 49,0 mill. kroner mot 52,5 mill. kroner i 2005. Driftsresultatet ble -4,4 mill. kroner, hvilket er 5,4 mill. kroner dårligere enn i 2005. Fokus fremover vil være økt salg gjennom produktutvikling og markedsutvikling.

### BELYSNING

Forretningsområdet består av Byggma Belysning AS og Aneta Belysning AB og tilbyr et bredt spekter av belysningsprodukter hovedsakelig innenfor hjemmebelysning. Størparten av produktene er produsert i Kina, men selskapene har også egen produksjon av skjermmer i Mönsterås i Sverige samt produksjon av Disney lamper i Kristiansand.

Segmentet Belysning hadde i 2006 en omsetning på 93,2 mill. kroner mot 96,4 mill. kroner i 2005. Driftsresultatet (etter nedskrivning av goodwill) ble i 2006 -5,4 mill. kroner, hvilket er 13,4 mill. kroner dårligere enn i 2005. Årsaken til resultatnedgangen skyldes engangsinntektsføring i 2005 som følge av merverdianalysen etter oppkjøpet av Aneta Belysning AB. Merverdien var på 19,9 MNOK og fremkom etter taksering av eiendommen. Resultatet i 2005 var også belastet med engangskostnader i forbindelse med sammenslåing av Scan Lamps AS, Rolf Dolven AS og Scanel AS på 4,3 mill. kroner. Korrigert for inntektsføringen av merverdien i 2005 og engangskostnader i forbindelse med sammenslåing er resultatforbedringen på 2,2 mill. kroner. Resultatet innen belysning er ikke tilfredsstillende. Det forventes at den pågående samordning og styrking av salgsapparatene innen belysning vil gi positiv salgs- og resultatutvikling.

### ULDAL

Forretningsområdet Uldal består av 3 selskaper: Uldal AS på Birkeland i Aust-Agder og Uldal AS på Varhaug i Rogaland, samt eiendoms-selskapet Birkeland Eiendom AS. Uldal AS produserer vinduer hovedsakelig til det norske markedet.

Byggma eier 78 % av Uldal Varhaug og 100% i øvrige Uldalselskaper. Forretningsområdet Uldal hadde i 2006 en omsetning på 163,1 mill. kroner mot 145,5 mill. kroner i 2005. Driftsresultatet i 2006 ble 10,3 mill. kroner, hvilket er 1,3 mill. kroner bedre enn i 2005. Både salgs- og resultatutviklingen i dette forretningsområdet er tilfredsstillende.

## FORESTIA

Forestia AS ble kjøpt opp i februar 2006 og konsolidert inn i konsernregnskapet fra 1.3.2006. Selskapet produserer hovedsakelig sponplater og trebaserte I-bjelker. Forestia AS eier det heleide datterselskapet Forestia LB Wood AB.

Forretningsområdet Forestia hadde i 2006 (fra 1.3.2006) en omsetning på 544,4 mill. kroner. 51 % av omsetningen gikk til eksportmarkedene. Dersom Forestia hadde vært eid av konsernet siden 1.1.2005 ville omsetningen i 2006 vært på 651 mill. kroner mot 577 mill. kroner i 2005.

Driftsresultatet i 2006 (fra 1.3.2006) ble 268,9 mill. kroner. Av dette resultatet skyldes 209,7 mill. kroner engangs inntektsføring av merverdier i forbindelse med merverdianalysen etter oppkjøpet av Forestia AS. Korrigeret for inntektsføringen av merverdien, er driftsresultatet i 2006 på 59,1 mill. kroner. Styret er meget tilfreds med resultatet i Forestia.

## MASONITE

Masonite AB ble kjøpt opp i august 2006 og konsolidert inn i konsernregnskapet fra 1.8.2006. Selskapet produserer harde trefiberplater.

Forretningsområdet Masonite hadde i 2006 (fra 1.8.2006) en omsetning på 44,0 mill. kroner. Dersom Masonite hadde vært eid av konsernet siden 1.1.2005 ville omsetningen i 2006 vært på 87 mill. kroner mot 73 mill. kroner i 2005.

Driftsresultatet i 2006 ble 30,8 mill. kroner. Av dette resultatet skyldes 28,4 mill. kroner engangs inntektsføring av merverdier i forbindelse med merverdianalysen etter oppkjøpet av Masonite AB. Korrigeret for inntektsføringen av merverdien, er driftsresultatet i 2006 på 2,4 mill. kroner. Resultatene i Masonite er ikke tilfredsstillende, men har hatt en positiv utvikling. Det pågår en samordning av aktivitetene i Masonite AB og Swelite AB. Begge selskapene har fra 1. februar 2007 felles administrerende direktør. Samordningen vil være gjennomført i løpet av første halvår 2007. Masonite AB har gjennomført prisøkninger fra 1.1.2007.

## SWELITE

Swelite AB ble kjøpt opp i august 2006 og konsolidert inn i konsernregnskapet fra 1.8.2006. Selskapet produserer trebaserte I-bjelker. Det er besluttet å bygge ny linje for produksjon av I-bjelke ved selskapets anlegg i Rundvik, Sverige.

Forretningsområdet Swelite hadde i 2006 (fra 1.8.2006) en omsetning på 38,2 mill. kroner. Dersom Swelite hadde vært eid av konsernet siden 1.1.2005 ville omsetningen i 2006 vært på 73 mill. kroner mot 58 mill. kroner i 2005.

Driftsresultatet i 2006 ble 2,3 mill. kroner. Resultatene i Swelite er tilfredsstillende. Det pågår en samordning av aktivitetene i Masonite AB og Swelite AB. Begge selskapene har fra 1. februar 2007 felles administrerende direktør. Samordningen vil være gjennomført i løpet av første halvår 2007.

## ANALYSE AV ÅRSREGNSKAPET OG SENTRALE RISIKOER OG SIKKERHETSFAKTORER

I 2006 ble konsernomsetningen 85% høyere enn i 2005. Konsernets betydelige omsetningsvekst i 2006 sammenlignet med 2005 skyldes både oppkjøpene av Forestia AS, Masonite AB og Swelite AB, samt organisk vekst spesielt i Huntonit AS, Fibo-Trespo AS og Uldal AS. Omsetningsøkningen har ført til at vi har hatt full kapasitetsutnyttelse og delvis problemer med å kunne levere nok varer spesielt innenfor sponplater og malte paneler, samt veggpaneler til badetrom.

Byggma konsernets årsresultat i 2006 ble på 222,8 mill. kroner. Eliminert for inntektsføring av merverdier var årsresultatet på 44,5 mill. kroner. De samlede investeringene i varige driftsmidler i 2006 var på 131,1 mill. kroner i konsernet. Totalkapitalen var ved utgangen av året 1297,3 mill. kroner sammenlignet med 501,4 mill. kroner året før. Egenkapitalandelen (inklusive minoritetsinteresser) pr. 31.12.06 var 33,5 % i konsernet. Konsernet hadde positiv kontantstrøm fra drift på 100,6 mill. kroner i 2006, og den likviditetsmessige stillingen er tilfredsstillende. Likviditetsreserven pr. 31.12.2006 var 150,2 mill. kroner.

Konsernet driver innenfor to sektorer: Byggevare og hjemmebelysning. Omsetningen innenfor belysning er relativt stabil og mer uavhengig av de generelle konjunkturer. Byggevaresektoren har historisk vært mer ustabil over tid og er i sterkere grad avhengig av nybyggingsaktivitetene.

Men tendensen til at ROT (renovering, oppussing og tilbygg) markedet øker når nybyggingen reduseres har blitt sterkere og sterkere de senere år. Dette har gjort byggevaresektoren mer stabil over tid. Konsernet har en målsetting om at mest mulig av kostnadsøkningen i en vekstperiode skal kunne reverseres i en nedgangsperiode.

Konsernet har kjøpt opp 3 selskaper i 2006. Kjøpsprisen for Forestia AS var NOK 60 mill. Av kjøpsprisen ble 40 mill. kroner finansiert ved opptak av nytt langsiktig lån. Kjøpsprisen for Masonite og Swelite var til sammen SEK 24 mill. Kjøpene er finansiert uten opptak av nye langsiktige lån.

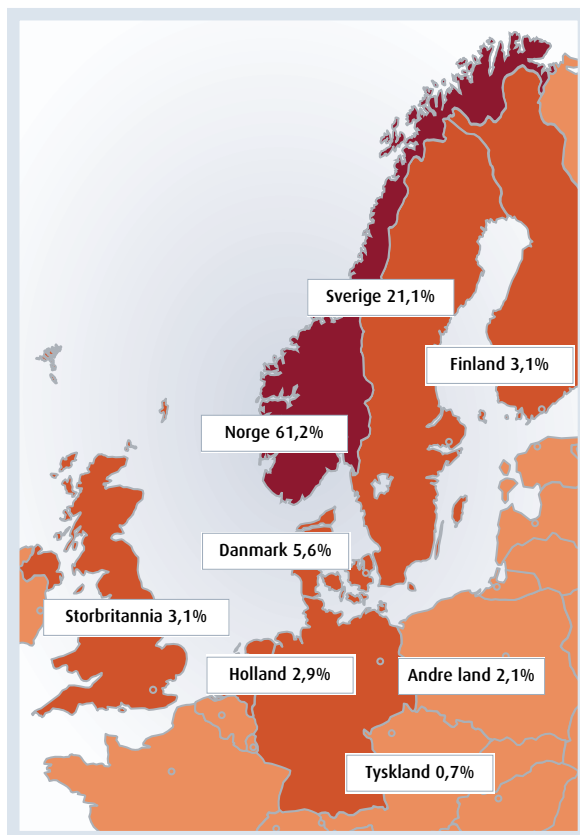
Som følge av at konsernet har mye eksport og import, følger selskapet en fastsatt valutapolitikk. Det vesentlige av eksportomsætningen går til Sverige, Danmark, Nederland og Storbritannia og en endring av den svenske og danske kronen, Euro og det britiske pund vil derfor slå ut på resultatet. På samme måte vil en svekkelse av norske kroner mot Euro og USD være uheldig, fordi en vesentlig del av importen betales i Euro og USD. Morselskapets frie egenkapital utgjør 32,7 mill. kroner.

Styret mener at årsregnskapet gir et fyllestgjørende bilde av Byggmakonsernets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Konsernregnskapet er fra og med 2005 ført i henhold til International Financial Reporting Standards (IFRS). Konsernregnskapet for 2004 er omarbeidet i henhold til denne regnskapsstandard.

## REDEGJØRELSE FOR FORETAKETS UTSIKTER

I løpet av 2006 har totalmarkedet for våre byggevareprodukter økt, og konsernet har klart å øke sine markedsandeler på flere produktområder.



Byggma ASA – geografisk fordeling av konsernets omsetning. Total omsetning: 1 482,7 mill. kroner.

De generelle markedsutsiktene er fortsatt gode. Det forventes en stabil utvikling for konsernets produkter også i 2007 og med de nyeste produkter innen sponplater, malte plater og veggpaneler for badrom forventes det en økning av markedsandelene i 2007. I årene etter 2007 forventes også totalmarkedet å være relativt stabilt på de fleste produktområder. Størst risiko for endringer i markedet vil være knyttet til vesentlige økninger i rentenivået.

Innenfor energi- og råstofftilgangen opplever konsernet et sterkt prispress fra leverandørene.

Styret vurderer løpende mulighetene for ulike former for samarbeid og oppkjøp.

For å øke lønnsomheten vil det i 2007 i flere av konsernets virksomheter bli foretatt forholdsvis betydelige investeringer i økt produksjonskapasitet og rasjonalisering av produksjonen. Som følge av disse investeringene forventer vi at volumveksten kan skje uten større økninger av bemanningen. Investeringene forventes å gi positive bidrag til resultatet allerede i 2007.

Konsernet har en stabil og meget kompetent bemanning, og det er foreløpig ingen vansker med å rekruttere kvalifiserte personer til ledige stillinger.

#### HENDELSER HITIL I 2007

I februar 2007 besluttet styret i Byggma ASA å investere for 86 mill. SEK ved sine datterselskaper Swelite AB og Masonite AB. Investeringen består av nytt anlegg for produksjon av I-bjelker i Rundvik. Anlegget forventes å være i drift i begynnelsen av 2008.

Fibo-Trespo AS i Lyngdal er i ferd med å ferdigstille sin nye fabrikk i Lyngdal. Flytting av deler av produksjonsutstyret er allerede gjennomført og fullstendig flytting vil være gjennomført senest 1.7.2007.

Investeringene i produksjonen og bygging av ny fabrikk i Fibo-Trespo AS i Lyngdal samt nytt produksjonsanlegg for I-bjelker i Rundvik finansieres delvis ved nye langsiktige låneopptak.

#### FINANSIELL RISIKO

Byggma er eksponert for finansiell risiko innen områdene markeds-, kreditt-, likviditets- og renterisiko.

#### MARKEDSRISIKO

Byggmakonsernet har en god spredning i sine kunder. Ut fra produktspekter og spredning i salg til kunder vurderes markedsrisikoen til å være liten. Konsernet selger ca 39 % utenfor Norge, men kjøper også varer i utenlandsk valuta. Konsernet har nettosalg i SEK, GBP og DKK, og netto kjøp i EUR og USD. Konsernet har overvektning av salg i valuta, spesielt grunnet salg i SEK, men deler av gjelden i konsernet er tatt opp i SEK. Som følge av vektingen i kjøp og salg ansees risikoen til å være lav. Konsernet har i 2006 inngått kontrakt om salg av GBP 2,1 mill. i 2007 til en gjennomsnittskurs på 11,9868, og salg av SEK 105 mill. i 2007 til en gjennomsnittskurs på 89,5476. Videre er det inngått kontrakt om salg av EUR 0,18 mill. mot kjøp av SEK 1,65 mill. Eksportandelen av Byggmas salg forventes å øke i 2007 som følge av økt aktivitet i de nordiske markedet.

#### KREDITTRISIKO

Salget er organisert på en slik måte at kredittrisikoen anses å være lav sett i forhold til den finansielle styrken til Byggmakonsernet. Konsernets største kunder (Byggevarerkjeder) har i de fleste tilfeller interne sikringer av det enkelte kjedemedlem. Tap på fordringer i 2006 var 0,6 mill. kroner.

#### LIKVIDITETSRISIKO

Likviditeten til konsernet ansees å være god. Konsernet har et opptrekk på byggelån på 56,3 mill. kroner som vil bli konvertert til et langsiktig lån i 2007. Forøvrig har konsernet ingen store lån som trenger å fornyes i 2007. Konsernet har en trekkrettighet pr 31.12.2006 på 223,8 mill. kroner, hvorav 91,5 mill. kroner var trukket.

#### RENTERISIKO

Samlet rentebærende gjeld i konsernet var 424,0 mill. kroner pr 31.12.2006. Konsernet har delvis sikret langsiktig gjeld ved renteswapper. Det er pr. 31.12.2006 inngått avtaler på renteswap med utløp i perioden 2007-2014 på 28,1 mill. kroner av langsiktig gjeld. I tillegg er det inngått avtale på renteswap på 50 mill. kroner for fremtidig delfinansiering av ny fabrikk i Lyngdal.

For øvrig henvises til note 3 der finansiell risiko er beskrevet.

#### FORTSATT DRIFT

Styret og adm. direktør mener det er riktig å legge forutsetningen om fortsatt drift til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet. Morselskapet og datterselskapene har i flere år hatt god salgsutvikling og en solid egenkapital, og har alle forutsetninger for å kunne videreføre en positiv utvikling.

#### FORSKNING OG UTVIKLING

Forsknings- og utviklingsarbeide i Byggma drives i stor grad i det enkelte datterselskap. Fokusområdene er forbedring av eksisterende produkter, utvikling av nye produkter samt bedre utnyttelse av råvarene og generell forbedring i produksjonen. Byggma tar utgangspunkt i markedets behov og trender. Farger, design, funksjonalitet og miljø er sentrale elementer i produktutviklingen.

#### ARBEIDSMILJØET

Antall årsverk i konsernet var ved årsskiftet 930 som er en økning på 416 årsverk fra 2005.

Sykefraværet i konsernet har vært på 5,5 % i 2006, mot 4,4 % i 2005.

Skader: Det har vært totalt 45 skader som medførte fravær på 497 dager i 2006.

Personskadene skyldes uaktsomhet og hendelige uhell.

Det har i 2006 brann ved Huntonits anlegg i Vennesla som medførte produksjonsstans i tilsammen 1 uke.

Ulykker: Det har ikke forekommet alvorlige ulykker i konsernet i 2006.

Selskapet arbeider kontinuerlig med å forbedre arbeidsmiljøet.

#### LIKESTILLING

Byggmakonsernet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har i sin policy innarbeidet forholdet rundt likestilling som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering. Konsernet jobber innen en bransje som tradisjonelt er svært mannsdominert. Kvinner vil derfor bli foretrukket til nye stillinger dersom de har likeverdige kvalifikasjoner. Av selskapets 956 ansatte er 161 kvinner. Konsernet har som mål å øke andelen kvinner i ledende stillinger. Ved årsskiftet var det 10 kvinner i ledende stillinger innen konsernet. Arbeidstidsordninger i selskapet følger av de ulike stillinger og er uavhengig av kjønn. Imidlertid er andelen ansatte som jobber deltid noe høyere blant kvinner, og tilsvarende er omfanget av overtid noe høyere for menn.

Konsernets styre består av 8 representanter, hvorav 3 er fra de ansatte. Styret består av 6 menn og 2 kvinner.

#### YTRE MILJØ

Konsernet har i de senere år foretatt flere miljørettede investeringer og jobber systematisk med forbedringer innen miljøområdet.

Huntonit AS, Sasmox Oy, Fibo-Trespo AS, Forestia AS og Masonite AB er sertifisert etter ISO 9001. I tillegg er Huntonit AS, Sasmox Oy, Forestia AS og Masonite AB sertifisert etter ISO 14001 og utgir egne miljøredegjørelser.

Huntonit AS har gjennomført en 5 årsplan på støyreducerende tiltak. Spillvarmen fra Huntonit AS varmer opp to bygninger i nærheten av bedriften samtidig som det gir besparelser i eget energiforbruk.

Bark er det største avfallsproduktet fra Huntonit AS. Barken selges eksternt som dekkmasse/ jordforbedringsmiddel.

All vrak og støv fra produksjonen ved de fleste av konsernets fabrikker blir resirkulert. En del vrakplater blir også benyttet som emballasje.



Trevirket som benyttes i produksjonen ved Huntonit AS, Sasmox Oy, Forestia AS, Masonite AB og Swelite AB blir i hovedsak hentet i nærområdet til bedriftene. På grunn av økt aktivitet i byggevarermarkedet, samt økt satsing på bioenergi, kan dette medføre knapphet på råstoff. Trevirke kan leveres i form av rundtømmer, sagspon, hunved eller flis. Hovedråstoff til Forestia AS er biprodukter fra trelastindustrien. Transporten skjer hovedsakelig med bil. Gipsen som benyttes ved produksjonen til Sasmox er et biprodukt fra fosforsyreproduksjon. Gipsen blir kjøpt fra en produsent ca. 30 km fra bedriften. Sasmox resirkulerte 80 % av avfallet fra plateproduksjonen i 2006. Øvrige bedrifter innen Byggmakonsernet anses ikke å ha særlig påvirkning på det ytre miljø mht utslipp annet enn det som er vanlig for denne type virksomhet. Det foreligger ingen vesentlige pålegg fra offentlige myndigheter. Alle bedriftene i konsernet driver innenfor gitte konsesjoner fra offentlige myndigheter.

Ved den nye fabrikk til Fibo-Trespo AS er det installert en ny energisentral som benytter sponavfall fra egen produksjon. Hele fabrikk inkludert administrasjonsbygningen vil bli oppvarmet av denne energisentralen.

Energikildene utover egen energiproduksjon er el-kraft, olje og biobrensel.

### CORPORATE GOVERNANCE

For redegjørelse av selskapets eierstyring og selskapsledelse henvises til eget dokument i årsrapporten.

### ERKLÆRING OM LEDERLØNNINGER

I samsvar med den nye bestemmelsen i allmennaksjelovens § 6-16A jf § 5-6, skal den ordinære generalforsamlingen behandle styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte. Styret vil for den ordinære generalforsamling fremlegge følgende erklæring for behandling og avstemming:

Ledende ansatte i konsernet består av adm. direktør og økonomidirektør.

### LØNN:

Lønn til ledende ansatte skal være konkurransedyktig, men ikke være lønnsledende. For adm. direktør skjer lønnsregulering 1. januar og for økonomidirektør 1. april hvert år.

### NATURALYTELSER:

Adm. direktør har kontorgodtgjørelse for hjemmekontor, samt firmabilordning. Ledende ansatte har fri avis, telefon, mobiltelefon og bredbåndskommunikasjon.

### BONUS:

Både adm. direktør og økonomidirektør har en resultatorientert bonusordning. Bonusordningen er knyttet til konsernets resultatoppnåelse i forhold til budsjett.

### AKSJER/OPSJONER:

Ledende ansatte har ingen avtale om tildeling av aksjer/opsjoner.

### PENSJONSORDNINGER:

Både adm. direktør og økonomidirektør er tilsluttet en ytelsesbasert pensjonsordning med en pensjonsalder på 67 år og dekning på ca. 65% av lønn ved fratreden. Pensjonsnivået reduseres til 60% fra fylte 75 år. I tillegg er begge dekket av generell ulykkes- og gruppelevsforssikring.

### ETTERLØNNSORDNINGER:

Adm. direktør har en oppsigelsestid på 6 måneder. Ved oppsigelse fra arbeidsgiver har adm. direktør rett til ytterligere 12 måneders lønn og andre ytelser etter oppsigelsestidens utløp. Dersom adm. direktør får nytt arbeide i etterlønsperioden på 12 måneder, kan selskapet kreve fradrag i etterlønn på mottatt ordinær lønn i ny stilling.

### OVERSIKT OVER UT BETALT GODTGJØRELSE 2006 TIL LEDEDE PERSONER I BYGGMAKONSERNET:

	Lønn	Annen godtgj.	Styrehon. datterselsk.	Bonus	Pensjon
<b>Ledende ansatte</b>					
Adm. dir. Per Jåtog	880 874	134 958	81 250	0	105 061
Øk. dir. Jens Unhammer	723 728	9 558	42 500	0	91 350
		Styre honorar	Annen godtgj.	Styrehon. datterselsk.	
<b>Styret</b>					
Geir Drangslund, styreleder		69 000	1 200 000	129 038	
Nicolai Jarlsby		48 000			
Terje Gunnulfson		48 000			
Maria Loen (fra 10.05.2006)					
Siv Einstabland Kvåli (fra 10.05.2006)					
Arvid Thompsen, ansattrepr.		48 000		20 000	
Bjørn Haugland, ansattrepr.		48 000		20 000	
Ove Anseth, ansattrepr. (fra 21.08.2006)					

### DISPONERING

Styret foreslår at det skal utbetales et utbytte på kr. 1,50 pr. aksje for året 2006.



GEIR DRANGSLUND  
Styreleder



TERJE GUNNULFSEN  
Styremedlem



NICOLAI JARLSBY  
Styremedlem



MARIA LOEN  
Styremedlem



SIV EINSTABLAND  
KVÅLI  
Styremedlem



BJØRN HAUGLAND  
Styremedlem



ARVID THOMPSEN  
Styremedlem



OVE ANSETH  
Styremedlem

VENNESLA, 28. MARS 2007 – STYRET FOR BYGGMA ASA

GEIR DRANGSLUND  
Styreleder

TERJE GUNNULFSEN

SIV EINSTABLAND KVÅLI

NICOLAI JARLSBY

MARIA LOEN

BJØRN HAUGLAND

OVE ANSETH

ARVID THOMPSEN

PER JÅTOG  
Adm. direktør

## KONSERN RESULTATREGNSKAP

Alle tall i NOK 1000	Note nr	IFRS	IFRS	IFRS
		2006	2005	2004
<b>Salgsinntekter</b>	6	<b>1 482 904</b>	<b>799 768</b>	<b>630 791</b>
Andre inntekter		8 121	760	1 185
Inntektsføring negativ goodwill	29	238 065	19 946	0
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		18 001	-2 928	4 328
Varekostnader og tilvirkningskostnader		-765 152	-401 659	-313 572
Lønnskostnader	21	-340 996	-203 174	-152 683
Avskrivninger og nedskrivninger	6, 7, 8	-39 848	-19 171	-19 033
Frakt- og reklamasjonskostnader		-111 982	-51 541	-41 558
Markedsføringskostnader		-40 341	-31 444	-26 538
Andre tap/gevinster - netto	19	2 963	903	-939
Andre driftskostnader	20	-129 553	-64 125	-50 138
<b>Driftsresultat</b>	6	<b>322 181</b>	<b>47 335</b>	<b>31 842</b>
Finansinntekter	22	888	550	18 569
Finanskostnader	22	-20 147	-4 544	-2 522
Netto finanskostnader	22	-19 259	-3 994	16 047
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>302 922</b>	<b>43 340</b>	<b>47 889</b>
Skattekostnad	23	-80 154	-10 854	-13 365
<b>Årsresultat</b>		<b>222 769</b>	<b>32 487</b>	<b>34 524</b>
<b>Tilordnet</b>				
Aksjonærer		222 119	32 120	33 955
Minoritetsinteresser		650	367	570
		222 769	32 487	34 524
<b>Resultat pr. aksje for den del av årsresultatet som er tilordnet selskapets aksjonærer (NOK pr. aksje)</b>				
Resultat pr. aksje	24	23,55	3,40	3,52
Utvannet resultat pr. aksje	24	23,52	3,34	3,50

## KONSERN

## BALANSE PR 31.12.

Alle tall i NOK 1000	Note nr	IFRS 2006	IFRS 2005
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
Varige driftsmidler	6, 7	786 215	264 728
Immaterielle eiendeler	6, 8	25 237	23 612
Utsatt skattefordel	17	5 395	2 160
Finansielle derivater	9	1 688	0
Kundefordringer og andre fordringer	10,18	1 516	382
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>820 052</b>	<b>290 882</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Varer	11	236 286	109 773
Kundefordringer og andre fordringer	10	209 696	84 117
Finansielle derivater	9	0	168
Kontanter og kontantekvivalenter	12	31 286	16 498
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>477 268</b>	<b>210 556</b>
<b>Sum eiendeler</b>	6	<b>1 297 321</b>	<b>501 438</b>
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>Egenkapital tilordnet selskapets aksjonærer</b>			
Aksjekapital og overkurs	13	59 145	59 240
Annen egenkapital ikke resultatført	14	67 167	65 722
Opptjent egenkapital		306 108	94 969
Sum egenkapital tilordnet selskapets aksjonærer		432 419	219 931
Minoritetsinteresser		2 681	2 031
<b>Sum egenkapital</b>		<b>435 100</b>	<b>221 962</b>
<b>GJELD</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Lån	16	239 071	32 887
Finansielle derivater	9	0	1 937
Utsatt skatt	17	122 203	47 548
Pensjonsforpliktelser	18	10 745	9 583
Andre forpliktelser		1 933	0
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>373 951</b>	<b>91 956</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	15	277 565	126 733
Betalbar skatt		15 190	6 680
Lån	16	193 296	54 106
Finansielle derivater	9	2 218	0
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>488 269</b>	<b>187 519</b>
<b>Sum gjeld</b>	6	<b>862 220</b>	<b>279 476</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>1 297 321</b>	<b>501 438</b>

VENNESLA 28. MARS 2007  
STYRET FOR BYGGMA ASA

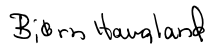
  
GEIR DRANGLAND  
Styreleder

  
TERJE GUNNULFSEN

  
SIV EINSTABLAND KVÅLI

  
NICOLAI JARLSBY

  
MARIA LOEN

  
BJØRN EGIL HAUGLAND

  
OVE ANSETH

  
ARVID THOMPSEN

  
PER JÄTTEG  
Adm. direktør

## KONSERN

## KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Alle tall i NOK 1000	Note nr	2006	2005
<b>Kontantstrømmer fra driften</b>			
Kontantstrømmer fra driften	26	100 620	46 679
Betalte renter		-14 795	-5 146
Betalte skatter		-6 763	-12 114
<b>Netto kontantstrømmer fra driften</b>		<b>79 062</b>	<b>29 419</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Kjøp av datterselskap (fratrasket likvide beholdninger i datterselskap)	29	-79 975	-20 405
Kjøp av varige driftsmidler	7	-132 072	-28 939
Salg av varige driftsmidler	26	1 167	747
Kjøp av immaterielle eiendeler	8	-1 007	-3 383
<b>Netto kontantstrømmer brukt til investeringsaktiviteter</b>		<b>-211 887</b>	<b>-51 980</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Kjøp av egne aksjer	13	-1 805	-12
Salg av egne aksjer	13	172	858
Opptak av lån		146 349	0
Nedbetaling av lån		-32 218	-7 770
Utbytte betalt til selskapets aksjonærer		-9 442	-12 274
<b>Netto kontantstrømmer brukt til finansieringsaktiviteter</b>		<b>103 056</b>	<b>-19 198</b>
Endring i kontanter, kontantekvivalenter og benyttede trekkrettigheter		-29 769	-41 759
Kontanter, kontantekvivalenter og benyttede trekkrettigheter 1. januar.		-30 443	11 316
Kontanter, kontantekvivalenter og benyttede trekkrettigheter 31. desember.	12	-60 212	-30 443

## KONSERN

## ENDRINGER I EGENKAPITAL

Alle tall i NOK 1000	Note	Egenkapital tilordnet selskapets aksjonærer			Minoritets interesser	Sum
		Aksjekapital og overkurs	Annen egenkap. ikke resultatført	Opptjent egenkapital		
<b>Egenkapital 1. januar 2005</b>		<b>58 967</b>	<b>66 339</b>	<b>74 551</b>	<b>2 064</b>	<b>201 921</b>
Omregningsdifferanser	14	0	-617	0	0	-617
Årsresultat		0	0	32 120	367	32 487
Kjøp av egne aksjer	13	-1	0	-10	0	-11
Salg av egne aksjer	13	275	0	583	0	858
Utbytte for 2004	25	0	0	-12 275	0	-12 275
Reversering minoritetsinteresse v/oppkjøp		0	0	0	-400	-400
<b>Egenkapital 31. desember 2005</b>		<b>59 240</b>	<b>65 722</b>	<b>94 969</b>	<b>2 031</b>	<b>221 962</b>
Omregningsdifferanser	14	0	1 445	0	0	1 445
Årsresultat		0	0	222 119	650	222 769
Kjøp av egne aksjer	13	-87	0	-1 718	0	-1 805
Salg av egne aksjer	13	-8	0	180	0	172
Utbytte for 2005	25	0	0	-9 442	0	-9 442
<b>Egenkapital 31. desember 2006</b>		<b>59 145</b>	<b>67 167</b>	<b>306 108</b>	<b>2 681</b>	<b>435 100</b>

## KONSERN NOTER

### ALLE TALL ER I NOK 1000 DERSOM IKKE ANNET ER ANGITT

#### NOTE 1 GENERELL INFORMASJON

Byggma ASA er hjemmehørende i Norge. Hovedkontorets adresse er Venneslaveien 233, Postboks 21, 4701 Vennesla, Norge. Byggma ASA er notert på Oslo Børs.

Byggma ASA sin hovedvirksomhet er produksjon og salg av byggevarer til de skandinaviske og nord-europeiske markeder. I Norge selges produktene gjennom eget landsdekkende salgsapparat; i utlandet ivaretales salgsarbeidet dels av datterselskaper og dels av distributører. Produktsortimentet produseres hovedsakelig av konsernets 12 produksjonsenheter. Disse produksjonsenheterne er lokalisert i Norge, Sverige og Finland. I tillegg til produkter som produseres innen konsernet selger Byggma ASA også handelsprodukter.

I 2006 kjøpte konsernet 100% av aksjene i Forestia AS, Masonite AB, Swelite AB og resterende 49% av aksjene i Fibo-Trespo Inc. i USA.

Konsernregnskapet ble vedtatt av styret 28. mars 2007.

#### NOTE 2 REGNSKAPSPRINSIPPER

Nedenfor beskrives de viktigste regnskapsprinsippene som er benyttet ved utarbeidelsen av konsernregnskapet. Disse prinsippene er benyttet på samme måte i alle perioder som er presentert, dersom ikke annet fremgår av beskrivelsen.

##### NOTE 2.1 BASISPRINSIPPER

Konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS) som fastsatt av EU.

Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost prinsippet med følgende modifikasjoner: oppskrivning etter overgangsreglene av tomter og bygninger, finansielle eiendeler tilgjengelig for salg, finansielle derivater og finansielle eiendeler og forpliktelser vurdert til virkelig verdi over resultatet.

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med IFRS krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i høy grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger eller høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for konsernregnskapet, er beskrevet i note 4.

*Fortolkninger og endringer i publiserte standarder med ikrafttredelse i 2006.*

Følgende endringer og fortolkninger til standarder er obligatoriske for konsernregnskapet for 2006:

**IAS 19 (Amendment), Employee Benefits** er obligatorisk for konsernregnskapet for 2006. Denne endringen introduserer en alternativ metode for regnskapsføring av aktuarielle gevinster og tap (estimatavvik). Den vil kunne kreve tilleggskrav for flerforetaksordninger der man ikke har tilstrekkelig informasjon tilgjengelig for å kunne regnskapsføre ordningen som en ytelsesordning. Endringen i standarden krever også ekstra tilleggsopplysninger. Fordi konsernet ikke vil endre regnskapsprinsipp for regnskapsføring av estimatavvik og heller ikke tar del i noen flerforetaksordninger vil det kun være kravet til tilleggsopplysningene som vil påvirke regnskapet.

*Konsernet har ikke valgt tidlig anvendelse av følgende standarder:*

**IFRS 7, Financial Instruments: Disclosures, og IAS 1 (Amendment), Presentation of Financial Statements - Capital Disclosures.** IFRS 7

introduserer nye tilleggsopplysninger knyttet til finansielle instrumenter. Standarden påvirker ikke verddivurdering og klassifisering av finansielle instrumenter.

*Standarder, fortolkninger og endringer som er trådt i kraft i 2006, men som ikke er relevante for konsernet.*

Følgende standarder, endringer og fortolkninger er obligatoriske for årsregnskap som starter 1. januar 2006 eller senere, men er vurdert å ikke være relevante for konsernet.

**IAS 21 (Amendment), Net investment in a Foreign Operation.**

**IAS 39 (Amendment), Cash Flow Hedge Accounting of Forecast Intragroup Transactions.**

**IAS 39 (Amendment), The Fair Value Option.**

**IAS 39 og IFRS 4 (Amendment), Financial Guarantee Contracts.**

**IFRS 1 (Amendment), First-time Adoption of International Financial Reporting Standards.**

**IFRS 6 (Amendment), Exploration for and Evaluation of Mineral Resources**

**IFRS 6, Exploration for and Evaluation of Mineral Resources.**

**IFRIC 4, Determining whether an Arrangement contains a Lease.**

**IFRIC 5, Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds.**

**IFRIC 6, Liabilities arising from Participation in a Specific Market – Waste Electrical and Electronic Equipment.**

*Fortolkninger til eksisterende standarder som ikke er trådt i kraft og hvor konsernet ikke har valgt tidlig anvendelse.*

Følgene fortolkninger til eksisterende standarder er offentliggjort og vil være obligatoriske for konsernet i årsregnskap som begynner 1. mai 2006 eller senere, men uten at konsernet har valgt tidlig anvendelse.

**IFRIC 8, Scope of IFRS 2 (ikrafttredelse for regnskapsår som begynner 1. mai 2006 eller senere).** I henhold til IFRIC 8 skal transaksjoner i forbindelse med utstedelse av egenkapitalinstrumenter - hvor vederlaget er lavere enn virkelig verdi på det utstedte egenkapitalinstrumentet - vurderes i henhold til vurdering etter IFRS 2. Konsernet vil anvende IFRIC 8 fra 1. januar 2007, men den forventes ikke å ha betydning for regnskapet.

**IFRIC 10, Interim Financial Reporting and Impairment (ikrafttredelse for regnskapsår som begynner 1. november 2006 eller senere).** IFRIC 10 hindrer at verdifall vedrørende goodwill, egenkapitalinstrumenter og finansielle instrumenter regnskapsført til anskaffelseskost som er regnskapsført i delårsrapportering kan reverseres ved årsslutt. Konsernet vil anvende IFRIC 10 fra 1. januar 2007, men den forventes ikke å ha betydning for regnskapet.

#### NOTE 2.2 KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

##### A. DATTERSELSKAPER

Datterselskaper er alle enheter der konsernet har bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt gjennom eie av mer enn halvparten av stemmeberettiget kapital. Ved fastsettelse av om det foreligger bestemmende innflytelse

inkluderes effekten av potensielle stemmerettigheter som kan utøves eller konverteres på balansedagen. Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontroll er overført til konsernet og blir utelatt fra konsolideringen når kontroll opphører.

Oppkjøpsmetoden benyttes for regnskapsføring ved kjøp av datterselskaper. Anskaffelseskost ved oppkjøp måles til virkelig verdi av: eiendeler som ytes som vederlag ved kjøpet, egenkapitalinstrumenter som utstedes, pådratte forpliktelser ved overføring av kontroll og direkte kostnader forbundet med selve oppkjøpet. Identifiserbare oppkjøpte eiendeler, overtatt gjeld og er regnskapsført til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet, uavhengig av eventuelle minoritetsinteresser. Anskaffelseskost som overstiger virkelig verdi av identifiserbare netto eiendeler i datterselskapet balanseføres som goodwill. Hvis anskaffelseskost er lavere enn virkelig verdi av netto eiendeler i datterselskapet, resultatføres differansen på oppkjøpstidspunktet (se note 2.6).

Konserninterne transaksjoner, mellomværende og urealisert fortjeneste mellom konsernselskaper er eliminert. Urealiserte tap elimineres, men vurderes som en indikator på verdifall i forhold til nedskrivning av den overførte eiendelen. Regnskapsprinsipper i datterselskaper endres når dette er nødvendig for å oppnå samsvar med konsernets regnskapsprinsipper.

#### B. TRANSAKSJONER OG MINORITETSINTERESSER

Transaksjoner med minoritetsinteresser behandles som transaksjoner med tredjepart. Ved salg av aksjer i datterselskap til minoritetsinteresser, resultatføres konsernets gevinst eller tap. Ved kjøp av aksjer i datterselskap fra minoritetsinteresser oppstår goodwill. Goodwillen vil være forskjellen mellom vederlaget og andelen av regnskapsført egenkapital av datterselskapet som kjøpes.

#### C. TILKNYTTETE SELSKAPER

Tilknyttede selskaper er enheter der konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll. Betydelig innflytelse foreligger normalt for investeringer der konsernet har mellom 20 og 50 % av stemmeberettiget kapital. Investeringer i tilknyttete selskaper regnskapsføres etter egenkapitalmetoden.

Byggma har ikke tilknyttede selskaper.

### NOTE 2.3 SEGMENTINFORMASJON

Et virksomhetssegment er en del av virksomheten som leverer produkter eller tjenester som er gjenstand for risiko og avkastning som er forskjellig fra andre virksomhetsområder. Et geografisk marked (segment) er en del av virksomheten som leverer produkter og tjenester innenfor et avgrenset geografisk område som er gjenstand for risiko og avkastning som er forskjellig fra andre geografiske markeder.

### NOTE 2.4 OMRREGNING AV UTENLANDSK VALUTA

#### A. FUNKSJONELL VALUTA OG PRESENTASJONSVALUTA

Regnskapet til de enkelte enheter i konsernet måles i den valuta som i hovedsak benyttes i det økonomiske område der enheten opererer (funksjonell valuta). Konsernregnskapet er presentert i NOK som er både den funksjonelle valutaen og presentasjonsvalutaen til morselskapet.

#### B. TRANSAKSJONER OG BALANSEPOSTER

Transaksjoner i utenlandsk valuta regnes om til den funksjonelle valutaen ved bruk av transaksjonskursen. Valutagevinster og -tap som

oppstår ved betaling av slike transaksjoner, og ved omregning av pengeposter (eiendeler og gjeld) i utenlandsk valuta ved årets slutt til kursen på balansedagen, resultatføres.

#### C. KONSERNSELSKAPER

Resultatregnskap og balanse for konsernheter (ingen med hyperinflasjon) med funksjonell valuta forskjellig fra presentasjonsvalutaen regnes om på følgende måte:

- Balansen er regnet om til sluttkursen på balansedagen
- Resultatregnskapet er regnet om til gjennomsnittskurs (dersom gjennomsnitt ikke gir et rimelig estimat på de akkumulerte virkninger av å bruke transaksjonskurs, brukes transaksjonskursen)
- Omregningsdifferanser føres direkte i egenkapitalen og spesifiseres separat.

Ved konsolidering er differanser ved omregning av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet og finansielle instrumenter utpekt som sikring av slike investeringer ført direkte i egenkapitalen. Ved salg av utenlandsk virksomhet føres den tilhørende omregningsdifferansen som ble regnskapsført direkte i egenkapitalen, over resultatet som en del av gevinsten eller tapet ved salget.

Goodwill og virkelig verdi av eiendeler og gjeld ved oppkjøp av en utenlandsk enhet tilordnes den oppkjøpte enheten og omregnes til balansedagens kurs.

### NOTE 2.5 VARIGE DRIFTSMIDLER

Tomter og bygninger består hovedsakelig av fabrikker og kontorer. Tomter og bygninger ble oppskrevet etter overgangsreglene til virkelig verdi, på tidspunkt for implementering av IFRS pr. 1.1.2004, basert på verddivurderinger utført av eksterne uavhengige takstmenn. Øvrige varige driftsmidler regnskapsføres til historisk anskaffelseskost, med fradrag for avskrivninger. Anskaffelseskost inkluderer kostnader direkte knyttet til anskaffelsen av driftsmidlet. Anskaffelseskost kan også omfatte gevinster eller tap overført fra egenkapital, som skyldes sikring av kontantstrøm i utenlandsk valuta ved kjøp av driftsmidler.

Påfølgende utgifter legges til driftsmidlenes balanseførte verdi eller balanseføres separat, når det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler tilknyttet utgiften vil tilflyte konsernet, og utgiften kan måles pålitelig. Øvrige reparasjons- og vedlikeholdskostnader føres over resultatet i den perioden utgiftene pådras.

Tomter avskrives ikke. Andre driftsmidler avskrives etter den lineære metode, slik at anleggsmidlenes anskaffelseskost, eller oppskrevet verdi, avskrives til restverdi over forventet utnyttbar levetid, som er:

Bygninger	25-50 år
Maskiner	5-20 år
Kjøretøy	3-5 år
Inventar	3-8 år

Driftsmidlenes utnyttbare levetid, samt restverdi, revurderes på hver balansedag og endres hvis nødvendig.

Når balanseført verdi på et driftsmiddel er høyere enn estimert gjenvinnbart beløp, skrives verdien ned til gjenvinnbart beløp (note 2.7).

Gevinst og tap ved avgang resultatføres og utgjør forskjellen mellom salgspris og balanseført verdi. Når oppskrevne driftsmidler selges,



overføres oppskrevet beløp i egenkapitalen knyttet til driftsmidlet til opptjent egenkapital.

## NOTE 2.6 IMMATERIELLE EIENDELER

### A. GOODWILL

Goodwill er forskjellen mellom anskaffelseskost ved kjøp av virksomhet og virkelig verdi av konsernets andel av netto identifiserbare eiendeler i virksomheten på oppkjøpstidspunktet. Goodwill ved oppkjøp av datterselskap er klassifisert som immateriell eiendel. Goodwill ved kjøp av andel i tilknyttede selskaper er inkludert i investeringer i tilknyttede selskaper. Goodwill testes årlig for verdifall og balanseføres til anskaffelseskost med fradrag av nedskrivninger. Nedskrivning på goodwill reverseres ikke. Gevinst eller tap ved salg av en virksomhet inkluderer balanseført verdi av goodwill vedrørende den solgte virksomheten.

Ved vurdering av behov for nedskrivning av goodwill, blir denne allokert til aktuelle kontantgenererende enheter. Allokeringen skjer til de kontantgenererende enheter eller grupper av kontantgenererende enheter som forventes å få fordeler av oppkjøpet. Konsernet allokterer goodwill til hvert virksomhetssegment i hvert land de opererer (note 2.7).

### B. EDB PROGRAMVARE

Kjøpt edb programvare balanseføres til anskaffelseskost (inkludert utgifter til å få programmene operative) og avskrives over forventet utnyttbar levetid (3 til 5 år).

Utgifter til utvikling eller vedlikehold av edb programvare kostnadsføres etter hvert som de påløper. Utgifter direkte forbundet med utvikling av identifiserbar og unik programvare som eies av konsernet og hvor det er sannsynlig at økonomiske fordeler er høyere enn utgiftene inklusive neste års forventede utgifter, balanseføres som immateriell eiendel. Direkte utgifter omfatter personalkostnader for programutviklingspersonell og en andel av tilhørende faste kostnader.

Balanseført egenutviklet edb programvare avskrives lineært over forventet utnyttbar levetid (maksimalt over tre år).

## NOTE 2.7 VERDIFALL PÅ IKKE-FINANSIELLE EIENDELER

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler med udefinert utnyttbar levetid avskrives ikke og vurderes årlig for verdifall. Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler som avskrives vurderes for verdifall når det foreligger indikatorer på at fremtidig inntjening ikke kan forsvare balanseført verdi.

En nedskrivning resultatføres med forskjellen mellom balanseført verdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi med fradrag av salgskostnader og bruksverdi.

Ved vurdering av verdifall, grupperes anleggsmidlene på det laveste nivået der det er mulig å skille ut uavhengige kontantstrømmer (kontantgenererende enheter). Ved hver rapporteringsdato vurderes mulighetene for reversering av tidligere nedskrivninger på ikke-finansielle eiendeler (unntatt goodwill).

## NOTE 2.8 FINANSIELLE EIENDELER

Konsernet klassifiserer finansielle eiendeler i følgende kategorier: til virkelig verdi over resultatet, lån og fordringer og eiendeler tilgjengelige for salg. Klassifiseringen avhenger av hensikten med eiendelen. Ledelsen klassifiserer finansielle eiendeler ved anskaffelse, og gjør

en ny vurdering av denne klassifiseringen på hver rapporteringsdato.

### A. LÅN OG FORDRINGER

Lån og fordringer er ikke-derivate finansielle eiendeler med fastsatte betalinger som ikke omsettes i et aktivt marked. De klassifiseres som omløpsmidler, med mindre de forfaller mer enn 12 måneder etter balansedagen. I så fall klassifiseres de som anleggsmidler. Lån og fordringer klassifiseres som "kundefordringer og andre fordringer" i balansen (Note 2.11).

### B. FINANSIELLE EIENDELER TILGJENGELIG FOR SALG

Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg er ikke-derivate finansielle eiendeler som man velger å plassere i denne kategorien eller som ikke er klassifisert i noen annen kategori. De inkluderes i anleggsmidlene så sant ledelsen ikke har til hensikt å selge investeringen innen 12 måneder fra balansedagen.

På hver balansedag vurderer konsernet om det finnes objektive indikatorer som tyder på verdiforringelse av enkelte eiendeler eller grupper av finansielle eiendeler. Dersom slike objektive indikatorer forligger for finansielle eiendeler tilgjengelig for salg, blir det samlede tapet – målt som differansen mellom anskaffelseskost og virkelig verdi, fratrukket eventuelt tidligere resultatførte nedskrivninger – tas ut av egenkapitalen og regnskapsføres i resultatregnskapet. Verdiforringelse på aksjer og tilsvarende instrumenter ført i resultatregnskapet reverseres ikke gjennom resultatregnskapet. Nedskrivningstest på kundefordringer beskrives i note 2.11.

## NOTE 2.9 DERIVATER OG SIKRING

Derivater balanseføres til virkelig verdi på det tidspunkt derivatkontrakten inngås, og deretter løpende til virkelig verdi.

Konsernet har ikke derivater som kvalifiserer for sikringsbokføring.

Endringer i virkelig verdi på derivater resultatføres som "andre (tap)/gevinster – netto", se note 9 og note 19.

## NOTE 2.10 VARER

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Anskaffelseskost beregnes ved bruk av først-inn, først-ut metoden (FIFO). For ferdig tilvirkede varer og varer under tilvirkning består anskaffelseskost av utgifter til produktutforming, materialforbruk, direkte lønnskostnader, andre direkte kostnader og indirekte produksjonskostnader (basert på normal kapasitet). Lånekostnader medregnes ikke. Netto realisasjonsverdi er estimert salgspris fratrukket kostnader for ferdigstilling og salg. Anskaffelseskost for varer inkluderer gevinster eller tap på sikring av kontantstrøm ved råvarekjøp overført fra egenkapital.

## NOTE 2.11 KUNDEFORDRINGER

Kundefordringer måles ved første gangs balanseføring til virkelig verdi. Ved senere måling vurderes kundefordringer til amortisert kost fastsatt ved bruk av effektiv rente metoden, fratrukket avsetning for inntruffet tap. Avsetning for tap regnskapsføres når det foreligger objektive indikatorer for at konsernet ikke vil motta oppgjør i samsvar med opprinnelige betingelser. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger ansees som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives. Avsetningen utgjør forskjellen mellom pålydende og gjenvinnbart beløp, som er nåverdien av forventede kontantstrømmer, diskontert med effektiv rente. Endringer i avsetningen resultatføres som salgs- og markedsføringskostnader.

## NOTE 2.12 KONTANTER OG KONTANTEKVIVALENTER

Kontanter og kontantekvivalenter består av kontanter, bankinnskudd, andre kortsiktige, lett omsettelige investeringer med maksimum tre måneders opprinnelig løpetid og trekk på kassekreditt. I balansen er kassekreditt inkludert i lån under kortsiktig gjeld.

## NOTE 2.13 AKSJEKAPITAL OG OVERKURS

Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital.

Utgifter som knyttes direkte til utstedelse av nye aksjer med fradrag av skatt, føres som reduksjon av mottatt vederlag i egenkapitalen.

Ved kjøp av egne aksjer føres vederlaget, inkludert eventuelle transaksjonskostnader fratrukket skatt, til reduksjon i egenkapitalen (tilordnet selskapets aksjonærer) inntil aksjene blir annullert, utstedt på nytt eller solgt. Dersom egne aksjer senere blir solgt eller utstedt på nytt føres vederlaget, fratrukket direkte transaksjonskostnader og tilknyttede skattevirkninger som økning av egenkapital tilordnet selskapets aksjonærer.

## NOTE 2.14 LÅN

Lån regnskapsføres til virkelig verdi når utbetaling av lånet finner sted, med fradrag for transaksjonskostnader. I etterfølgende perioder regnskapsføres lån til amortisert kost beregnet ved bruk av effektiv rente. Forskjellen mellom det utbetalte lånebeløpet (fratrukket transaksjonskostnader) og innløsningsverdien resultatføres over lånets løpetid. Lån klassifiseres som kortsiktig gjeld med mindre det foreligger en ubetinget rett til å utsette betaling av gjelden i mer enn 12 måneder fra balansedato.

## NOTE 2.15 UTSATT SKATT

Det er beregnet utsatt skatt på alle midlertidige forskjeller mellom skattemessige og konsoliderte regnskapsmessige verdier på eiendeler og gjeld, ved bruk av gjeldsmetoden. Dog, dersom utsatt skatt oppstår ved første gangs balanseføring av en gjeld eller eiendel i en transaksjon, som ikke er en foretaksintegrasjon, og som på transaksjonstidspunktet verken påvirker regnskaps- eller skattemessig resultat, blir den ikke balanseført. Utsatt skatt fastsettes ved bruk av skattesatser og skattelover som er vedtatt eller i det alt vesentlige er vedtatt på balansedagen, og som antas å skulle benyttes når den utsatte skattefordelen realiseres eller når den utsatte skatten gjøres opp.

Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fremtidig skattbar inntekt vil foreligge, og at de midlertidige forskjellene kan fratrekkes i denne inntekten.

Utsatt skatt beregnes på midlertidige forskjeller fra investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper, bortsett fra når konsernet har kontroll over tidspunktet for reversering av de midlertidige forskjellene, og det er sannsynlig at de ikke vil bli reversert i overskuelig fremtid.

## NOTE 2.16 PENSJONSFORPLIKTELSE, BONUSORDNINGER OG ANDRE KOMPENSASJONSORDNINGER OVERFOR ANSATTE

### A. PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapene i konsernet har ulike pensjonsordninger.

Pensjonsordningene er generelt finansiert gjennom innbetalinger til

forsikringselskaper eller pensjonskasser, fastsatt basert på periodiske aktuarberegninger. Konsernet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner. En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor konsernet betaler faste bidrag til en separat juridisk enhet. Konsernet har ingen juridisk eller annen forpliktelse til å betale ytterligere bidrag hvis enheten ikke har nok midler til å betale alle ansatte ytelser knyttet til opptjening i inneværende og tidligere perioder.

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av en eller flere faktorer slik som alder, antall år i selskapet og lønn.

Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedatoen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene, justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode. Nåverdien av de definerte ytelsene bestemmes ved å diskontere estimerte fremtidige utbetalinger med statsobligasjonsrenten med tillegg for løpetid i den samme valuta som ytelsene vil bli betalt og med en løpetid som er tilnærmet den samme som løpetiden for den relaterte pensjonsforpliktelsen.

Estimatavvik som skyldes ny informasjon eller endringer i de aktuar-messige forutsetningene utover det største av 10% av verdien av pensjonsmidlene eller 10% av pensjonsforpliktelsene, blir ført i resultatregnskapet over en periode som tilsvarer arbeidstakernes forventede gjennomsnittlige resterende ansettelsesperiode.

Endringer i pensjonsplanens ytelser kostnadsføres eller inntektsføres løpende i resultatregnskapet, med mindre rettighetene etter den nye pensjonsplanen er betinget av at arbeidstakeren blir værende i tjeneste i en spesifisert tidsperiode (opptjeningsperioden). I dette tilfellet amortiseres kostnaden knyttet til endret ytelse lineært over opptjeningsperioden.

Ved innskuddsplaner, betaler konsernet innskudd til offentlig eller privat administrerte forsikringsplaner for pensjon på obligatorisk, avtalemessig eller frivillig basis. Konsernet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er blitt betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad når de forfaller. Forskuddsbetale innskudd bokføres som en eiendel i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

### B. SLUTTVEDERLAG

Sluttvederlag blir betalt når ansettelsesforhold avsluttes av konsernet før det normale tidspunktet for pensjonering eller når en ansatt frivillig aksepterer å slutte mot et slikt vederlag. Konsernet regnskapsfører sluttvederlag når det beviselig er forpliktet til enten å avslutte arbeidsforholdet til dagens arbeidstakere i henhold til en formell, detaljert plan som konsernet ikke kan trekke tilbake, eller til å gi sluttvederlag som følge av et tilbud som er gitt for å oppfordre til frivillig avgang. Sluttvederlag som forfaller mer enn 12 måneder etter balansedagen diskonteres til nåverdi.

## NOTE 2.17 AVSETNINGER

Konsernet regnskapsfører avsetninger for miljømessige utbedringer, restrukturering og rettslige krav når det eksisterer en juridisk eller selvpålagt forpliktelse som følge av tidligere hendelser, det er sannsynlighetsovervekt for at forpliktelsen vil komme til oppgjør i form av en overføring av økonomiske ressurser og forpliktelsens størrelse kan estimeres med tilstrekkelig grad av pålitelighet.

Avsetning for restruktureringskostnader omfatter termineringsgebyr på leiekontrakter og slutt-vederlag til ansatte. Det avsettes ikke for fremtidige driftstap.

I tilfeller hvor det foreligger flere forpliktelse av samme natur, fastsettes sannsynligheten for at forpliktelsen vil komme til oppgjør ved å vurdere gruppen under ett. Avsetning for gruppen regnskapsføres selv om sannsynligheten for oppgjør knyttet til gruppens enkelt-elementer kan være lav.

Avsetninger måles til nåverdien av forventede utbetalinger for å innfri forpliktelsen. Det benyttes en diskonteringsrate før skatt som reflekterer nåværende markeds-situasjon og risiko spesifikk for forpliktelsen. Økningen i forpliktelsen som følge av endret tidsverdi føres som rentekostnad.

## NOTE 2.18 INNTEKTSFØRING

Inntekter ved salg av varer vurderes til virkelig verdi, netto etter fradrag for merverdiavgift, retur, rabatter og avslag. Konsernternt salg elimineres. Inntekter resultatføres som følger:

### A. SALG AV VARER - EN GROS

Salg av varer resultatføres når en enhet innenfor konsernet har levert sine produkter og risikoen er gått over til kunden, kunden har akseptert produktet og kundens evne til å gjøre opp fordringen er tilfredsstillende bekreftet.

### B. RENTEINNTEKTER

Renteinntekter resultatføres proporsjonalt over tid i samsvar med effektiv rente metoden. Ved nedskrivning av fordringer, reduseres fordringens balanseførte verdi til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er estimert fremtidig kontantstrøm diskontert med opprinnelig effektiv rente. Etter nedskrivning resultatføres renteinntekter basert på opprinnelig effektiv rentesats.

### C. INNTEKT FRA UTBYTTE

Utbytteinntekter resultatføres når rett til å motta betaling oppstår.

## NOTE 2.19 LEIEAVTALER

Leieavtaler der en vesentlig del av risiko og avkastning knyttet til eienskap fortsatt ligger hos utleier, klassifiseres som operasjonelle leieavtaler. Leiebetaling ved operasjonelle avtaler (med fradrag for eventuelle økonomiske insentiver fra utleier) kostnadsføres lineært over leieperioden.

## NOTE 2.20 UTBYTTE

Utbyttebetalinger til selskapets aksjonærer klassifiseres som gjeld fra og med det tidspunkt utbyttet er fastsatt av generalforsamlingen.

## NOTE 3 FINANSIELL RISIKO

### NOTE 3.1 FINANSIELLE RISIKOFAKTORER

Konsernets aktiviteter medfører ulike typer finansiell risiko: markedsrisiko (inkludert valutarisiko, virkelig verdi renterisiko og prisiisiko), kredittrisiko, likviditetsrisiko og flytende renterisiko. Konsernets overordnede risikostyringsplan fokuserer på kapitalmarkedenes uforutsigbarhet og forsøker å redusere de potensielle negative effektene på konsernets finansielle resultater. Konsernet benytter finansielle derivater for å sikre seg mot visse risikoe. Risikostyringen for konsernet ivaretas av en sentral økonomiavdeling i overensstemmelse med retningslinjer godkjent av styret. Konsernets

økonomiavdeling identifiserer, evaluerer og sikrer finansiell risiko i nært samarbeid med styrets leder og adm.direktør.

### A. MARKEDSRISIKO

#### (i) Valutarisiko

Byggmakonsernet har en god spredning i sine kunder. Ut fra produktspekter og spredning i salg til kunder vurderes markedsrisikoen til å være liten. Konsernet selger ca 39 % utenfor Norge, men kjøper også varer i utenlandsk valuta. Konsernet har nettosalg i SEK, GBP og DKK, og netto kjøp i EUR og USD. Konsernet har overvektning av salg i valuta, spesielt grunnet salg i SEK, men deler av gjelden i konsernet er tatt opp i SEK. Som følge av vektningen i kjøp og salg ansees risikoen til å være begrenset. Konsernet har i 2006 inngått kontrakt om salg av GBP 2,1 mill. i 2007 til en gjennomsnittskurs på 11,9868, og salg av SEK 105 mill. i 2007 til en gjennomsnittskurs på 89,5476. Videre er det inngått kontrakt om salg av EUR 0,18 mill. mot kjøp av SEK 1,65 mill.

Selskapet har enkelte investeringer i utenlandske datterselskaper der netto eiendeler er utsatt for valutarisiko ved omregning.

#### (ii) Prisiisiko

Konsernet er på enkelte områder utsatt for risiko knyttet til råvare- og energipriser.

### B. KREDITTRISIKO

Salget er organisert på en slik måte at kredittrisikoen anses å være lav sett i forhold til den finansielle styrken til Byggmakonsernet. Konsernets største kunder (Byggevarerekjeder) har i de fleste tilfeller interne sikringer av det enkelte kjedemedlem. Det foretaes kredittvurdering ved inngåelse av kontrakt med nye kunder.

### C. LIKVIDITETSRISIKO

Likviditeten til konsernet ansees å være god. Konsernet har et opptrekk på byggelån på NOK 56,3 mill. som vil bli konvertert til et langsiktig lån i 2007. Forøvrig har konsernet ingen store lån som trenger å fornyes i 2007. Konsernet har en trekkrettighet pr 31.12.2006 på NOK 223,8 mill., hvorav NOK 91,5 mill. var trukket. Konsernet har nødvendighet kapasitet til å finansiere aktivitetene framover.

### D. FLYTENDE RENTE- OG FASTRENTERISIKO

Konsernets renterisiko er knyttet til langsiktige lån. Lån med flytende rente medfører en renterisiko for konsernets kontantstrøm. Fastrentelån utsetter konsernet for virkelig verdi renterisiko. Samlet rentebærende gjeld i konsernet var NOK 424,0 mill. pr 31.12.2006. Konsernet har delvis sikret langsiktig gjeld ved renteswap. Det er pr. 31.12.2006 inngått avtaler på renteswap med utløp i perioden 2007-2014 på NOK 28,1 mill. av langsiktig gjeld. I tillegg er det inngått avtale på renteswap på NOK 50 mill. for fremtidig delfinansiering av ny fabrikk i Lyngdal.

Konsernet styrer den flytende renterisikoen ved hjelp av flytende-til-fast renteswapper: Slike renteswapper innebærer en konvertering av flytende rente lån til fastrentelån. Konsernet opptar normalt langsiktige lån til flytende rente og swapper disse til en fast rente som er lavere enn den konsernet ville oppnådd ved å låne direkte i fast rente. Gjennom renteswappene inngår konsernet avtale med andre parter om å bytte differansen mellom kontraktens fastrente og flytende rente beløp beregnet i henhold til den avtalte hovedstol. Dette gjøres i avtalte intervaller (hovedsakelig kvartalsvis).

### **NOTE 3.2 VURDERING AV VIRKELIG VERDI**

Konsernet benytter ikke sikringsbokføring. Alle finansielle instrumenter er gjenstand for ekstern verdsettelse.

### **NOTE 4 ESTIMATER OG VURDERINGER**

Estimater og skjønnsmessige vurderinger evalueres løpende og er basert på historisk erfaring og andre faktorer, inklusive forventninger om fremtidige hendelser som anses å være sannsynlige under nåværende omstendigheter.

### **NOTE 4.1 VIKTIGE REGNSKAPSESTIMATER OG ANTAKELSER/FORUTSETNINGER**

Konsernet utarbeider estimater og gjør antakelser/forutsetninger knyttet til fremtiden. De regnskapsestimater som følger av dette vil pr. definisjon sjelden være fullt ut i samsvar med det endelige utfall. Estimater og antakelser/forutsetninger som representerer en betydelig risiko for vesentlige endringer i balanseført verdi på eiendeler og gjeld i løpet av neste regnskapsår, drøftes nedenfor.

#### **A. ESTIMERT VERDIFALL PÅ GOODWILL**

Konsernet gjennomfører årlig tester for å vurdere verdifall på goodwill, jfr. note 2.6. Gjenvinnbart beløp fra kontantgenererende enheter er fastsatt ved kalkulasjoner av bruksverdi. Dette er beregninger som krever bruk av estimater. (note 8)

Ved beregning av test for vurdering av verdifall på goodwill er det brukt forutsetninger om vekstrate og inntjening. Ved eventuell senere reduksjon i vekstrate og nedgang i dekningsbidrag relatert til goodwill innen Belysning må det foretas ytterligere nedskrivning av goodwill. For goodwill relatert til oppkjøp av Fibo-Trespo og Respatex vil en eventuell reduksjon i fremtidig inntjening måtte være vesentlig før nedskrivning av goodwill vil bli nødvendig.

#### **B. VARIGE DRIFTSMIDLER**

Varige driftsmidler avskrives ut fra forventet gjenværende levetid. For bygg og anlegg er det hovedsaklig lagt inn en levetid på 50 år, mens det for maskiner og driftsmidler hovedsaklig er en levetid på mellom 5 og 20 år. Det er knyttet usikkerhet til fastsettelsen av gjenværende levetid, og eventuelt senere endring av gjenværende levetid vil medføre økte avskrivninger. En reduksjon i levetid med et år for bygg og anlegg vil anslagsvis gi økte avskrivninger med NOK 0,2 mill., mens en reduksjon i levetid med et år på alle maskiner og driftsmidler vil anslagsvis gi NOK 5,3 mill. i økte avskrivninger.

## NOTE 5 PROFORMAREGNSKAP

### RESULTATOPPSTILLING KONSERN

Alle tall i NOK 1000	Note nr	1. januar - 31. desember	
		2006	2005
Salgsinntekter	6	1 656	1 490
Andre inntekter		12	7
Inntektsføring negativ goodwill		0	258
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		14	3
Varekostnader og tilvirkningskostnader		-858	-709
Lønnskostnader		-384	-352
Avskrivninger og nedskrivninger		-47	-56
Frakt- og reklamasjonskostnader		-125	-113
Markedsføringskostnader		-43	-48
Andre tap/gevinster - netto		3	1
Andre driftskostnader		-142	-179
<b>Driftsresultat</b>	6	<b>87</b>	<b>302</b>
Netto finanskostnader		-21	-9
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>66</b>	<b>293</b>
Skattekostnad		-15	-79
<b>Årsresultat</b>		<b>51</b>	<b>215</b>
<b>Tilordnet:</b>			
Aksjonærer		50	214
Minoritetsinteresser		1	0
		51	215
<b>Resultat pr. aksje for den del av årsresultatet som er tilordnet selskapets aksjonærer (NOK pr. aksje)</b>			
Resultat pr. aksje		5,31	22,73
Utvannet resultat pr. aksje		5,31	22,29

### BALANSEOPPSTILLING KONSERN

Alle tall i NOK 1000	Note nr	31. desember	
		2006	2005
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
Varige driftsmidler	6	786	692
Immaterielle eiendeler		25	28
Utsatt skattefordel		5	2
Finansielle derivater		2	0
Kundefordringer og andre fordringer		2	2
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>820</b>	<b>724</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Varer		236	219
Kundefordringer og andre fordringer		210	169
Kontanter og kontantekvivalenter		31	18
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>477</b>	<b>407</b>
<b>Sum eiendeler</b>	6	<b>1 297</b>	<b>1 131</b>
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>Egenkapital tilordnet selskapets aksjonærer</b>			
Aksjekapital og overkurs		59	59
Annen egenkapital ikke resultatført		67	65
Opptjent egenkapital		306	271
Sum egenkap. tilordnet selskapets aksjonærer		432	395
Minoritetsinteresser		3	2
<b>Sum egenkapital</b>		<b>435</b>	<b>397</b>
<b>GJELD</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Lån		239	260
Finansielle derivater		0	2
Utsatt skatt		122	108
Pensjonsforpliktelser		11	11
Andre forpliktelser		2	0
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>374</b>	<b>381</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld		278	243
Betalbar skatt		15	7
Lån		193	102
Finansielle derivater		2	0
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>488</b>	<b>352</b>
<b>Sum gjeld</b>	6	<b>862</b>	<b>733</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>1 297</b>	<b>1 131</b>

## NOTE 6 SEGMENTINFORMASJON

Alle tall i NOK mill.

	Salgsinntekter		Driftsresultat		Avskrivninger og nedskrivninger	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Huntonit produkter	343,6	323,5	17,1	17,5	8,9	7,9
Sasmox produkter	49,0	52,5	-4,4	1,0	2,8	2,5
Fibo-Trespo produkter	207,3	181,9	6,9	15,4	4,1	2,5
Belysning produkter	93,2	96,4	-5,4	8,0	3,0	2,4
Uldal produkter	163,1	145,5	10,3	9,0	3,1	2,6
Forestia produkter	544,4	0,0	268,9	0,0	14,7	0,0
Masonite produkter	44,0	0,0	30,8	0,0	0,9	0,0
Swelite produkter	38,2	0,0	2,3	0,0	0,6	0,0
Byggma felles	0,0	0,0	-4,3	-3,6	1,7	1,2
<b>SUM KONSERN</b>	<b>1 482,9</b>	<b>799,8</b>	<b>322,2</b>	<b>47,3</b>	<b>39,8</b>	<b>19,2</b>
internt salg eliminert	60,0	40,1				

	Sum eiendeler 31.12.		Sum gjeld 31.12.		Investeringer	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Huntonit produkter	275,4	244,6	155,2	122,7	24,6	17,4
Sasmox produkter	24,5	20,8	17,8	9,9	7,1	1,6
Fibo-Trespo produkter	213,5	116,6	154,0	56,9	84,4	6,8
Belysning produkter	92,9	103,0	42,7	51,3	0,4	0,8
Uldal produkter	73,4	61,2	40,1	28,7	4,6	2,5
Forestia produkter	545,3	0,0	314,1	0,0	9,5	0,0
Masonite produkter	77,2	0,0	46,6	0,0	0,3	0,0
Swelite produkter	31,7	0,0	17,4	0,0	0,7	0,0
Byggma felles/elimineringer	-36,5	-44,7	74,4	9,9	0,6	3,2
<b>SUM KONSERN</b>	<b>1 297,3</b>	<b>501,4</b>	<b>862,2</b>	<b>279,5</b>	<b>132,1</b>	<b>32,3</b>

Geografisk fordeling	Salgsinntekter		Sum eiendeler 31.12.		Investeringer	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Norge	907,5	585,1	1168,4	447,6	123,6	30,2
Storbritannia	46,7	44,3	21,0	20,4	0,0	0,1
Sverige	312,9	71,2	83,4	12,4	1,5	0,4
Finland	46,0	46,7	24,5	20,8	7,1	1,6
Danmark	83,7	21,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tyskland	11,1	10,9	0,0	0,0	0,0	0,0
Holland	43,6	4,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Asia	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Andre	31,3	16,5	0,0	0,2	0,0	0,0
<b>SUM KONSERN</b>	<b>1482,9</b>	<b>799,8</b>	<b>1297,3</b>	<b>501,4</b>	<b>132,1</b>	<b>32,3</b>

### SEGMENTINFORMASJON PÅ PROFORMATALL

	Salgsinntekter		Driftsresultat		Avskrivninger og nedskrivninger	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Huntonit produkter	333	308	17	18	9	8
Sasmox produkter	49	53	-4	1	3	2
Fibo-Trespo produkter	207	179	7	15	4	3
Belysning produkter	93	96	-5	8	3	2
Uldal produkter	163	145	10	9	3	3
Forestia produkter	651	577	64	228	20	34
Masonite produkter	87	73	-2	27	2	2
Swelite produkter	73	58	4	0	1	1
Byggma felles	0	0	-4	-4	2	1
<b>SUM KONSERN</b>	<b>1 656</b>	<b>1 490</b>	<b>87</b>	<b>302</b>	<b>47</b>	<b>56</b>
internt salg eliminert	76	69				

	Sum eiendeler 31.12.		Sum gjeld 31.12.		Investeringer	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Huntonit produkter	275	245	155	123	25	17
Sasmox produkter	24	21	18	10	7	2
Fibo-Trespo produkter	214	117	154	57	84	7
Belysning produkter	93	103	43	51	0	1
Uldal produkter	73	61	40	29	5	3
Forestia produkter	545	530	314	315	10	8
Masonite produkter	77	72	47	41	0	6
Swelite produkter	32	27	17	14	3	3
Byggma felles/elimineringer	-37	-45	74	94	1	3
<b>SUM KONSERN</b>	<b>1 297</b>	<b>1 131</b>	<b>862</b>	<b>733</b>	<b>134</b>	<b>48</b>

Geografisk fordeling	Driftsinntekter		Sum eiendeler 31.12.		Investeringer	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Norge	962	883	1100	957	124	38
Storbritannia	53	52	21	20	0	0
Sverige	393	329	151	132	4	9
Finland	48	54	24	21	7	2
Danmark	99	86	0	0	0	0
Tyskland	11	11	0	0	0	0
Holland	51	37	0	0	0	0
Asia	0	0	0	0	0	0
Andre	39	38	0	0	0	0
<b>SUM KONSERN</b>	<b>1656</b>	<b>1490</b>	<b>1297</b>	<b>1131</b>	<b>134</b>	<b>48</b>



## NOTE 7 VARIGE DRIFTSMIDLER

	Tomter og boliger	Bygninger og anlegg	Maskiner, inventar, driftsløsøre, m.v.	Anlegg under utførelse	Sum varige driftsmidler
<b>Pr. 1. januar 2005</b>					
Anskaffelseskost *)	28 271	105 363	217 936	3 192	354 762
Akkumulerte avskrivninger	0	-2 675	-125 361	0	-128 036
<b>Balansført verdi 01.01.05</b>	<b>28 271</b>	<b>102 688</b>	<b>92 575</b>	<b>3 192</b>	<b>226 726</b>
<b>Regnskapsåret 2005</b>					
Balansført verdi 01.01.05	28 271	102 688	92 575	3 192	226 726
Omregningsdifferanser	-34	-5	-319	-10	-369
Oppkjøp av datterselskap (note 29)	488	26 049	1 043	0	27 580
Omvurdering merverdier	1 628	5 114	-7 307	0	-565
Tilgang	0	370	27 179	1 391	28 939
Avgang (note 26)	0	0	-798	0	-798
Årets avskrivninger	-2	-3 439	-13 344	0	-16 785
<b>Balansført verdi 31.12.05</b>	<b>30 351</b>	<b>130 776</b>	<b>99 028</b>	<b>4 573</b>	<b>264 728</b>
<b>Pr. 31. desember 2005</b>					
Anskaffelseskost *)	30 353	136 879	236 592	4 573	408 396
Akkumulerte avskrivninger	-2	-6 102	-137 564	0	-143 668
<b>Balansført verdi 31.12.05</b>	<b>30 351</b>	<b>130 776</b>	<b>99 028</b>	<b>4 573</b>	<b>264 728</b>
<b>Regnskapsåret 2006</b>					
Balansført verdi 01.01.06	30 351	130 776	99 028	4 573	264 728
Omregningsdifferanser	35	32	1 363	75	1 506
Oppkjøp av datterselskap (note 29)	46 797	192 329	180 504	6 567	426 196
Tilgang	628	2 072	28 799	99 566	131 065
Avgang (note 26)	0	0	-1 118	0	-1 118
Årets avskrivninger	-2	-5 841	-30 319	0	-36 162
<b>Balansført verdi 31.12.06</b>	<b>77 810</b>	<b>319 368</b>	<b>278 257</b>	<b>110 780</b>	<b>786 215</b>
<b>Pr. 31. desember 2006</b>					
Anskaffelseskost *)	77 813	331 328	446 829	110 780	966 751
Akkumulerte avskrivninger	-4	-11 960	-168 572	0	-180 535
<b>Balansført verdi 31.12.06</b>	<b>77 810</b>	<b>319 368</b>	<b>278 257</b>	<b>110 780</b>	<b>786 215</b>

\*) I anskaffelseskost inngår oppskrevet beløp etter overgangsreglene.

Konsernets tomter og bygninger ble oppskrevet etter overgangsreglene av en uavhengig takstmann pr. 1. januar 2004. Netto oppskrivningsbeløp, fratrukket utsatt skatt, er tillagt "annen egenkapital ikke resultatført" (note 14). Oppkjøp som inkluderer tomter og bygninger etter dette tidspunktet er verdisatt av en uavhengig takstmann. Verdivurderingen er basert på markedspriser.

Kostnader knyttet til leieavtaler utgjør for maskiner NOK 3.620 (2005: NOK 1.800) og for bygninger og eiendom NOK 9.511 (2005: NOK 8.605).

Balansført verdi av deler av anleggsmidlene i selskapsregnskapene er pantsatt som sikkerhet for banklån og kassekreditter (note 16).

## NOTE 8 IMMATERIELLE EIENDELER

	Goodwill	FoU	Andre <sup>1</sup>	Sum
<b>Pr. 1. januar 2005</b>				
Anskaffelseskost	23 468	2 513	5 913	31 894
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger	-9 228	0	-929	-10 156
<b>Balansført verdi 01.01.05</b>	<b>14 241</b>	<b>2 513</b>	<b>4 984</b>	<b>21 738</b>
<b>Regnskapsåret 2005</b>				
Balansført verdi 01.01.05	14 241	2 513	4 984	21 738
Tilgang	875	3 069	314	4 258
Nedskrivninger	-1 317	0	0	-1 317
Årets avskrivninger	0	-64	-1 003	-1 067
<b>Balansført verdi 31.12.05</b>	<b>13 799</b>	<b>5 519</b>	<b>4 294</b>	<b>23 612</b>
<b>Pr. 31. desember 2005</b>				
Anskaffelseskost	24 343	5 583	6 227	36 152
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger	-10 545	-64	-1 932	-12 540
<b>Balansført verdi 31.12.05</b>	<b>13 799</b>	<b>5 519</b>	<b>4 294</b>	<b>23 612</b>
<b>Regnskapsåret 2006</b>				
Balansført verdi 01.01.06	13 799	5 519	4 294	23 612
Tilgang	4 229	468	539	5 236
Oppkjøp av datterselskap	0	0	84	84
Nedskrivninger	-2 000	0	0	-2 000
Årets avskrivninger	0	-599	-1 096	-1 694
<b>Balansført verdi 31.12.06</b>	<b>16 028</b>	<b>5 388</b>	<b>3 821</b>	<b>25 237</b>
<b>Pr. 31. desember 2006</b>				
Anskaffelseskost	28 572	6 051	6 849	41 472
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger	-12 545	-662	-3 028	-16 235
<b>Balansført verdi 31.12.06</b>	<b>16 028</b>	<b>5 388</b>	<b>3 821</b>	<b>25 237</b>

<sup>1</sup> Andre immaterielle eiendeler inkluderer internt genererte og balansførte utviklingskostnader for programvare og andre kostnader.

Levetid for FoU og andre immaterielle eiendeler er mellom 5 og 10 år.

### NEDSKRIVNINGSTEST FOR GOODWILL

Goodwill allokeres til konsernets kontantgenererende enheter identifisert for det aktuelle land hvor man har virksomhet og pr. virksomhetssegment. Et sammendrag av allokering av goodwill på segmentnivå er som følger:

	2006				2005		
	Norge	EU	USA	Sum	Norge	EU	Sum
Fibo-Trespo produkter	7 799	2 799	662	11 260	7 799	2 799	10 598
Belysning produkter	1 201	0	0	1 201	3 201	0	3 201
Swelite produkter	0	3 567	0	3 567	0	0	0
<b>Balansført goodwill pr. 31.12.</b>	<b>9 000</b>	<b>6 366</b>	<b>662</b>	<b>16 028</b>	<b>11 000</b>	<b>2 799</b>	<b>13 799</b>

### VURDERING AV GOODWILL PR. 31.12.2006

#### Fibo-Trespo produkter

Fibo-Trespo AS og Respatex Int. har i hele eierperioden vist meget bra resultater og det er bra salg, og dette forventes å fortsette i årene framover. Konsernet kjøpte resterende 49% av aksjene i Fibo-Trespo Inc. i 2006 og eier dermed selskapet 100%. Forventet gjennomsnittlig kontantstrøm i fremtiden gjør at neddiskontert verdi overstiger bokført goodwill. Styret konkluderer dermed med at goodwill på 11,3 mill.kr. er intakt pr. 31.12.2006.

#### Belysningsprodukter

Byggma Belysning AS har i eierperioden vist svake resultater og salget har vært mindre enn forventet. Forventet fremtidig kontantstrøm relatert til oppkjøp av Rolf Dolven AS og Scanel AS viser en neddiskontert verdi på 1,2 mill.kr. Dette medfører at goodwill innen dette segmentet nedskrives med 2,0 mill.kr. i 2006.

#### Swelite produkter

Swelite AB ble kjøpt pr. 1. august 2006. Selskapet viser gode resultater, og forventet fremtidig kontantstrøm gjør at neddiskontert verdi overstiger bokført goodwill. Styret konkluderer dermed med at goodwill på 3,6 mill.kr. er intakt pr. 31.12.2006.

## NOTE 9 FINANSIELLE DERIVATER

	2006		2005	
	Eiendeler	Forpliktelser	Eiendeler	Forpliktelser
Renteswapper (langsiktige)	1 688	0	0	1 937
Valutaterminkontrakter (kortsiktige)	0	2 218	168	0
<b>Sum finansielle derivater</b>	<b>1 688</b>	<b>2 218</b>	<b>168</b>	<b>1 937</b>

Alle derivater regnskapsføres til virkelig verdi.

### Valutaterminkontrakter

Nominelt beløp på utestående valutaterminkontrakter pr. 31. desember 2006 er NOK -121.419, som referer seg til salg av GBP 2,1 mill., SEK 103,4 mill., EUR 0,2 mill. (2005: NOK -13.982, som referer seg til salg av GBP 1,2 mill.).

### Renteswapper

Den nominelle hovedstolen på utestående renteswapper pr. 31. desember 2006 var NOK 78.135 (2005: NOK 82.722). Pr. 31. desember 2006 varierte den faste renten fra 4,8% til 5,8% og de flytende rentesatsene var tilknyttet NIBOR.

### Sikring av netto investering i utenlandsk virksomhet

Konsernet har ikke lån som er klassifisert som sikring av nettoinvestering i utenlandske datterselskap.

## NOTE 10 KUNDE- OG ANDRE FORDRINGER

	2006	2005
Kundefordringer	165 442	69 710
Nedskrivning for tap på kundefordringer	-2 216	-1 980
Kundefordringer netto	163 226	67 729
Forskuddsbetalinger	46 312	14 934
Fordringer på nærstående parter (note 30)	1 674	1 836
Lån til nærstående parter (note 30)	0	0
<b>Sum kunde og andre fordringer</b>	<b>211 212</b>	<b>84 499</b>
Herav anleggsmidler (langsiktig): Pensjonsmidler med mer	-1 516	-382
Omløpsmidler	209 696	84 117

Virkelig verdi av kundefordringer og andre fordringer er tilnærmet lik bokførte verdier.

Det er ingen konsentrasjoner av kredittrisiko innenfor kundefordringer da konsernet har mange kunder fordelt på en rekke land.

Konsernet regnskapsførte tap på krav på NOK 691 (2005: NOK 1.085). Videre har konsernet inntektsført NOK 59 i tidligere avsatte tap (2005: NOK 251). Tap og inntektsføringene er inkludert i andre driftskostnader (note 20).

## NOTE 11 VAREBEHOLDNINGER

	2006	2005
Råvarer	102 442	38 354
Varer under tilvirkning	21 159	9 052
Ferdig tilvirkede varer	112 686	62 367
<b>Sum varebeholdninger</b>	<b>236 286</b>	<b>109 773</b>

## NOTE 12 BANKINNSKUD OG LIGENDE

	2006	2005
Kontanter og bank innskudd	31 286	16 498
<b>Sum bankinnskudd og lignende</b>	<b>31 286</b>	<b>16 498</b>

I kontantstrømpstillingen omfatter kontanter og kontantekvivalenter følgende:

	2006	2005
Kontanter og kontantekvivalenter	31 286	16 498
Kassekreditt (note 16)	-91 498	-46 941
<b>Sum kontanter, kontantekvivalenter og benyttede trekkrettigheter</b>	<b>-60 212</b>	<b>-30 443</b>

	2006	2005
Kontanter og bankinnskudd	31 286	16 498
herav bundne skattetreksmidler	13 458	7 441
Øvrige kontanter og bankinnskudd	17 828	9 057
Ubenyttede trekkrettigheter	132 341	71 630
<b>Likviditetsreserve</b>	<b>150 169</b>	<b>80 687</b>

## NOTE 13 AKSJEKAPITAL

	Antall aksjer (i tusen)	Ordinære aksjer	Overkurs	Egne aksjer	Sum
Pr. 1. januar 2005	9 411	25 192	34 499	-724	58 967
Nedskrivning aksjekapital	0	-642	0	642	0
Salg av egne aksjer	32	0	191	83	275
Kjøp av egne aksjer	-1	0	0	-1	-1
<b>Pr. 31. desember 2005</b>	<b>9 442</b>	<b>24 550</b>	<b>34 690</b>	<b>0</b>	<b>59 240</b>
Salg av egne aksjer	3	0	-17	9	-8
Kjøp av egne aksjer	-34	0	0	-87	-87
<b>Pr. 31. januar 2006</b>	<b>9 412</b>	<b>24 550</b>	<b>34 673</b>	<b>-79</b>	<b>59 145</b>

Generalforsamlingen har gitt styret fullmakt til å kunne utstede inntill 2.000.000 aksjer hver pålydende NOK 2,60. Emisjonskursen og øvrige tegningsvilkår skal fastsettes av styret. Styret skal alternativt kunne beslutte at tegneren kan foreta innskudd i andre eiendeler enn penger, at aksjeinnskuddforpliktelsen skal kunne gjøres opp ved motregning, eller at aksjer skal kunne tegnes på særlige vilkår. Fullmakten omfatter beslutning om fusjon i henhold til almennaksjelovens § 13-5 og fullmakten skal kunne anvendes ved situasjoner som angitt i børslovens §4-9. Fullmakten skal gjelde til 9. mai 2008. Styret skal kunne fravike aksjeeiernes fortrinnsrett til å tegne nye aksjer ved kapitalforhøyelse i henhold til styrefullmakten, da dette ansees nødvendig for at styret skal kunne invitere bestemte nye investorer, gjennomføre fusjoner mv.

Aksjeopsjoner

Det foreligger ingen aksjeopsjoner i selskapet.

## NOTE 14 ANNEN EGENKAPITAL IKKE RESULTATFØRT

	Oppskrivning etter overgangsreglene av tomter, bygninger	Omregnings- differanser	Sum
Balanse 1. januar 2005	68 348	-2 009	66 339
Valutaomregningsdifferanser			
– Konsern	0	-617	-617
<b>Balanse 31. desember 2005</b>	<b>68 348</b>	<b>-2 626</b>	<b>65 722</b>
Valutaomregningsdifferanser			
– Konsern	0	1 445	1 445
<b>Balanse 31. desember 2006</b>	<b>68 348</b>	<b>-1 181</b>	<b>67 167</b>

## NOTE 15 LEVERANDØR- OG ANNEN GJELD

	2006	2005
Leverandørgjeld	143 688	69 301
Gjeld til nærstående parter (note 30)	0	0
Offentlige avgifter	43 881	21 629
Påløpte kostnader	89 997	35 803
<b>Sum leverandørgjeld og annen gjeld</b>	<b>277 565</b>	<b>126 733</b>

## NOTE 16 LÅN

	2006	2005
<b>Langsiktige lån</b>		
Banklån	231 405	32 887
Andre lån	7 665	0
Sum langsiktige lån	239 071	32 887
<b>Kortsiktige lån</b>		
Kassekreditt (note 12)	91 498	46 941
Banklån	101 078	7 165
Andre lån	720	0
Sum kortsiktige lån	193 296	54 106
<b>Sum lån</b>	<b>432 366</b>	<b>86 993</b>

Banklån og kassekreditt er sikret i deler av konsernets varelager (note 11), kundefordringer (note 10) og varige driftsmidler (note 7).

**Konsernet er eksponert for renteendringer på lånene basert på følgende reprisingsstruktur:**

	2006	2005
Rentefrie lån	8 385	0
6 måneder eller mindre	400 025	54 588
1-5 år	0	23 987
Over 5 år	23 956	8 418
<b>Sum lån</b>	<b>432 366</b>	<b>86 993</b>

**Forfall for langsiktige lån er som følger:**

	2006	2005
Mellom 1 og 2 år	42 622	7 174
Mellom 2 og 5 år	119 639	16 261
Over 5 år	76 809	9 452
<b>Sum langsiktige lån</b>	<b>239 071</b>	<b>32 887</b>

Deler av låneportefølgen er swappet til fastrente, for nærmere spesifikasjon se note 9. Balanseført verdi på langsiktige og kortsiktige lån er tilnærmet lik virkelig verdi.

**Balanseført verdi av konsernets lån i ulike valutaer er som følger:**

	2006	2005
Norske kroner (NOK)	336 257	81 057
Svenske kroner (SEK)	85 878	-1 298
US dollar (USD)	9 403	6 498
Andre valutaer	828	736
<b>Sum lån</b>	<b>432 366</b>	<b>86 993</b>

Nettoført når det inngår i konsernkonto.

## NOTE 17 UTSATT SKATT

Utsatt skatt nettoføres når konsernet har en juridisk rett til å motregne utsatt skattefordel mot utsatt skatt i balansen og dersom den utsatte skatten er til samme skattemyndighet. Følgende beløp har blitt nettoført:

	2006	2005
Utsatt skattefordel:		
– Utsatt skattefordel som reverseres om mer enn 12 måneder	661	1 316
– Utsatt skattefordel som reverseres innen 12 måneder	4 734	844
Sum utsatt skattefordel	5 395	2 160
Utsatt skatt:		
– Utsatt skatt som reverseres om mer enn 12 måneder	-120 741	-47 475
– Utsatt skatt som skal betales innen 12 måneder	-1 462	-73
Sum utsatt skatt	-122 203	-47 548
<b>Netto utsatt skatt</b>	<b>-116 808</b>	<b>-45 388</b>

	2006	2005
Endring i balanseført utsatt skatt:		
Balanseført verdi 01.01	45 388	41 102
Implementering Finansielle instrumenter	0	-704
Valutaomregning	1 327	-2 530
Kjøp av datterselskap (note 29)	5 129	3 346
Resultatført i perioden (note 23)	64 964	4 174
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>116 808</b>	<b>45 388</b>

Utsatt skatt ført direkte mot (belastet) egenkapitalen i året er som følger:

	2006	2005
Virkelig verdiendringer ført direkte i egenkapitalen:		
– sikring/finansielle instrumenter (note 9)	0	704

Utsatt skattefordel knyttet til fremførbart skattemessig underskudd er balanseført i den grad det er sannsynlig at konsernet kan anvende dette mot fremtidig skattepliktig overskudd. Konsernet har ikke balanseført utsatt skattefordel knyttet til skattemessig fremførbart underskudd.

## NOTE 18 PENSJONER

<b>Balanseført forpliktelse:</b>	2006	2005	2004
Pensjonsmidler i balansen (fordring)	376	292	215
Pensjonsforpliktelse i balansen (gjeld)	10 745	9 583	9 427
Netto pensjonsforpliktelse	10 369	9 291	9 213

### **Kostnad belastet resultatregnskapet (note 21):**

Pensjonsytelser	4 862	1 770	1 429
	4 862	1 770	1 429

### **Pensjonsytelser**

Balanseført forpliktelse er fastsatt som følger:	2006	2005	2004
Nåverdi av opptjent pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner i fondsbaserte ordninger	136 361	32 625	30 547
Virkelig verdi på pensjonsmidler	-116 048	-21 540	-20 350
	20 313	11 085	10 197
Ikke resultatførte estimatavvik	-13 175	-1 794	-984
Ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening	3 232	0	0
Netto pensjonsforpliktelse	10 369	9 291	9 213

### **Netto pensjonskostnad fremkommer på følgende måte:**

	2006	2005	2004
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	4 811	1 515	1 159
Rentekostnad	5 434	1 455	1 441
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-6 046	-1 200	-1 171
Resultatførte estimatendringer og estimatavvik	315	0	0
Kostnader tilknyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening	348	0	0
Sum, inkludert i lønnskostnader (note 21)	4 862	1 770	1 429

Endring i balanseført forpliktelse:	2006	2005	2004
Balanseført verdi 01.01	9 291	9 213	8 347
Forpliktelse overtatt ved kjøp av virksomhet (note 29)	1 827	0	1 411
Kostnad resultatført i året	4 862	1 770	1 429
Pensjonsutbetalinger og betaling av pensjonspremie	-5 612	-1 691	-1 975
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>10 369</b>	<b>9 291</b>	<b>9 213</b>

### **Følgende økonomiske forutsetninger er lagt til grunn for beregning av pensjonsforpliktelsene:**

	2006	2005	2004
Diskonteringsrate	4,35 %	4,90 %	4,9 %
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	5,40 %	5,90 %	5,9 %
Lønnsregulering	4,00 %	3,00 %	3,0 %
G-regulering/inflasjon	3,75 %	2,50 %	2,5 %
Pensjonsregulering	1,60 %	2,00 %	2,0 %

Forutsetninger for dødelighet er basert på demografiske faktorer utarbeidet av Norges Forsikringforbund. Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller lovens krav om OTP. Enkelte av konsernets ytelsesbaserte ordninger er lukket og det er etablert innskuddsbaserte ordninger. Antall aktive ansatte med pensjonsforsikring er 429 og aktive pensjonister er 137.

## NOTE 19 ANDRE TAP/GEVINSTER – NETTO

	2006	2005	2004
Agio	12 314	4 104	5 446
Disagio	-10 210	-3 275	-5 596
Endring valutasikringskontrakter	-2 386	775	0
Renteswap: mellomlegg	-381	-672	-789
Renteswap: virkelig verdi	3 625	-29	0
<b>Sum andre tap/gevinster – netto</b>	<b>2 963</b>	<b>903</b>	<b>-939</b>

## NOTE 20 ANDRE DRIFTSKOSTNADER

	2006	2005	2004
Vedlikeholdskostnader	25 495	12 634	12 134
Kostnader lokaler	15 509	11 182	9 061
Reisekostnader	15 964	9 977	7 237
Diverse honorarer	12 613	8 908	5 719
Diverse kontorkostnader	6 171	5 350	4 364
Maskiner og utstyr - leie og mindre kjøp	23 432	4 401	2 212
Telefon & porto	5 428	4 083	3 096
Kontigenter & forsikringspremier	7 268	3 565	3 677
Diverse andre driftskostnader	17 673	4 025	2 638
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>129 553</b>	<b>64 125</b>	<b>50 138</b>

## NOTE 21 LØNSKOSTNADER

	2006	2005	2004
Lønninger	273 618	166 976	126 314
Arbeidsgiveravgift	45 819	22 284	17 428
Pensjonskostnader – tilskuddsbaserte pensjonsordninger	8 553	4 374	2 831
Pensjonskostnader – ytelsesbaserte pensjonsordninger (note 18)	4 862	1 770	1 429
Andre personalkostnader	8 144	7 770	4 677
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>340 996</b>	<b>203 174</b>	<b>152 679</b>

## NOTE 22 FINANSPOSTER

Spesifikasjon finansposter	2006	2005	2004
<b>Finansinntekter</b>			
Inntekt på investering i annet foretak	0	2	18 149
Andre renteinntekter	888	548	420
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>888</b>	<b>550</b>	<b>18 569</b>
<b>Finanskostnader</b>			
Rentekostnader banklån	13 097	3 710	1 905
Andre rentekostnader	1 318	303	159
Disagio	4 975	0	0
Andre finanskostnader	757	531	458
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>20 147</b>	<b>4 544</b>	<b>2 522</b>
<b>Sum finansposter</b>	<b>-19 259</b>	<b>-3 994</b>	<b>16 047</b>

## NOTE 23 SKATTEKOSTNAD

	2006	2005	2004
Betalbar skatt	15 190	6 680	11 451
Utsatt skatt (note 17)	64 964	4 174	1 914
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>80 154</b>	<b>10 854</b>	<b>13 365</b>

Skatten på konsernets resultat før skatt avviker fra det beløpet som hadde fremkommet dersom konsernets veide gjennomsnittlige skattesats hadde vært benyttet. Differansen er forklart som følger:

	2006	2005	2004
<b>Resultat før skattekostnad</b>	<b>302 922</b>	<b>43 340</b>	<b>47 889</b>
Skatt beregnet med de forskjellige lands skattesats på de respektive resultater	84 999	12 288	13 493
Ikke skattepliktig inntekt/ikke skattemessig fradragsberettigede kostnader	-5 390	-1 142	-844
Anvendelse av skattemessig fremførbart underskudd	0	-526	-13
Skattemessig tap hvor det ikke var balanseført utsatt skattefordel	545	234	728
<b>Skattekostnad</b>	<b>80 154</b>	<b>10 854</b>	<b>13 365</b>

Den veide gjennomsnittlige skattesatsen var 28,1 % (2005: 28,4 %).



## NOTE 24 INNTJENING PR AKSJE

Resultat pr. aksje er beregnet ved å dele den delen av årsresultatet som er tilordnet selskapets aksjonærer med et veid gjennomsnitt av antall utstedte ordinære aksjer gjennom året, fratrukket egne aksjer (note 13).

	2006	2005
Årsresultat som er tilordnet selskapets aksjonærer	222 119	32 120
Veid gjennomsnitt av antall utstedte aksjer (i tusen)	9 434	9 434
Resultat pr. aksje (NOK pr. aksje)	23,55	3,40

## UTVANNET RESULTAT PR. AKSJE

Ved beregning av utvannet resultat pr. aksje, benyttes det veide gjennomsnitt av antall utstedte ordinære aksjer i om løp regulert for effekten av konvertering av alle potensielle aksjer som kan medføre utvanning. Ved beregning av utvannet resultat pr. aksje har vi korrigert for egne aksjer.

	2006	2005
Årsresultat tilordnet selskapets aksjonærer	222 119	32 120
Resultat benyttet for å beregne utvannet resultat pr. aksje	222 119	32 120
Gjennomsnittlig antall utstedte, ordinære aksjer (tusen)	9 442	9 622
Gjennomsnittlig antall ordinære aksjer for beregning av utvannet resultat pr. aksje (tusen)	9 442	9 622
Utvannet resultat pr. aksje (NOK pr. aksje)	23,52	3,34

## NOTE 25 UTBYTTE

Utbetalt utbytte for 2005 og 2004 var henholdsvis NOK 9.442 (NOK 1,00 pr. aksje) og NOK 12.275 (NOK 1,30 pr. aksje). Foreslått utbetaling av utbytte for regnskapsåret 2006 er på NOK 1,50 pr. aksje, totalt NOK 14.164. Vedtak fattes på den ordinære generalforsamlingen 7. mai 2007. Det foreslåtte utbyttet er ikke medtatt i årsregnskapet.

## NOTE 26 KONTANTRESULTAT FRA DRIFT

	2006	2005
Årsresultat	222 769	32 487
Justeringer for:		
- Skattekostnad (note 23)	80 154	10 854
- Avskrivninger (note 7)	36 162	16 785
- Avskrivninger immaterielle eiendeler (note 8)	1 694	1 067
- Nedskrivning av goodwill i forbindelse med verdifall (note 8)	2 000	1 317
- (Gevinst)/tap på salg av varige driftsmidler (se nedenfor)	-49	51
- Netto virkelig verdi gevinst på derivater	1 239	-746
- Mindreverdi ved kjøp av selskap inntektsført (note 29)	-238 065	-19 946
- Rentekostnader (note 22)	12 638	5 146
Endringer i arbeidskapital (eksklusiv effekten av oppkjøp og omregningsdifferanser ved konsolidering):		
- Varer	-18 215	3 621
- Kundefordringer og andre fordringer	-46 390	-24 285
- Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	46 684	20 329
<b>Kontantstrømmer fra driften</b>	<b>100 620</b>	<b>46 679</b>

I kontantstrømoppstillingen består inntekt fra salg av varige driftsmidler av:

	2005	2005
Balanseført verdi (note 7)	1 118	798
Gevinst/(tap) ved salg av varige driftsmidler	49	-51
Vederlag ved salg av varige driftsmidler	1 167	747

## NOTE 27 BETINGEDE HENDELSER

Avsetninger som er gjort i regnskapet som er basert på betingede hendelser etter balansedagen er uvesentlige.

## NOTE 28 KONTRAKTSFORPLIKTELSER

### Investeringsforpliktelser

Inngåtte kontrakter pr. balansedagen for investeringer som ikke er medtatt i årsregnskapet er som følger:

	2006	2005
Varige driftsmidler	20 889	250
<b>Sum investeringsforpliktelser</b>	<b>20 889</b>	<b>250</b>

### Operasjonelle leieavtaler - forpliktelser hvor et selskap i konsernet er leietaker

Konsernet leier produksjons-, lager- og kontorlokaler for enkelte av konsernets aktiviteter. Leiekontraktene varierer med hensyn til oppsigelsestid. Konsernet leier også noen maskiner og anlegg der leieperioden varierer. Årets regnskapsførte leiekostnader er vist i note 7. Fremtidige akkumulerte minimumsutbetalinger knyttet til leieavtaler i oppsigelsestiden er som følger:

	2006	2005
Forfall innen 1 år	13 635	11 406
Forfall mellom 1 og 5 år	26 842	20 106
Forfall senere enn 5 år	10 009	7 196
<b>Sum forpliktelser leieavtaler</b>	<b>50 487</b>	<b>38 708</b>

## NOTE 29 SELSKAPSOPPKJØP

### OPPKJØP I 2006

#### FIBO-TRESPO INC. (28.02.2006)

28. februar 2006 kjøpte konsernet resterende 49% av aksjene i Fibo-Trespo Inc. i USA av selskapets daglige leder for USD 99 000. Konsernet eier dermed 100% av selskapet. Selskapet er salgsselskap for Fibo-Trespo AS sine produkter i USA. Hele selskapet er fra tidligere medtatt i konsernregnskap for hele sin virksomhet.

Eiendeler, gjeld og latente forpliktelser er beregnet til virkelige verdier. Residualen som utgjør forskjellen mellom virkelig verdi av netto eiendeler og transaksjonsprisen er i sin helhet regnskapsført som goodwill. Etterfølgende periode har ikke identifisert vesentlige endringer i de verdier som er lagt til grunn for oppkjøpsanalysen.

Forklaring på anskaffede netto eiendeler og goodwill er som følger:

Anskaffelseskost:	
- Kontantbeløp	662
- Omkostninger ved kjøp	0
Total anskaffelseskost	662
Virkelig verdi av netto anskaffede eiendeler	0
Goodwill (note 8)	662

### FORESTIA AS (01.03.2006)

1. mars 2006 kjøpte konsernet 100% av aksjene i Forestia AS. Selskapet er en av Nordens ledende plateprodusenter og har sin hovedvirksomhet i Våler Kommune. Forestia AS bidro med et salg på NOK 544,4 mill. og et resultat før skatt på NOK 53,9 mill.

Eiendeler, gjeld og latente forpliktelser er beregnet til virkelige verdier. Virkelige verdier av eiendommer er basert på eksterne takster beregnet etter going concern prinsippet. Mindreverdien, negativ goodwill, som utgjør residualen mellom transaksjonspris og virkelige verdier er inntektsført under posten inntektsføring negativ goodwill. Etterfølgende periode har ikke identifisert vesentlige endringer i de verdier som er lagt til grunn for oppkjøpsanalysen.

Forklaring på anskaffede netto eiendeler og goodwill er som følger:

Anskaffelseskost:

- Kontantbeløp	60 000
- Omkostninger ved kjøp	111
Total anskaffelseskost	60 111
Virkelig verdi av netto anskaffede eiendeler	-269 801
Mindreverdi ("Negativ goodwill")	-209 690

Denne "negative goodwill" er i regnskapet for 2006 inntektsført under posten inntektsføring negativ goodwill.

Eiendeler og gjeld knyttet til oppkjøpet er som følger:

	Virkelig verdi	Oppkjøpte selskapets balanseførte verdi
Kontanter og kontantekvivalenter	635	635
Varige driftsmidler (note 7)	377 214	202 409
Varer	85 881	85 881
Fordringer	70 867	70 867
Gjeld	-92 263	-92 263
Pensjonsforpliktelser	-1 827	-12 171
Lån	-167 896	-167 896
Netto utsatt skatt (note 17)	-2 810	-2 810
Netto eiendeler	269 801	84 652
Minoritetsinteresser	0	
Netto anskaffede eiendeler	269 801	
Vederlag i kontanter og kontantekvivalenter		60 000
Kontanter og kontantekvivalenter i ervervet datterselskap		-635
Kontantutbetaling ved oppkjøpet		59 365

### MASONITE AB (01.08.2006)

Pr. 1. august 2006 kjøpte konsernet 100% av aksjene i Masonite AB. Selskapet er en ledende produsent i Sverige av trefiberplater og er lokalisert i Rundvik, ca 50 km sør for Umeå i Sverige. Masonite AB bidro i 2006 med et salg på NOK 44,0 mill. og et resultat før skatt på NOK 2,6 mill.

Eiendeler, gjeld og latente forpliktelser er beregnet til virkelige verdier. Virkelige verdier av eiendommer er basert på eksterne takster beregnet etter going concern prinsippet. Mindreverdien, negativ goodwill, som utgjør residualen mellom transaksjonspris og virkelige verdier er inntektsført under posten inntektsføring negativ goodwill. Etterfølgende periode har ikke identifisert vesentlige endringer i de verdier som er lagt til grunn for oppkjøpsanalysen.

Forklaring på anskaffede netto eiendeler og goodwill er som følger:

Anskaffelseskost:

- Kontantbeløp	8 515
- Omkostninger ved kjøp	35
Total anskaffelseskost	8 550
Virkelig verdi av netto anskaffede eiendeler	-36 923
Mindreverdi ("Negativ goodwill")	-28 373

Denne "negative goodwill" er i regnskapet for 2006 inntektsført under posten inntektsføring negativ goodwill.

Eiendeler og gjeld knyttet til oppkjøpet er som følger:

	Virkelig verdi	Oppkjøpte selskapets balanseførte verdi
Kontanter og kontantekvivalenter	0	0
Varige driftsmidler (note 7)	41 763	8 202
Varer	16 644	16 644
Fordringer	9 277	9 277
Gjeld	-22 403	-22 403
Lån	-8 022	-8 022
Netto utsatt skatt (note 17)	-336	1 117
Netto eiendeler	36 923	4 815
Minoritetsinteresser	0	
Netto anskaffede eiendeler	36 923	
Vederlag i kontanter og kontantekvivalenter		8 515
Kontanter og kontantekvivalenter i ervervet datterselskap		0
Kontantutbetaling ved oppkjøpet		8 515

### SWELITE AB (01.08.2006)

Pr. 1. august 2006 kjøpte konsernet 100% av aksjene i Swelite AB. Selskapet er den ledende produsent av I-bjelker i Sverige og er lokalisert i Rindvik, ca 50 km sør for Umeå i Sverige. Swelite AB bidro i 2006 med et salg på NOK 38,2 mill. og et resultat før skatt på NOK 2,6 mill.

Eiendeler, gjeld og latente forpliktelser er beregnet til virkelige verdier. Residualen som utgjør forskjellen mellom virkelig verdi av netto eiendeler og transaksjonsprisen er i sin helhet regnskapsført som goodwill. Etterfølgende periode har ikke identifisert vesentlige endringer i de verdier som er lagt til grunn for oppkjøpsanalysen.

Forklaring på anskaffede netto eiendeler og goodwill er som følger:

Anskaffelseskost:

- Kontantbeløp	11 921
- Omkostninger ved kjøp	49
Total anskaffelseskost	11 970
Virkelig verdi av netto anskaffede eiendeler	-8 403
Goodwill (note 8)	3 567

Eiendeler og gjeld knyttet til oppkjøpet er som følger:

	Virkelig verdi	Oppkjøpte selskapets balanseførte verdi
Kontanter og kontantekvivalenter	683	683
Varige driftsmidler (note 7)	7 220	7 220
Varer	5 576	5 576
Fordringer	5 585	5 585
Gjeld	-6 159	-6 159
Lån	-2 518	-2 518
Netto utsatt skatt (note 17)	-1 983	-1 983
Netto eiendeler	8 403	8 403
Minoritetsinteresser	0	
Netto anskaffede eiendeler	8 403	
Vederlag i kontanter og kontantekvivalenter		8 515
Kontanter og kontantekvivalenter i ervervet datterselskap		-683
Kontantutbetaling ved oppkjøpet		7 832

### OPPKJØP I 2005

#### ANETA BELYSNING AB (01.01.2005)

1. januar 2005 kjøpte konsernet 100% av aksjene i Aneta Belysning AB, Sverige. Hovedvirksomheten til selskapet er salg av hjemmebelysning til privatmarkedet. Aneta Belysning AB bidro med et salg på NOK 65.486. Selskapet hadde et underskudd i 2005 på NOK 0,7 mill..

Eiendeler, gjeld og latente forpliktelser er beregnet til virkelige verdier. Virkelige verdier av eiendommer er basert på eksterne takster beregnet etter going concern prinsippet. Mindreverdien, negativ goodwill, som utgjør residualen mellom transaksjonspris og virkelige verdier er inntektsført under posten inntektsføring negativ goodwill. Etterfølgende periode har ikke identifisert vesentlige endringer i de verdier som er lagt til grunn for oppkjøpsanalysen.

Forklaring på anskaffede netto eiendeler og goodwill er som følger:

Anskaffelseskost:

- Kontantbeløp	27 453
Total anskaffelseskost	27 453
Virkelig verdi av netto anskaffede eiendeler	-47 399
Mindreverdi ("Negativ goodwill")	-19 946

Denne "negative goodwill" er i regnskapet for 2005 inntektsført under posten inntektsføring negativ goodwill.

Eiendeler og gjeld knyttet til oppkjøpet er som følger:

	Virkelig verdi	Oppkjøpte selskapets balanseførte verdi
Kontanter og kontantekvivalenter	7 048	7 048
Varige driftsmidler (note 7)	27 580	1 531
Varer	14 804	14 804
Fordringer	13 507	13 507
Gjeld	-12 195	-12 195
Netto utsatt skatt (note 17)	-3 346	-1 637
Netto eiendeler	47 399	23 059
Minoritetsinteresser	0	
Netto anskaffede eiendeler	47 399	
Vederlag i kontanter og kontantekvivalenter		27 453
Kontanter og kontantekvivalenter i ervervet datterselskap		-7 048
Kontantutbetaling ved oppkjøpet		20 405

## NOTE 30 TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

Konsernet er kontrollert av Investor AS og Sørlands-Vekst AS som eier 58,8% av selskapets aksjer. Resterende 41,2% av aksjene eies av forskjellige aksjonærer. Investor AS er eid 100% og Sørlands-Vekst AS 99,6% av styreleder Geir Drangslund. Sørlands-Vekst AS eier 100% butikkene Koestøl ScanLamps AS og Koestøl Belysning AS.

Konsernet har vært involvert i transaksjoner med følgende nærstående parter

	2006	2005
<b>i) Salg av varer og tjenester</b>		
Salg av varer:		
- Koestøl butikkene	1 417	1 873
Sum salg av varer og tjenester	1 417	1 873
Varer og tjenester selges til nærstående parter på vanlige forretningsmessige betingelser.		
<b>ii) Kjøp av varer og tjenester</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Kjøp av tjenester:		
- Investor AS (administrative tjenester)	1 363	1 175
Sum kjøp av varer og tjenester	1 363	1 175
Tjenester til nærstående parter forhandles mellom partene og besluttes i styret.		
<b>iii) Balanseposter ved årsslutt som følge av kjøp og salg av varer/tjenester</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Fordringer på nærstående parter (note 10):		
- Investor AS	686	596
- Koestøl butikkene	988	1 240
<b>Sum</b>	<b>1 674</b>	<b>1 836</b>
Gjeld til nærstående parter (note 15):		
Tilknyttede selskaper	0	0

## NOTE 31 HENDELSER ETTER BALANSEN

Investering ved Swelite AB og Masonite AB

Byggma ASA har besluttet å investere for SEK 86 mill. ved sine datterselskaper Swelite AB og Masonite AB. Investeringen består av nytt anlegg for produksjon av I-bjelke. Anlegget skal være i drift fra begynnelsen av 2008.

## RESULTATREGNSKAP

Alle tall i NOK 1000	Note nr	NGAAP 2006	NGAAP 2005
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekter		549 305	485 933
Andre driftsinntekter		1 166	1 223
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>550 470</b>	<b>487 156</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Vare-og tilvirkningskostnader		549 305	485 933
Lønnskostnader	9	397	424
Avskrivninger	2,3	1 569	1 075
Andre driftskostnader		6 274	4 151
<b>Sum driftskostnad</b>		<b>557 545</b>	<b>491 584</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-7 074</b>	<b>-4 427</b>
Finansinntekter	10	58 015	23 649
Finanskostnader	10	6 551	4 000
<b>Sum finansposter</b>		<b>51 463</b>	<b>19 649</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>44 389</b>	<b>15 222</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	8	11 953	2 984
<b>Årsresultat</b>		<b>32 435</b>	<b>12 238</b>
<b>Disponering av resultat:</b>			
Foreslått utbytte	1	14 164	9 442
Overført annen egenkapital	1	18 272	2 795
<b>Sum disponert</b>		<b>32 435</b>	<b>12 238</b>

## BALANSE PR 31.12.

Alle tall i NOK 1000	Note nr	NGAAP 2006	NGAAP 2005
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning & utvikling		3 054	3 393
Sum immaterielle eiendeler		3 054	3 393
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, maskiner, anlegg etc	2,3	4 494	5 119
Sum varige driftsmidler		4 494	5 119
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	4	221 041	139 747
Lån til selskap i konsernet	5,6	14 211	12 490
Sum finansielle anleggsmidler		235 252	152 237
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>242 801</b>	<b>160 749</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	5,6	46 720	32 789
Fordringer på konsernselskap	6	87 628	35 978
Andre fordringer		10	614
<b>Sum fordringer</b>		<b>134 357</b>	<b>69 381</b>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	486	8
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>134 843</b>	<b>69 388</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>377 644</b>	<b>230 137</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	1,7	24 550	24 550
Overkursfond	1	34 673	34 690
Egne aksjer	1	-79	0
Sum innskutt egenkapital		59 144	59 240
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	1	35 778	19 044
Sum opptjent egenkapital		35 778	19 044
<b>Sum egenkapital</b>		<b>94 923</b>	<b>78 285</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Utsatt skatt	8	450	466
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>450</b>	<b>466</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5	37 964	3 250
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>37 964</b>	<b>3 250</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5	122 708	45 380
Leverandørgjeld		58 971	48 727
Betalbar skatt	8	11 970	3 318
Skyldige offentlige avgifter		14 448	14 299
Utbytte	1	14 164	9 442
Gjeld til konsernselskap	6	18 555	25 800
Annen kortsiktig gjeld		3 492	1 170
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>244 307</b>	<b>148 137</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>282 721</b>	<b>151 853</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>377 644</b>	<b>230 137</b>

VENNESLA, 28. MARS 2007, STYRET FOR BYGGMA ASA



GEIR DRANGLAND  
Styreleder



TERJE GUNNULFSEN



SIV EINSTABLAND KVÅLI



NICOLAI JARLSBY



MARIA LOEN



BJØRN EGIL HAUGLAND



OVE ANSETH



ARVID THOMPSEN



PER JÄTTEG  
Adm. direktør



## KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Alle tall i NOK 1000	2006	2005
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	44 389	15 222
Periodens betalte skatt	-3 317	-9 857
Ordinære avskrivninger	1 569	1 075
Endring i kundefordringer	-13 931	-32
Endring i leverandørgjeld/-forskudd leverandører	10 244	7 556
Endring i andre tidsavgrensninger	-78 003	-28 834
Mottatt konsernbidrag	19 921	36 348
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-19 128</b>	<b>21 478</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetaling ved kjøp av datterselskap	-81 294	-27 453
Utbetaling aktivert FoU	0	-2 109
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-67	-1 124
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-81 361</b>	<b>-30 686</b>
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		
Endring i kassekreditt	77 328	21 626
Salg av egne aksjer	172	858
Kjøp av egne aksjer	-1 805	-12
Utbetaling ved avdrag langsiktig gjeld	-5 286	-1 000
Innbetaling ved opptak langsiktig gjeld	40 000	0
Utbetalt utbytte	-9 442	-12 274
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>100 967</b>	<b>9 198</b>
<b>Netto endring i betalingsmidler</b>	<b>478</b>	<b>-10</b>
Beholdning betalingsmidler ved periodens begynnelse	8	18
Periodens endring i betalingsmidler	478	-10
<b>Beholdning betalingsmidler ved periodens slutt</b>	<b>486</b>	<b>8</b>
<b>Denne består av:</b>		
Bankinnskudd/likvider	486	8
Bundne skattetrekksmidler	0	0
	<b>486</b>	<b>8</b>

# REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapskikk.

## GENERELT

Byggma ASA er hjemmehørende i Norge. Selskapets adresse er Venneslaveien 233, Postboks 21, 4701 Vennesla, Norge. Byggma ASA er børsnotert på Oslo Børs. Byggma ASA er et holdings- og markedsføringselskap for flere produksjons- og salgsselskaper.

## SALGSINNTEKTER

Salg av varer resultatføres når selskapet har levert sine produkter til kunden, kunden har akseptert produktet og kundens evne til å gjøre opp fordringen er tilfredsstillende bekreftet. Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og avslag.

## KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

## FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

## VAREBEHOLDNING

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Råvarer og driftsmateriell vurderes til gjennomsnittlig anskaffelseskost. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning vurderes til laveste verdi av full tilvirkningskost og antatt salgspris etter fradrag for salgskostnader. Netto salgsverdi for råvarer og varer under tilvirkning beregnes til salgsverdien av ferdig tilvirket produkt redusert for gjenstående tilvirkningskostnader og salgskostnader. I full tilvirkningskost inngår, foruten inntakskost, direkte og indirekte tilvirkningskostnader inklusive andel av faste tilvirkningskostnader.

## EIENDELER OG GJELD I UTENLANDSK VALUTA

Løpende transaksjoner i utenlandsk valuta bokføres til valutakurs på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt. Valutagjeld anvendt til finansiering av utenlandske datterselskaper føres i morselskapets regnskap til kursen ved regnskapsårets slutt. Valutatap-/gevinst føres under finansposter.

## VALUTAKURSRISIKO OG RENTERISIKO

Selskapet benytter ulike finansielle instrumenter i styringen av rente- og valutaeksponeringen. Inntekter og kostnader som oppstår på inn-gåtte avtaler som er definert som sikringsforretninger, periodiseres og klassifiseres på samme måte som de underliggende balansepostene. Sikringsforretninger som er gjort for å sikre fremtidige kontantstrømmer, vurderes i sammenheng med disse.

## VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler vurderes til historisk kostpris med fradrag for bedriftsøkonomiske avskrivninger. Ordinært vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmiddelets kostpris og avskrives i takt med disse. Utskiftninger av driftsmidler blir aktivert.

Fortjeneste, eventuelt tap, ved salg av driftsmidler er beregnet som differansen mellom salgssum og bokført verdi. Beløp medtas under ordinære inntekter og kostnader.

## MILJØINVESTINGER

Miljøinvesteringer som øker anleggets levetid, kapasitet eller sikkerhet blir aktivert og avskrevet over forventet levetid. Øvrige kostnader i forbindelse med ytre og indre miljø kostnadsføres.

## LEASING

Det skilles mellom finansiell og operasjonell leasing. Driftsmidler finansiert ved finansiell leasing er regnskapsmessig klassifisert under varige driftsmidler. Motposten er medtatt under langsiktig gjeld. Operasjonell leasing kostnadsføres som driftskostnader basert på fakturert leasingleie.

## INVESTINGER I AKSJER OG ANDELER

Langsiktige aksjer og andeler vurderes etter kostmetoden. Kostmetoden medfører at aksjer og andeler balanseføres til kostpris, og mottatt kontantvederlag behandles som utbytte i utbetalingsåret.

## GARANTIANSVAR

Forventede utgifter til fremtidige garantiarbeider knyttet til salginntekter er kostnadsført, og ført som avsetning i balansen. Avsetningen baseres på historiske erfaringstall for garantier.

## PENSJONER

Regnskapsføring av pensjonskostnader skjer i samsvar med foreløpig norsk regnskapsstandard for pensjonskostnader.

## SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 28% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

**NOTER TIL REGNSKAPET**

(Alle tall i NOK 1000 dersom ikke annet er angitt)

**NOTE 1 EGENKAPITAL**

Årets endring av egenkapital	Aksje- kapital	Overkursfond	Egne aksjer	Annen egenkapital	Sum
<b>Egenkapital pr 31.12 2005</b>	<b>24 550</b>	<b>34 690</b>	<b>0</b>	<b>19 045</b>	<b>78 285</b>
Kjøp av egne aksjer			-87	-1 718	-1 805
Salg av egne aksjer		-17	9	180	172
Årets resultat				32 435	32 435
Avsatt utbytte				-14 164	-14 164
<b>Egenkapital pr 31.12 2006</b>	<b>24 550</b>	<b>34 673</b>	<b>-79</b>	<b>35 778</b>	<b>94 923</b>

**NOTE 2 VARIGE DRIFTSMIDLER**

Varige driftsmidler	Maskiner og inventar	Programvare og lignende	Anlegg under utførelse	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost pr . 01.01.06	1 099	6 227	605	7 931
Tilgang kjøpte driftsmidler	518	539	-451	606
Avgang solgte driftsmidler	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.06	1 617	6 765	154	8 536
Akkumulerte avskrivninger pr 31.12.06	-801	-3 241	0	-4 042
<b>Bokført verdi pr. 31.12.06</b>	<b>816</b>	<b>3 525</b>	<b>154</b>	<b>4 494</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>-205</b>	<b>-1 025</b>	<b>0</b>	<b>-1 230</b>

Selskapet benytter lineære avskrivninger, men foretok en revurdering av levetider i 2005 (knekkpunkt).

Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er satt til:

\* Maskiner og inventar 5-15 år

\* Edb-utstyr 3-5 år

Byggma ASA driver sin virksomhet i datterselskapers kontorlokaler.

**NOTE 3 IMMATERIELLE EIENDELER**

Immaterielle eiendeler	Goodwill	FoU	Sum immaterielle eiendeler
Anskaffelseskost pr . 01.01.06	0	3 412	3 412
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	0	0
Avgang solgte driftsmidler	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.06	0	3 412	3 412
Akkumulerte avskrivninger pr 31.12.06	0	-358	-358
<b>Bokført verdi pr. 31.12.06</b>	<b>0</b>	<b>3 054</b>	<b>3 054</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>0</b>	<b>-339</b>	<b>-339</b>

## NOTE 4 DATTERSELSKAPER

Firma	Anskaffelses- tidspunkt	Forretnings- kontor	Stemme- andel
Huntonit AB	01.01.1996	Stockholm, Sverige	100 %
Huntonit AS	25.04.1997	Vennesla	100 %
Sasmox Oy	01.05.1998	Kuopio, Finland	100 %
Fibo-Trespo AS	23.03.2000	Lyngdal	100 %
Respatex Int. Ltd.	01.01.2001	London, England	100 %
Byggma Belysning AS	06.06.2002	Kristiansand	100 %
Fibo-Trespo Inc.	22.01.2003	New Hampshire, USA	100 %
Fibo-Trespo Eiendom AS	31.03.2003	Lyngdal	100 %
Uldal AS, Birkeland	03.06.2004	Birkeland	100 %
Uldal AS, Varhaug (deleid av Uldal AS, Birkeland *)	03.06.2004	Varhaug	78 %
Birkeland Eiendom AS	03.06.2004	Birkeland	100 %
Rolf Dolven AS (eid av Byggma Belysning AS)	16.11.2004	Tønsberg	100 %
Scanel AS (eid av Rolf Dolven AS)	16.11.2004	Tønsberg	100 %
Aneta Belysning AB	01.01.2005	Växjö, Sverige	100 %
Forestia AS	01.03.2006	Braskereidfoss	100 %
Forestia LB Wood AB (eid av Forestia AS)	01.03.2006	Taberg, Sverige	100 %
Masonite AB	01.08.2006	Rundvik, Sverige	100 %
Swelite AB	01.08.2006	Rundvik, Sverige	100 %

\*) Uldal AS, Birkeland har opsjon på å kjøpe minoritetsinteressens aksjer i Uldal AS, Varhaug. Opsjonen gjelder t.o.m. 01.01.2008. I samme periode kan minoritetsaksjonæren kreve sin aksjepost utløst.

Firma		Aksje kapital	Antall aksjer	Vårt antall aksjer	Bokført EK i datterselskap	Bokført verdi i Byggma
Huntonit AB	SEK	100	100	100	498	96
Huntonit AS	NOK	13.100	13 100	13 100	40 900	26 736
Sasmox Oy	EUR	538	640	640	8 892	7 009
Fibo-Trespo AS	NOK	20.000	2 000	2 000	34 477	26 000
Respatex Int. Ltd.	GBP	10	10 000	10 000	3 449	5 576
Byggma Belysning AS	NOK	8.250	82 500	82 500	7 079	11 628
Fibo-Trespo Inc.	USD	0,1	100	100	-2 932	663
Fibo-Trespo Eiendom AS	NOK	1.000	10 000	10 000	20 016	15 250
Uldal AS, Birkeland	NOK	10.480	1 048 000	1 048 000	18 316	12 147
Uldal AS, Varhaug *)	NOK	5.660	566 000	442 000	12 215	0
Birkeland Eiendom AS	NOK	500	500	500	1 445	7 853
Rolf Dolven AS *)	NOK	2.000	200 000	200 000	3 588	0
Scanel AS *)	NOK	1.100	11 000	11 000	2 377	0
Aneta Belysning AB	SEK	600	600	600	22 554	27 453
Forestia AS	NOK	50.000	1 000 000	1 000 000	99 554	60 111
Forestia LB Wood AB *)	SEK	100	1 000	1 000	342	0
Masonite AB	SEK	5.552	55 515	55 515	6 637	8 550
Swelite AB	SEK	2.200	22 000	22 000	10 876	11 970
<b>Sum</b>					<b>290 283</b>	<b>221 041</b>

\*) Eies av Byggma ASA via andre datterselskaper.

## NOTE 5 FORDRINGER OG GJELD

<b>Langsiktige fordringer med forfall senere enn 1 år</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Andre langsiktige fordringer	14 211	12 490
<b>Sum</b>	<b>14 211</b>	<b>12 490</b>
<b>Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år</b>		
Gjeld til kredittinstitusjoner	12 857	0
Annen langsiktig gjeld	0	0
<b>Sum</b>	<b>12 857</b>	<b>0</b>
Gjeld sikret ved pant	160 672	48 630
<b>Pantsatte eiendeler:</b>		
Kundefordringer	46 720	32 789
Aksjer i datterselskaper	67 120	7 009
<b>Sum</b>	<b>113 840</b>	<b>39 798</b>

### Trekkrettighet:

Byggma ASA inngår i konsernkassekreditsystem, sammen med andre selskap i konsernet. Konsernet hadde samlet NOK 77,3 mill. i opptrekk på konsernkassekreditten pr. 31.12.06, med en trekkrettighet på NOK 180 mill.

Byggma ASA er solidarisk ansvarlig for innbetaling av merverdiavgift med konsernselskapene Huntonit AS, Fibo-Trespo AS og Fibo-Trespo Eiendom AS.

Byggma ASA har stilt seg som kausjonist for gjeld i andre konsernselskap på til sammen NOK 162 mill.

## NOTE 6 MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN

<b>Fordringer til konsernselskap</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Langsiktige fordringer/utlån	14 211	12 490
Kundefordringer	7 715	7 826
Andre fordringer	87 628	35 978
<b>Sum fordringer på konsernselskaper</b>	<b>109 553</b>	<b>56 294</b>
<b>Gjeld til konsernselskap</b>		
Leverandørgjeld	48 190	33 017
Annen kortsiktig gjeld	18 555	25 800
<b>Sum gjeld til konsernselskap</b>	<b>66 745</b>	<b>58 818</b>

Viser også til note 5

## NOTE 7 AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Aksjekapitalen består av:	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	9 442 395	2,60	24 550
<b>Sum</b>	<b>9 442 395</b>	<b>2,60</b>	<b>24 550</b>

Selskapet har 699 aksjonærer pr 31.12.2006. Alle aksjer gir samme rett i selskapet.

Styret har fullmakt til på vegne av selskapet å erverve egne aksjer til et samlet pålydende av inntil NOK 2.455.021.

Det skal betales minimum NOK 4 og maksimum NOK 100 pr aksje. Fullmakten gjelder til 1. november 2007.

Selskapet eier 30.196 egne aksjer pr. 31.12.2006.

20 største aksjonærer pr. 31.12.2006	Antall aksjer	Andel av aksjekapital
Investor AS *)	4 548 612	48,17 %
Sørlands-Vekst AS *)	1 000 000	10,59 %
MP Pensjon	923 772	9,78 %
Rul Verdi AS	495 700	5,25 %
Tiata AS	478 450	5,07 %
DnB NOR Markets, Aksjehandel/analyse	288 890	3,06 %
Mirasol Verdi	193 350	2,05 %
Vikerud Verdi AS	160 800	1,70 %
WarrenWichlund Utbytte	150 000	1,59 %
Sverre Andreas Farstad	150 000	1,59 %
Beeline AS	103 000	1,09 %
WarrenWichlund Utbytte	102 996	1,09 %
Ingus AS	62 400	0,66 %
Stokke Industri AS	58 800	0,62 %
Luna Verdi AS	33 350	0,35 %
Byggma ASA	30 196	0,32 %
DnB NOR Markets, Aksjehandel/analyse	25 000	0,26 %
Øystein Akselsen	25 000	0,26 %
Per M. Solvang AS	23 600	0,25 %
WarrenWichlund Alpha	22 200	0,24 %
<b>Sum 20 største aksjonærer</b>	<b>8 876 116</b>	<b>94,00 %</b>
<b>Aksjekapital</b>	<b>9 442 395</b>	<b>100,00 %</b>

\*) Styrets leder Geir Drangslund eier 100% av Investor AS. Investor AS eier 99,6% av Sørlands-Vekst AS.

### Oppllysning om RISK

Risk pr. 01.01.2006 er -1,03

Styret og Ledelse	Antall aksjer
<b>Styret:</b>	
Adm.direktør Geir Drangslund, leder	5 548 612
Konsernsjef Terje Gunnulfsen	0
Siviløkonom Nicolai Jarlsby	0
Advokat Siv Einstabland Kvåli	0
Investor Maria Loen	193 350
Operatør Ove Anseth	0
Lagerarbeider Bjørn Egil Haugland	0
Produktsjef Arvid M. Thompsen	0
<b>Våremedlemmer:</b>	
Operatør Edvart T. Høyåsen	0
Operatør Steinar B. Skoland	0
Funksjonær Tor Kristian Larsen	0
Operatør Heiki-Sune Bjørkmo	0
Salgsdirektør Oddvar Magne Grønsberg	0
<b>Ledelse:</b>	
Adm.direktør Per Jåtog	4 673
Økonomidirektør Jens Unhammer	4 673
<b>Revisjon:</b>	
Revisorfirma PricewaterhouseCoopers AS	0

## NOTE 8 SKATT

Oversikt over midlertidige forskjeller:	2006	2005
Anleggsmidler	1 604	1 662
<b>Sum skatteøkende-/skattereduserende forskjeller</b>	<b>1 604</b>	<b>1 662</b>
28 % utsatt skatt/utsatt skattefordel av skatteøkende/skattereduserende forskjeller	450	466
<b>Balansført utsatt skatt /utsatt skattefordel</b>	<b>450</b>	<b>466</b>
<b>Beregning av årets skattegrunnlag:</b>		
Resultat før skattekostnad	44 389	15 222
Permanente forskjeller	755	303
Korreksjon utbytte Respatex	-2 454	-2 727
Korreksjon skattefradrag skattefunn	0	-607
Endring i midlertidige forskjeller	58	-341
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>42 749</b>	<b>11 850</b>
<b>Årets skattekostnad fordeler seg på:</b>		
Betalbar skatt (28 % av skattegrunnlag)	11 970	3 318
Endring i utsatt skatt	-17	-996
Korreksjon skatt (utbytte oa)	0	663
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>11 953</b>	<b>2 984</b>
<b>Betalbar skatt i balansen</b>		
Betalbar skatt i skattekostnaden	11 970	3 318
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>11 970</b>	<b>3 318</b>

## NOTE 9 LØNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE, LÅN TIL ANSATTE

Lønnskostnader	2006	2005
Styrehonorarer utbetalt for morselskapet	261	245
Andre ytelser	136	179
<b>Sum</b>	<b>397</b>	<b>424</b>

Det er ingen ansatte i Byggma ASA.

Selskapet har ikke lån til ansatte.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreleder eller andre nærstående parter. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av selskapets egenkapital.

### Revisor

Selskapet har kostnadsført revisjonshonorar for lovpålagt revisjon NOK 205, mens honorar for rådgivning og andre tjenester er kostnadsført med NOK 573. Honoraret er eksklusivt merverdiavgift. For konsernet er det kostnadsført revisjonshonorar med NOK 1308 og andre honorarer med NOK. 749.



## NOTE 10 FINANSPOSTER

	2006	2005
<b>Finansinntekter</b>		
Inntekter fra datterselskap	55 221	20 393
Renteinntekter konsern	220	160
Andre renteinntekter	63	430
Agjo	2 511	2 667
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>58 015</b>	<b>23 649</b>
<b>Finanskostnader</b>		
Rentekostnader konsern	1 011	2 063
Andre rentekostnader	2 813	240
Omkostninger	380	237
Disagio	2 349	1 459
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>6 551</b>	<b>4 000</b>
<b>Sum finansposter</b>	<b>51 463</b>	<b>19 649</b>

## NOTE 11 BANKINNSKUDD

	2006	2005
Bundne skattetrekkmidler	0	0
Frie likvider	486	8
<b>Sum bankinnskudd og kontanter</b>	<b>486</b>	<b>8</b>

Selskapet inngår i konsernets konsernkontosystem som har ubenyttede trekkrettigheter NOK 102,7 mill. pr. 31.12.2006.

Byggma ASA har inngått renteswap på NOK 66 174 for eksisterende og fremtidig banklån i Huntonit AS, Fibo-Trespo AS og Fibo-Trespo Eiendom AS. Merverdi på swap pr 31.12.2006 er NOK 1 724.

Byggma ASA har inngått valutakontrakter på salg av GBP 0,6 mill. og SEK 90 mill. til en nominell verdi på NOK 89,4 mill.

## REVISJONSBERETNING FOR 2006

Vi har revidert årsregnskapet for Byggma ASA for regnskapsåret 2006, som viser et overskudd på kr 32 435 000 for morselskapet og et overskudd på kr 222 769 000 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling, oppstilling over endringer i egenkapitalen og noteopplysninger. Morselskapets regnskap er utarbeidet i samsvar med regnskapslovens regler og norsk god regnskapskikk. International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU er anvendt ved utarbeidelsen av konsernregnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- selskapsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets økonomiske stilling 31. desember 2006 og av resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med norsk god regnskapskikk
- konsernregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av konsernets økonomiske stilling 31. desember 2006 og for resultatet og kontantstrømmene og endringene i egenkapitalen i regnskapsåret i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med norsk lov og god bokføringskikk
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Kristiansand, 28. mars 2007  
PricewaterhouseCoopers AS



Reidar Henriksen  
Statsautorisert revisor

# CORPORATE GOVERNANCE

## 1. REDEGJØRELSE FOR EIERSTYRING OG SELSKAPSELEDELSE

Byggma ASA's prinsipper for eierstyring og selskapsledelse er basert på "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse" ("Corporate Governance") utgitt den 8. desember 2005. Formålet med anbefalingen er at børsnoterte selskaper skal klargjøre rolledelingen mellom aksjeeiere, styre og daglig ledelse ut over det som følger av lovens krav. Målsetningen er å styrke tilliten til selskapene og bidra til størst mulig verdiskapning over tid til beste for aksjonærene, ansatte og andre interesser. Selskapet har etablert etiske retningslinjer, og arbeider med videreutvikling og innarbeidning av disse i alle ledd i organisasjonen. Styret vil nedenfor gi sin redegjørelse for selskapets eierstyring og selskapsledelse.

## 2. VIRKSOMHET

Byggma ASA er et selskap som skal drive industriell virksomhet. Selskapet foretar investeringer i aksjer og fast eiendom, samt annen virksomhet som har sammenheng med dette, herunder deltagelse i selskaper med tilsvarende eller lignende formål. Dette går fram av vedtektenes § 3 som er gjengitt på side 57. Selskapets visjon og strategier er gjengitt på side 57. Videre er selskapets visjon og strategier tilgjengelige på selskapets hjemmeside [www.byggma.no](http://www.byggma.no).

## 3. SELSKAPSKAPITAL OG UTBYTTE

### EGENKAPITAL:

Konsernet har en egenkapital pr. 31.12.2006 på NOK 435,1 mill. hvilket utgjorde 33,5%. Styret mener at dette er et tilfredsstillende nivå på egenkapitalen.

### UTBYTTEPOLITIKK:

Det er en målsetning at bedriften over tid skal betale et utbytte i størrelsesorden 30% av årsresultatet. For 2006 foreslås utbetalt kr 1,50 pr. aksje eller 6% av årsresultatet for konsernet som utbytte. Foreslått utbytte utgjør 32% dersom årsresultatet elimineres for engangsinntektsføringer i 2006. Som følge av styrets strategi om økt vekst gjennom fusjoner og oppkjøp kan målsetningen om et utbytte på 30 % av overskuddet fravikes og benyttes i finansieringen av oppkjøp.

### KAPITAL

Generalforsamlingen i 2006 gav styret fullmakt til å kunne gjennomføre kapitalutvidelse (r).

Aksjekapitalen skal kunne forhøyes med inntil NOK 5.200.000 ved utstedelse av inntil 2.000.000 aksjer hver pålydende NOK 2,60. Emisjonskursen og øvrige tegningsvilkår skal fastsettes av styret. Styret skal alternativt kunne beslutte at tegneren kan foreta innskudd i andre eiendeler enn penger, at aksjeinnskuddsforpliktelsen skal kunne gjøres opp ved motregning, eller at aksjer skal kunne tegnes på særlige vilkår.

Fullmakten omfatter beslutning om fusjon i henhold til almennaksjelovens § 13-5 og fullmakten skal kunne anvendes ved situasjoner som angitt i børslovens §4-9. Fullmakten skal gjelde til 9. mai 2008.

Styret skal kunne fravike aksjeeiernes fortrinnsrett til å tegne nye aksjer ved kapitalforhøyelse i henhold til styrefullmakten, da dette ansees nødvendig for at styret skal kunne invitere bestemte nye investorer, gjennomføre fusjoner mv.

### KJØP AV EGNE AKSJER

Generalforsamlingen har gitt styret fullmakt til å kunne kjøpe egne aksjer.

"Styret gis en fullmakt til å erverve inntil 10% av egne aksjer til en samlet pålydende p.t. på inntil NOK 2.455.021 dvs. 944.239 aksjer. Styret står fritt med hensyn på ervervs måte og salg. Det skal betales minimum NOK 4.- og maksimum NOK 100.- pr aksje. Fullmakten skal gjelde til 1.11.2007." Konsernet eier 30.196 egne aksjer pr. 31.12.2006.

## 4. LIKEBEHANDLING AV AKSJEIEIERE OG TRANSASJONER MED NÆRSTÅENDE

### AKSJEKLASSE

Konsernets aksjer består kun av en aksjeklasse. Vedtekten inneholder ingen begrensninger i forhold til stemmerett. Alle aksjer har lik rett.

## TRANSASJONER I EGNE AKSJER

Styret har fullmakt til å kjøpe egne aksjer. Alle kjøp av aksjer skjer på børs til markedspris. Egne aksjer skal kunne brukes til nedskrivning av aksjekapitalen. I 2006 ble egne aksjer solgt til enkelte ansatte som ledd i en bonusordning. Eventuelt salg av egne aksjer skal kunne skje i markedet.

## TRANSASJONER MED NÆRSTÅENDE

Konsernet har noen transaksjoner med selskap som eies av styrets leder. I tillegg til godtgjørelse som arbeidende styreleder (se punkt 11), består transaksjonene av salg fra Byggma Belysning til 2 belysningsbutikker som eies av ham. Disse transaksjonene er basert på vanlige forretningsmessige prinsipper, og avtalene godkjennes av Byggma Belysning sin administrasjon. Avtalen vedrørende arbeid som arbeidende styreleder godkjennes av styret. For øvrig har ikke konsernet vesentlige transaksjoner med andre styremedlemmer, ledende ansatte eller nærstående til disse. Konsernet har transaksjoner med 1 datterselskap med minoritetsaksjonær. Disse transaksjonene er basert på vanlige forretningsmessige prinsipper. I 2006 kjøpte konsernet minoritetsaksjonærens aksjer i et av datterselskapene.

## 5. FRI OMSETTELIGHET

Aksjene er fri omsettelighet, og vedtektene har ingen begrensninger på omsetteligheten.

## 6. GENERALFORSAMLING

Gjennom generalforsamling er aksjonærene sikret deltakelse i organet som er den øverste myndighet i selskapet. Selskapets vedtekter vedtas på generalforsamlingen.

## INNKALLING

Generalforsamlingen skal i henhold til vedtektenes § 6 innkalles med minst 2 ukers varsel ved innrykking i minimum en landsdekkende avis og ved brev til alle aksjonærer med kjent oppholdssted. Innkalling som sendes aksjonærer ledsages av saksdokumenter som inneholder all nødvendig informasjon slik at aksjeeierne kan ta stilling til sakene som skal behandles.

## DELTAELSE

Påmelding til generalforsamlingen skjer ved skriftlig tilbakemelding eller telefax senest dagen før generalforsamlingen. Styret ønsker å legge forholdene til rette slik at flest mulig av aksjeeierne gis anledning til å delta. Aksjeeiere som ikke selv kan møte, kan stille med fullmektig. På generalforsamlingen deltar styrets leder og revisor. Fra administrasjonen deltar minimum administrerende direktør og økonomidirektør. I 2006 ble generalforsamlingen holdt den 10. mai, og 62,2% av den samlede aksjekapital var representert.

## DAGSORDEN OG GJENNOMFØRING

Dagsorden fastsettes av styret, hvor hovedpunktene følger av vedtektenes § 6. Møteleder og en person til å underteigne protokollen sammen med møteleder velges av generalforsamlingen. Administrerende direktør gjennomgår konsernets regnskap.

## 7. VALGKOMITÉ

Konsernets hovedaksjonær har 58,76% av aksjekapitalen. Byggma har derfor ingen valgkomite. Styret i Byggma ASA fremmer overfor generalforsamlingen forslag til nye styremedlemmer. Dette har så langt fungert bra og ivaretatt aksjonærenes interesser.

## 8. STYRE – SAMMENSETNING OG UAVHENGIGHET

Styret består av 8 medlemmer.

## VALG AV STYRE

Forslag til styremedlemmer fremlegges på generalforsamlingen. Valg av styre skjer ved simpelt flertall. 5 av styrets medlemmer er aksjonærvalgte, mens 3 av styrets medlemmer velges av og blant de ansatte i konsernet. Medlemmene velges for 2 år av gangen, med mulighet for gjenvalg. Hele styret er ikke på valg samtidig, og dette sikrer kontinuitet.

## STYRETS SAMMENSETNING

Det legges vekt på at det samlede styre dekker selskapets behov

for kompetanse og kapasitet. Bransjekunnskap, økonomi- og finansieringsferfaring, samt erfaring innen markedsføring er elementer som skal dekkes av styret. Ifølge selskapets vedtekter § 5 skal selskapets styre bestå av 5 til 10 medlemmer. Nå består selskapets styre av 5 medlemmer fra de aksjonærvalgte og 3 av medlemmene er valgt av og blant de ansatte. Konsernets administrerende direktør er ikke medlem av styret. Styrets leder velges av generalforsamlingen. Geir Drangslund er valgt til styrets leder.

#### STYRETS UAVHENGIGHET

4 av de aksjonærvalgte medlemmene er uavhengig av selskapets hovedaksjonær. Minst halvparten av de aksjonærvalgte medlemmene er uavhengig av selskapets daglige ledelse og vesentlige forretningsforbindelser. I nåværende styre er Terje Gunnulfsen, Nicolai Jarlsby, Maria Loen og Siv Einstabland Kvåli uavhengig av både hovedaksjonær, daglig ledelse og vesentlige forretningsforbindelser.

#### STYREMEDLEMMENES AKSJEIE

Pr. 31.12.2006 er styrets leder Geir Drangslund aksjonær i selskapet med en eierpost på 5.548.612 aksjer (58,76% av aksjene). Maria Loen er aksjonær i selskapet med en eierpost på 193.350 aksjer (2,05% av aksjene). Øvrige styremedlemmer er ikke aksjonærer.

#### 9. STYRETS ARBEID

##### STYRETS FORMÅL OG OPPGAVER

Styret skal være ansvarlig for ledelsen av selskapets virksomhet (følger aksjelovens regler). Selskapets virksomhet skal følge det som er omtalt som formålet med virksomheten i vedtektenes § 3, og retningslinjer og rammebetingelser gitt av eierne gjennom uttalelser på generalforsamlinger. Styrets formål og arbeid rettes mot følgende hovedoppgaver: strategi, organisering, kontroll og egenoppgaver. Styret skal ansette administrerende direktør.

##### STYREINSTRUKS

Det er utarbeidet en styreinstruks som siste gang ble revidert 11.02.2004. Styreinstruksen omfatter punkter som formål med styrets arbeid, innkalling og gjennomføring av styremøter, styrets sammensetting – ressurser, rettigheter og plikter, arbeidsplan og forhold til daglig leder, omfang og oppgaver, oppgaver som omfattes av styrets godtgjørelse, rapporteringsplikt – innkalling til generalforsamling og sekretærfunksjon.

##### DAGLIG LEDELSE

Styret har totalansvar for selskapets virksomhet, og ansvaret for ledelse av selskapet. Daglig ledelse er delegert til administrerende direktør som har ansvar for operative ledelse. Det er utarbeidet instruks for administrerende direktør som på styremøtene skal rapportere om daglig ledelse.

##### INTERN KONTROLL

Konsernet har ingen avdeling for internrevisjon. Regnskapskontrollen blir ivarettet gjennom forskjellige former for arbeidsdeling, retningslinjer og godkjennelsesrutiner. Ansvaret for kommersielt innhold i kontrakter og avtaler ligger i de enkelte selskap. Ansvar for inngåelse av konsernavtaler ligger på konsernledelsen.

##### FINANSIELL RAPPORTERING.

Styret mottar økonomirapportering 10 ganger årlig hvor selskapets økonomiske og finansielle status kommenteres. I tillegg utarbeides det kvartals- og årsregnskap.

##### MØTEINNKALLING OG MØTEBEHANDLING.

Styret fastsetter hvert år faste styremøter. Normalt avholdes det 6-8 styremøter hvert år. I tillegg blir det innkalt til ekstra møter etter behov. I 2006 ble det avholdt 8 styremøter. Alle styrets medlemmer mottar informasjon om selskapet operasjonelle og finansielle utvikling i forkant av møtene. Styrets medlemmer har fri tilgang til å konsultere konsernets toppledere dersom de føler behov for det. Det er normalt administrerende direktør som utarbeider forslag til agenda, mens det er styrets leder som fastsetter endelig agenda til styremøtene. Foruten styremedlemmer møter administrerende direktør, økonomidirektør (styresekretær) på styremøtene. Øvrige deltakere blir innkalt etter behov.

##### STYREKOMITE

Styret har ikke funnet det hensiktsmessig å opprette styrekomite. Ved enkelte saksutredninger kan enkelte styremedlemmer engasjeres

utover arbeidet i styret. Styret skal orienteres om denne type engasjementer.

#### STYRETS EGNEVALUERING

Foran valg av nytt styre vurderer styret sammensetning av styret og eventuelt behov for kompetanse.

#### 10. GODTGJØRELSE TIL STYRET

Generalforsamlingen fastsetter årlig styrets godtgjørelse. For 2006 utgjorde den totale godtgjørelsen NOK 261.000 (2005: NOK 245.000). Styrets leder fikk NOK 69.000 og øvrige styremedlemmer NOK 48.000. Styremedlemmenes honorarer er ikke knyttet til opsjonsprogram eller lignende. Styrets leder får i tillegg til styregodtgjørelse honorar som arbeidende styreleder. Dette honorarer utgjør NOK 1.200.000 pr år. Som arbeidende styreleder er hovedoppgavene arbeid med strategiske planer og mål, forretningsutvikling, oppkjøp av andre selskaper, samt deltakelse på prosjekt- og konsernledermøter.

#### 11. GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE

##### RETNINGSLINJER

Styret fastsetter betingelser for administrerende direktør. Det gjennomføres årlig en vurdering av lønn og annen godtgjørelse til administrerende direktør. Lønnsnivået skal være konkurransedyktig, men ikke være lønnsledende. Det foreligger ingen opsjonsordninger eller ordninger om tildeling av aksjer til ledende ansatte.

##### BONUSORDNING

Administrerende direktør og økonomidirektør har resultatorientert bonusordning med årlig utbetaling. Det henvises til styrets årsberetning.

##### BETINGELSER

Betingelser er beskrevet i styrets årsberetning.

#### 12. INFORMASJON OG KOMMUNIKASJON

##### ÅRSRAPPORTER OG DELÅRSRAPPORTER

Selskapet legger normalt fram et foreløpig årsregnskap i slutten av februar. Endelig årsregnskap sendes aksjonærene minimum to uker før ordinær generalforsamling som normalt holdes medio mai hvert år. I tillegg legger selskapet fram kvartalsrapporter. Tidspunkt for fremleggelse av kvartalsrapporter fremgår av finanskalender som rapporteres til Oslo Børs, og er også tilgjengelig på selskapets internettsider. Finanskalender er gjengitt på side 57 i årsrapporten. Alle aksjonærer behandles likt.

##### ØVRIG INFORMASJON

All informasjon i form av pressemeldinger eller lignende legges ut på selskapets internettside.

Det er styrets leder og administrerende direktør som er ansvarlig for eksternt kommunikasjon.

#### 13. OVERTAKELSE

Det foreligger ingen vedtekter eller andre forhold som begrenser muligheten til å kjøpe aksjene i selskapet. Styrets leder, gjennom sine selskaper Investor AS og Sørlands-Vekst AS, eier 58,76 % av aksjene i Byggma ASA.

#### 14. REVISOR

Revisor utarbeider årlig fram engasjementsbrev til styret i Byggma ASA der bl.a. revisjonens formål og innhold beskrives. Engasjementsbrevet gjennomgås og signeres av styrets leder.

Revisor gjennomfører årlig møte med styrets leder og administrasjonen der hovedtrekkene på årsrevisjonen gjennomgås. Det gjennomføres årlig møte mellom revisor og styrets leder der ingen fra administrasjonen er tilstede. Revisor er årlig tilstede på minst et styremøte.

Revisor utarbeider brev til styret vedrørende den løpende revisjonen. Dette brevet gjennomgår bl.a. selskapets interne kontroll. Brevet journalføres.

Revisor gjennomfører også andre rådgivningstjenester innen regnskap, skatt og rapportering. Foran slike engasjement utarbeides det et engasjementsbrev som signeres av både revisor og administrerende direktør. Revisors uavhengighet ivaretas. Det fremgår av årsrapporten hvor mye som betales i honorar utenom revisjonshonorar.

# KONSERNETS VISJON OG STRATEGI, VEDTEKTER OG ANNEN AKSJONÆRINFORMASJON

## VISJON

Byggma skal bli en av de ledende leverandører av byggevareløsninger i Norden.

## STRATEGISKE MÅLSETNINGER

- Byggmakonsernet skal innen 2009 ha en omsetning på minimum 3 mrd kroner.
- Byggmakonsernet skal ha en resultatgrad på minimum 5 % før skatt.
- Byggmakonsernet skal være innovativ og bygge sterke merkevarer.
- Byggmakonsernet skal ha en høy kundetilfredshet.
- Byggmakonsernet skal skape lønnsomme og trygge arbeidsplasser gjennom fokus på HMS, medarbeiderutvikling og trivsel.
- Byggmakonsernet skal være et attraktivt investeringsobjekt.

## VEDTEKTER

Organisasjonsnummer: 979 165 285

- §1 Selskapets navn er BYGGMA ASA. Selskapet er et allment aksjeselskap.
- §2 Selskapets forretningskontor er i Vennesla Kommune.
- §3 Selskapets formål er industrivirksomhet og investeringer i aksjer og fast eiendom, samt annen virksomhet som har sammenheng med dette, herunder deltagelse i selskaper med tilsvarende eller lignende formål.
- §4 Aksjekapitalen er NOK 24.550.227 fordelt på 9.442.395 aksjer hver pålydende NOK 2,60. Selskapets aksjer skal være registrert i Verdipapirsentralen.
- §5 Selskapets styre består av 5 til 10 medlemmer, etter generalforsamlingens beslutning.
- §6 Innkalling til generalforsamlingen skjer med minst to (2) ukers varsel ved innrykking i minimum en landsdekkende avis og ved brev til alle aksjonærer med kjent oppholdssted. På den ordinære generalforsamling skal følgende spørsmål behandles og avgjøres:
1. Fastsettelse av resultatregnskapet og balansen, herunder anvendelse av årsoverskudd eller dekning av underskudd.
  2. Fastsettelse av konsernresultatregnskap og konsernbalanse.
  3. Andre saker som etter lov eller vedtekter hører under generalforsamlingen.
- Revidert siste gang 11.05.2005.

## AKSJONÆRINFORMASJON

### AKSJEKAPITAL OG AKSJER

Størrelsesforhold pr. 31.12.2006

Antall aksjer	Antall aksjonærer	Andel av aksjekapitalen
1 - 100	289	0,12 %
101 - 500	201	0,48 %
501 - .000	69	0,59 %
1.001 - 5.000	97	2,48 %
5.001 - 10.000	16	1,27 %
10.001 - 50.000	13	2,74 %
50.001 -	14	92,32 %
	<b>699</b>	<b>100,00 %</b>

Se note 7 i notene til Byggma ASA for oversikt over de 20 største aksjonærer.

### UTBYTTEPOLITIKK

Det er en målsetning at bedriften over tid skal betale et utbytte i størrelsesorden 30 % av årsresultatet. For 2006 foreslås utbetalt kr 1,50 pr. aksje eller 6 % av årsresultatet for konsernet som utbytte. Foreslått utbytte utgjør 32% dersom årsresultatet elimineres for engangsinntektsføringer i 2006. Som følge av styrets strategi om økt vekst gjennom fusjoner og oppkjøp kan målsetningen om et utbytte på 30 % av overskuddet fravikes og benyttes i finansieringen av oppkjøp.

Offentliggjøring av kvartalsrapporter er som følger:

1. kvartal 2007 - 7. mai 2007
2. kvartal 2007 - 28. august 2007
3. kvartal 2007 - 7. november 2007

### KURSVIKLING

Kursen har i 2006 variert fra 30,60 til 84,00. Pr. 31.12.2006 var kursen 83,00 og pr. 28.3.2007 var kursen 93,00.



Byggmas

## NYE SELSKAPER I SVERIGE

### MASONITE AB

Selskapet ligger i Rundvik – 5 mil sør for Umeå i Sverige. Masonite AB ble etablert i 1929 og har produsert den nå verdensberømte trefiberplaten helt siden starten for snart åtti år siden. Bedriften er den eneste i Europa som benytter seg av den unike Masonmetoden.

### INDUSTRIPIONER

Når bedriften ble bygget i Rundvik under produktnavnet Masonite ble man pioner i Europa og ga samtidig navn til en hel produktgruppe. Det var startskuddet til et av Sveriges sterkeste varemerker.

### MILEPÅLER

- 1929: Masonite bygges
- 1931: Produksjonen passerte 10 000 tonn pr år og man begynte å produsere oljeherdet Masonite
- 1940: Masonite ble lansert som det ideelle mørkleggingsmaterialet
- 1944: Ny produksjonslinje II ble innviet
- 1945: Produksjonen passerer 30 000 tonn per år og en ny glanstid starter.
- 1961: 4 skift og kontinuerlig drift blir innført for å dekke etterspørselen
- 1963: Produksjonen passerer 55 000 tonn pr år
- 1966: Planlegging av en ny moderne linje III starter
- 1969: 5. juni blir linje III høytidelig innviet
- 1970: Produksjonsrekord med 70 200 tonn pr år
- 2006: Ny eier – Byggma

### FREMTIDEN

I dag er Masonite AB en ledende produsent av trefiberplater i Sverige. Omsetningen for 2006 var på SEK 100 mill. Selskapet har i dag 90 ansatte og en årlig produksjon på 36 000 tonn trefiberplater. Masonite AB har tilsvarende produktivitet som Huntonit AS i Vennesla, Norge. En samordning av virksomhetene mellom Masonite AB og Huntonit AS vil gi store effekter både markedsmessig og produktivmessig. Masonite vil få et bredt sortiment av miljøvennlige trefiberplater i sitt produktsortiment som kan tilbys boligmarkedet.

### SWELITE AB

Fabrikken ble etablert i 1929 og het da Nordmalings Ånsåg AB og lå den gang i Normalings kommune i Sverige. Nå holder fabrikken til i leide lokaler hos Masonite AB i Rundvik 5 mil sør for Umeå i Sverige. Bedriften heter nå Swelite AB, har 40 ansatte og leverer I-bjelker og Swelite Fleksible Byggsystem (SFB) for flerfamiliehus til det nordiske markedet.

### MILEPÅLER

- 1929: Normalings Ånsåg AB starter med å produsere Masonite trefiberplater
- 1974: Fabrikken starter med produksjon av I-bjelker med treflensler
- 1975: Full produksjon og det første huset med Masonite Byggsystem bygges i Nordmaling
- 1976: Først i Sverige med typegodkjenning
- 1979: Første internasjonale typegodkjenning
- 1990: Salgsrekord med 2,5 millioner løpemeter av I-bjelker
- 2001: Blir årets bedrift i Nordmalings kommune
- 2002: Ny eier – Treac AB
- 2003: Navnebytte til Swelite AB
- 2004: Øker omsetningen med 25% fra året før
- 2006: Ny eier – Byggma

### MILJØ

En sikker fremtid er viktig. Swelite AB har i sin miljøpolicy at de skal arbeide for et rener miljø. I-bjelkene er miljøvennlige fordi naturens råvarer utnyttes effektivt og bjelkenes I-profil gjør at bruken av råvarer blir så lite som mulig.

### PRODUKTENE OG FREMTIDEN

Swelite produserer, distribuerer og selger trebaserte I-bjelkesystemer. I-bjelkene har klare miljø- og energifordeler – de er sterke og lette å håndtere.

Omsetningen i 2006 var SEK 80 mill. Swelite AB har tilsvarende produktivitet som Forestia AS har i Norge – begge er betydlige aktører i Norden. En samordning av virksomhetene mellom Swelite AB og Forestia AS vil gi store samordningsgevinster.









Byggma ASA  
Postboks 21, 4701 Vennesla  
Tlf. +47 38 13 71 00  
Faks +47 38 13 71 01  
E-post byggma@byggma.no  
Foretaksnr. 979 165 285

[www.byggma.no](http://www.byggma.no)

## HUNTONIT

### Huntonit AS

Postboks 21 – 4701 Vennesla  
Tlf. +47 38 13 71 00  
Faks +47 38 13 71 01  
E-post byggma@byggma.no  
Foretaksnr. 914 801 958

[www.byggma.no](http://www.byggma.no)

### Huntonit AB

Vasavägen 76  
181 41 Lidingö – Sverige  
Tlf. +46 (0)8-731 56 80  
Faks +46 (0)8-767 21 18  
ePost info@huntonit.se  
Foretaksnr. 556534-3141

[www.byggma.se](http://www.byggma.se)



### Fibo-Trespo AS

Industriveien – 4580 Lyngdal  
Tlf. +47 38 13 71 00  
Faks +47 38 13 70 51  
E-post byggma@byggma.no  
Foretaksnr. 964 193 991

[www.byggma.no](http://www.byggma.no)



### Sasmox Oy

Pb 1105  
FI-70701 Kuopio – Finland  
Tlf. +358 17 487 514  
Faks +358 17 487 555  
E-post info@sasmox.fi  
Foretaksnr. 413 218

[www.sasmox.fi](http://www.sasmox.fi)



### Uldal AS, avdeling Birkeland

Postboks 98 – 4795 Birkeland  
Tlf. +47 38 13 71 00  
Faks +47 38 13 79 01  
E-post: uldal.birkeland@byggma.no  
Foretaksnr. 947 895 788

### Uldal AS, avdeling Varhaug

Ånestadvegen 19 – 4360 Varhaug  
Tlf. +47 38 13 71 00  
Faks +47 38 13 79 01  
E-post: uldal.varhaug@byggma.no  
Foretaksnr. 956 249 570

[www.uldal.no](http://www.uldal.no)



## Aneta

### Aneta Belysning AB

Lagergatan 3  
Box 3064  
350 33 VÄXJÖ – Sverige  
Tlf. +46 470 778400  
Faks +46 470 778419  
E-post info@aneta.se  
Foretaksnr. 556291-0264

[www.aneta.se](http://www.aneta.se)



### Masonite AB

Box 27  
914 29 Rundvik – Sverige  
Tlf. +46 0930 399 00  
Faks +46 0930 308 92  
E-post: info@masonite.com  
Foretaksnr. 556466-2582

[www.masonite.se](http://www.masonite.se)



### Forestia AS

Foretaksnr. 981 393 961  
[www.forestia.com](http://www.forestia.com)

### Forestia AS Braskereidfoss

2435 Braskereidfoss  
Tlf. +47 62 42 82 00  
Faks +47 62 42 82 78  
E-post: braskereidfoss@forestia.com

### Forestia AS Kvam

2642 Kvam  
Tlf. +47 62 42 82 00  
Faks +47 61 29 25 30  
E-post: kvam@forestia.com

### Forestia AS Grubhei

8607 Mo i Rana  
Tlf. +47 62 42 82 00  
Faks +47 75 14 67 51  
E-post: ranti@forestia.com

## BYGGMA BELYSNING AS

### Byggma Belysning AS

Postboks 4663 Grim – 4673  
Kristiansand  
Tlf. +47 38 13 71 00  
Faks +47 38 13 70 81  
E-post  
ordre.belysning@byggma.no  
Foretaksnr. 953 832 488

[www.scan-lamps.no](http://www.scan-lamps.no)



### Swelite AB

Box 5  
914 29 Rundvik – Sverige  
Tlf. +46 0930 142 00  
Faks +46 0930 307 86  
E-post: info@swelite.com  
Foretaksnr. 556288-8060

[www.swelite.com](http://www.swelite.com)

## Respatex®

### Respatex International Ltd.

Watermeadow – Chesham  
Buckinghamshire – HP5 1LF – England  
Tlf. +44 (0) 1494 771242  
Faks +44 (0) 1494 771292  
E-post sales@respatex.co.uk  
Foretaksnr. 1561013

[www.respatex.co.uk](http://www.respatex.co.uk)